

*İşbu İzahname yayımlanma tarihi itibarıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvuru çerçevesinde incelenmekte olup, henüz onaylanmamıştır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun onayını takiben kesinleşen İzahname ayrıca Şirket'in [www.ofisyem.com.tr](http://www.ofisyem.com.tr) adresli internet sitesinde, halka arzda satışa aracılık edecek olan Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'nin [www.garantibbvayatirim.com.tr](http://www.garantibbvayatirim.com.tr) adresli internet sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda [www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr) yayınlanacaktır.*

*Halka arz kapsamında herhangi bir yatırım kararı Sermaye Piyasası Kurulu'nun onayını müteakip verilmeli ve yatırımcılar yatırım kararlarını nihai İzahname'de yaptıkları incelemelere dayandırmalıdır.*

## Ofis Yem Gıda Sanayi Ticaret Anonim Şirketi İzahname

Bu izahname, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nce ...../...../..... tarihinde onaylanmıştır.

Ortaklığımızın çıkarılmış sermayesinin 130.000.000 TL'den 146.250.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılabilecek 16.250.000 TL nominal değerli B grubu pay ve mevcut ortaklardan Galip Yeşilbaş'a ait 2.600.000 TL nominal değerli 2.600.000 adet B grubu pay, Salih Yeşilbaş'a ait 2.600.000 TL nominal değerli 2.600.000 adet B grubu pay ve Selim Yeşilbaş'a ait 1.300.000 TL nominal değerli 1.300.000 adet B grubu pay olmak üzere toplam 22.750.000 TL nominal değerli payın halka arzına ilişkin izahnamedir.

İzahnamenin onaylanması, izahnamede yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu izahname, ortaklığımızın [www.ofisyem.com.tr](http://www.ofisyem.com.tr) ve halka arzda satışa aracılık edecek Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'nin [www.garantibbvayatirim.com.tr](http://www.garantibbvayatirim.com.tr) adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn) 10'uncu maddesi uyarınca, izahnamede ve izahnamenin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özeti vanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk vüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerlendirme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.



## GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

Bu izahname, “düşünölmektedir”, “planlanmaktadır”, “hedeflenmektedir”, “tahmin edilmektedir”, “beklenmektedir” gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngöröleri ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, ihraççının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörölerinden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir.

  
GEMER YEMER SİDRA S. TİC. A.Ş.  
Orman Apartmanı 5. Kat No: 27/11 / 06070  
No: 2212 052 3000 Faks: 2212 052 3000  
E-Posta: gemer@yemerkem.com.tr  
Yerleşim: Orman Apartmanı 5. Kat Çukurova  
Meydanı / 63200 / 06070 / 06070  
Web: www.yemerkem.com.tr

  
GARANTİ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi Barışöze Bulvarı  
No: 100 Kat: Toprakdağı 1 Kat: 5-6  
34340 Beşiktaş / İSTANBUL  
Tel: 0212 220 22 00

## İÇİNDEKİLER

1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER.....
2. ÖZET.....
3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER.....
4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER.....
5. RİSK FAKTÖRLERİ.....
6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER.....
7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER.....
8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER.....
9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER
10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER
11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI.....
12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR.....
13. EĞİLİM BİLGİLERİ.....
14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ.....
15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER.....
16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER.....
17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI.....
18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER.....
19. ANA PAY SAHİPLERİ.....
20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER.....

21. DİĞER BİLGİLER.....
22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER.....
23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER.....
24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER.....
25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR.....
26. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER.....
27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER.....
28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ.....
29. SULANMA ETKİSİ.....
30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER.....
31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER.....
32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI.....
33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ.....
34. İNCELEMAYA AÇIK BELGELER.....
35. EKLER.....



## KISALTMA VE TANIMLAR

KISALTMALAR	TANIMLAR
AB	Avrupa Birliği
ABD	Amerika Birleşik Devletleri
AOSB	Ankara Organize Sanayi Bölgeleri
Ar-Ge	Araştırma ve Geliştirme
ASO	Ankara Sanayi Odası
AS Ofis A.Ş.	As Ofis Damızlık Yumurta Yem Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
A.Ş.	Anonim Şirket
ATO	Ankara Ticaret Odası
B2B	Business to Business İşletim Sistemi
Bşk. Vkl.	Başkan Vekili
Borsa, Borsa İstanbul, BİST	Borsa İstanbul A.Ş.
BSMV	Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi
CFR	Navlun Ödenmiş Halde Teslim (Cost and Freight)
CIF	Masraflar, Navlun, Sigorta Ödenmiş Halde Teslim (Cost, Insurance and Freight)
COVID-19	Koronavirüs Pandemisi
CIP	Taşıma Ücreti, Sigorta Ödenmiş Teslim (Carriage and Insurance Paid To)
CRM	Müşteri İlişkileri Yönetimi (Customer Relationship Management)
CED	Çevresel Etki Değerlendirmesi

<b>DAP</b>	Belirlenen Yerde Teslim (Delivered at Place)
<b>DDGS</b>	Başta mısır ve buğday olmak üzere etanol üretimi sırasında arta kalan posanın kurutulması sonucu elde edilen hayvan besleme değeri çok yüksek bir ham madde
<b>DDP</b>	Gümrük Vergileri Ödenmiş Halde Teslim (Delivered Duty Paid)
<b>EFT</b>	Elektronik Fon Transferi
<b>E.R.P.</b>	Kurumsal Kaynak Planlaması (Enterprise Resource Planning)
<b>Esas Sözleşme</b>	Ofis Yem Gıda Sanayi Ticaret Anonim Şirketi Esas Sözleşmesi
<b>EXW</b>	İhracatçının İş Yerinde Teslim (Ex Works)
<b>FAO</b>	Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü
<b>FAVÖK</b>	Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kar
<b>FEFAC</b>	Avrupa Yem Sanayicileri Federasyonu (The European Feed Manufacturers' Federation)
<b>FOB</b>	Gemi Bordasında Teslim (Free on Board)
<b>Garanti Yatırım</b>	Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
<b>GES</b>	Güneş Enerjisi Santrali
<b>GİP</b>	Gelişen İşletmeler Piyasası
<b>GKGM</b>	Gıda ve Kontrol Genel Müdürlüğü
<b>GVK</b>	193 Sayılı Gelir Vergisi Kanunu
<b>Ha</b>	Hektar – 10.000 metrekare
<b>HACCP</b>	Tehlike Analizi ve Kritik Kontrol Noktaları (Hazard Analysis and Critical Control Points)
<b>Halka Arz Edenler</b>	İhraççı, Galip Yeşilbaş, Selim Yeşilbaş, Salih Yeşilbaş
<b>Halka Arz Eden Pay Sahipleri</b>	Galip Yeşilbaş, Selim Yeşilbaş, Salih Yeşilbaş


  
 GIDA SAN. TIC. A.Ş.


  
**GARANTİ YATIRIM**  
**MEVKUL KIYMETLER A.Ş.**  
 Nispetiye Mahallesi Büyükdere Bulvarı  
 No: 15 Kat: 10 1. Kısım  
 34398 Beşiktaş/İSTANBUL  
 Tel: 0212 185 10 10

<b>Halka Arz Edilen Paylar, Halka Arz Edilecek Paylar</b>	Şirketin sermaye artırımını suretiyle ihraç edilecek B grubu paylar, şirketin mevcut pay sahiplerinin sahip olduğu B grubu paylar
<b>IFIF</b>	Uluslararası Yem Endüstrisi Federasyonu (International Feed Industry Federation)
<b>IGC</b>	Uluslararası Büyüme Merkezi (International Growth Centre)
<b>Incoterms</b>	Uluslararası Ticari Şartlar (International Commercial Terms)
<b>ISIN</b>	Uluslararası Menkul Kıymet Tanımlama Numarası
<b>İhraççı, Firma, Şirket, Ofis Yem, Ofis Yem A.Ş.</b>	Ofis Yem Gıda Sanayi Ticaret Anonim Şirketi
<b>İSO</b>	İstanbul Sanayi Odası
<b>KAP</b>	Kamuyu Aydınlatma Platformu
<b>Kar Payı Tebliği</b>	II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği
<b>KDV</b>	Katma Değer Vergisi
<b>KİT</b>	Kamu İktisadi Teşebbüsü
<b>KVK</b>	5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu
<b>KVKK</b>	6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu
<b>Ltd. Şti.</b>	Limited Şirket
<b>m²,m2</b>	Metrekare
<b>Mevcut Paylar</b>	Şirket'in mevcut ortağı ve paylarını halk arz edecek pay sahiplerinin (Halk Arz Eden Pay Sahipleri) sahip olduğu toplam 22.750.000 TL nominal değerli B grubu paylar
<b>Mio., Mily.</b>	Milyon
<b>MKK</b>	Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.
<b>MW</b>	Megawatt
<b>M2M</b>	Machine to Machine – Makinalar Arası İletişim
<b>NIR</b>	Yakın İnfrared Spektroskopisi (Near-Infrared Spectroscopy)
<b>Ofis Acay, Ofis Acay A.Ş.</b>	Ofis Acay Gıda Tarım Hayvancılık Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

Ofis Holding, Ofis Holding A.Ş.	Ofis Holding Anonim Şirketi
OSB	Organize Sanayi Bölgesi
PLC	Programlanabilir Mantıksal Denetleyici (Programmable Logic Controller)
Promaksgrain, Promaksgrain A.Ş.	Promaksgrain Endüstri Tarım Ürünleri ve Gıda Sanayi Ticaret Anonim Şirketi
Rella Gıda, Rella Gıda A.Ş.	Rella Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Rella Unlu, Rella Unlu A.Ş.	Rella Unlu Mamuller Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
San.	Sanayi
SGK	Sosyal Güvenlik Kurumu
SPK, Kurul	Sermaye Piyasası Kurulu
SPKn	6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu
Takasbank	İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.
T.C.	Türkiye Cumhuriyeti
TFRS	Türkiye Finansal Raporlama Standartları
Tic.	Ticaret
TL	Türk Lirası
TMK	4721 sayılı Türk Medeni Kanunu
TTK	6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu
TTSG	Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu
TÜRKİYEMBİR	Türkiye Yem Sanayicileri Birliği
USD	Amerikan Doları
USDA	Amerika Tarım Bakanlığı
Vb.	ve benzeri
YK	Yönetim Kurulu

## I. BORSA GÖRÜŞÜ:

[Baka sonra eklenecektir.]




## II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:

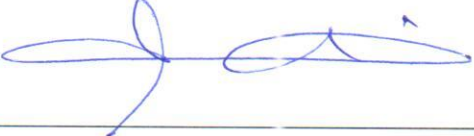
[Daha sonra eklenecektir.]


### 1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENEK KİŞİLER


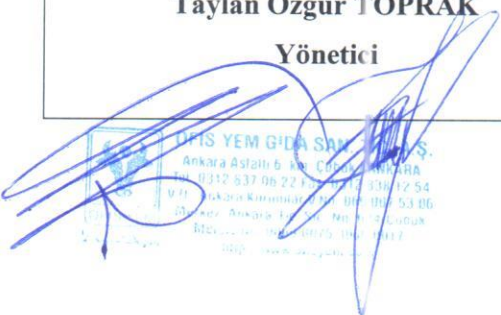
Bu izahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve izahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

<u>İhracçı</u> Ofis Yem Gıda San. Tic. A.Ş. Yetkilisi	Sorumlu Olduğu Kısım:
<p>Tarih:11.05.2023 Agah MAMALOĞLU Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı</p>  <p>Tarih:11.05.2023 Galip YEŞİLBAŞ Yönetim Kurulu Üyesi</p> 	İZAHNAMENİN TAMAMI

<u>Halka Arz Eden</u> Adı, Soyadı, Unvanı	Sorumlu Olduğu Kısım:
<p>Tarih:11.05.2023 Galip Yeşilbaş Yönetim Kurulu Üyesi</p> 	İZAHNAMENİN TAMAMI

<b><u>Halka Arz Eden</u></b> Adı, Soyadı, Unvanı	Sorumlu Olduğu Kısım:
Tarih:11.05.2023 Salih YEŞİLBAŞ Şirket Ortağı 	İZAHNAMENİN TAMAMI

<b><u>Halka Arz Eden</u></b> Adı, Soyadı, Unvanı	Sorumlu Olduğu Kısım:
Tarih:11.05.2023 Selim YEŞİLBAŞ Şirket Ortağı 	İZAHNAMENİN TAMAMI

<b><u>Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş</u></b> Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Tarih: 11.05.2023 Armağan GÜNER Birim Müdürü  Tarih: 11.05.2023 Taylan Özgür TOPRAK Yönetici 	İZAHNAMENİN TAMAMI

**GARANTİ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.**  
Nispetiye Mahallesi Barışçılar Sok. No: 1  
Ciftci Towers Kat:5-5F  
06440 Beşiktaş/İSTANBUL  
Tel:0212 364 10 10

**GARANTİ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.**  
Nispetiye Mahallesi Barışçılar Sok. No: 1  
Ciftci Towers Kat:5-5F  
06440 Beşiktaş/İSTANBUL  
Tel:0212 364 10 10

İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları izahname ekinde yer almaktadır.

<b><u>Bağımsız Denetim Raporunu Hazırlayan Kuruluş</u></b> Eren Bağımsız Denetim A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Emir TAŞAR Sorumlu Denetçi	Şirket'in 31.12.2022 tarihinde sona eren finansal yıla ilişkin ilgili özel bağımsız denetim raporu

<b><u>Bağımsız Denetim Raporunu Hazırlayan Kuruluş</u></b> RSM Turkey Arkan Ergin Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Ahmet Cihat KUMUŞOĞLU Sorumlu Denetçi	Şirket'in 31.12.2020 ve 31.12.2021 tarihlerinde sona eren finansal yıllara ilişkin ilgili özel bağımsız denetim raporu

<b><u>Gayrimenkul Değerleme Raporlarını Hazırlayan Kuruluş</u></b> Başkent Taşınmaz Değerleme A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Olcay USTA Sorumlu Değerleme Uzmanı	SPK-2022-33/SPK-2022-34/SPK-2022-35/ SPK-2022-36/ SPK-2022-37/ SPK-2022-38/SPK-2022-39/SPK-2022-40/SPK-2022-41/SPK-2022-42/SPK-2023-1/SPK-2023-2/SPK-2023-17 numaralı raporlar

  
GAYRİMENKUL DEĞERLEME A.Ş.  
Başkent Taşınmaz Değerleme A.Ş.  
Mersis No: 08100012500010000001  
Tic Sic No: 274000  
Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Sic No: 274000  
Tic Sic No: 274000  
Tic Sic No: 274000

  
GAYRİMENKUL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Mersis No: 08100012500010000001  
Tic Sic No: 274000  
Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Sic No: 274000  
Tic Sic No: 274000  
Tic Sic No: 274000

## 2. ÖZET

A—GİRİŞ VE UYARILAR		
	Başlık	Açıklama Yükümlülüğü
	<b>Başlık</b>	<b>Açıklama Yükümlülüğü</b>
A.1	Giriş ve uyarılar	<ul style="list-style-type: none"><li>• Bu özet izahnameye giriş olarak okunmalıdır.</li><li>• Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.</li><li>• İzahnamede yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, izahnamenin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir.</li><li>• Özete bağlı olarak (çevirisi dahil olmak üzere) ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özeti izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.</li></ul>
A.2	İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi	İzahname sonradan tekrar kullanılmayacaktır.

B—İHRAÇCI		
B.1	İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı	Ofis Yem Gıda Sanayi Ticaret A.Ş.
B.2	İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi	<b>Hukuki Statü:</b> Anonim Şirket <b>Tabi Olunan Mevzuat:</b> T.C. Kanunları <b>Kurulduğu Ülke:</b> Türkiye Cumhuriyeti <b>Adresi:</b> Ankara Yolu Üzeri 6. Km. Çubuk – Ankara

B.3

Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihracının mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı ile faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar hakkında bilgi

2022 İTHALAT RAKAMLARI				
ÜRÜNLER	ÜLKE	TUTAR (TL)	TUTAR (USD)	TUTAR (EUR)
MISIR DDGS	AMERİKA BİRLEŞİK D.	9.058.783	485.637	0
BUĞDAY KEPEĞİ	BİRLEŞİK ARAP KRALLIK	193.345.407	12.195.558	0
MISIR DDGS	BİRLEŞİK ARAP KRALLIK	37.226.098	2.174.877	0
AYÇİÇEK TOHUMU K.	BİRLEŞİK ARAP KRALLIK	31.551.907	2.006.211	0
MISIR	BİRLEŞİK ARAP KRALLIK	51.848.756	3.063.901	0
PRİNC KEPEĞİ	BİRLEŞİK ARAP KRALLIK	13.759.559	794.358	0
ŞEKER PANCARI POSASI	BİRLEŞİK ARAP KRALLIK	22.586.209	1.232.614	0
BUĞDAY	BİRLEŞİK ARAP KRALLIK	15.355.733	842.819	0
MISIR	BİRLEŞİK KRALLIK	32.592.677	1.852.678	0
MISIR	BULGARİSTAN	42.660.222	2.489.484	0
ARPA	DUBAİ	15.786.678	849.294	0
MOSS BETA	HOLLANDA	925.764	0	52.500
SOYA FASÜLYESİ	HOLLANDA	86.850.413	0	4.999.995
DENİZ ALGI KALKERLEŞMİŞ	İSPANYA	2.622.510		143.472
MISIR	İSVİÇRE	168.267.214	9.676.891	0
AYÇİÇEK TOHUMU K.	İSVİÇRE	50.637.927	2.746.951	0
ARPA	İSVİÇRE	13.971.795	751.467	0
MISIR DDGS	İTALYA	9.603.686	708.007	0
AYÇİÇEK KABUĞU	İTALYA	81.288.302	5.231.159	0
AYÇİÇEK TOHUMU K.	İTALYA	130.382.601	7.719.559	0
MISIR	İTALYA	36.589.697	2.313.300	0
BUĞDAY	İTALYA	42.051.889	2.280.021	0
SOYA FASÜLYESİ	MACARİSTAN	28.932.835	1.547.326	0
BUĞDAY KEPEĞİ	MARSHALL ADALARI	70.082.936	3.780.964	0
MAYA TÜREVLERİ	MISIR	363.392	21.600	0
BUĞDAY KEPEĞİ	ÖZBEKİSTAN	18.855.030	1.051.263	0
BUĞDAY KEPEĞİ	RUSYA FEDERASYONU	307.999.969	18.759.376	0
MISIR	RUSYA FEDERASYONU	97.511.406	6.456.580	0
AYÇİÇEK KABUĞU	RUSYA FEDERASYONU	6.190.857	371.850	0
ŞEKER PANCARI POSASI	RUSYA FEDERASYONU	39.059.732	2.119.589	0
ARPA	SİRBİSTAN	32.319.215	1.801.752	0
MISIR	SİRBİSTAN	87.927.637	4.872.715	0
BUĞDAY	SİRBİSTAN	43.880.318	2.398.500	0
MISIR DDGS	SİNGAPUR	304.705.769	87.067.114	0
MISIR	SİNGAPUR	12.664.193	883.939	0
		2.139.457.115	190.549.352	5.195.967

Şube ve ürün bazında üretim rakamları

	KATEGORİ ADI	2022 MİKTAR	2022 TUTAR	2022 BİRİM FİYAT
Adana	Besi Yemi	16.869	90.491.161	5.364
Adana	Buzağı Yemi	1.330	7.563.847	5.689
Adana	Kanatlı Yemi	0	0	0
Adana	Küçükbaş Yemi	4.632	26.094.968	5.633
Adana	Süt Yemi	9.200	52.307.324	5.685
Salihli	Besi Yemi	50.782	268.121.836	5.280
Salihli	Buzağı Yemi	9.163	54.119.058	5.906
Salihli	Kanatlı Yemi	244	1.820.355	7.464
Salihli	Küçükbaş Yemi	2.631	15.023.701	5.710
Salihli	Süt Yemi	105.327	600.619.576	5.702
Sincan	Besi Yemi	75.802	405.886.970	5.355
Sincan	Buzağı Yemi	3.001	17.727.244	5.907
Sincan	Kanatlı Yemi	274	1.885.527	6.885
Sincan	Küçükbaş Yemi	319	1.717.302	5.388
Sincan	Süt Yemi	4.919	28.082.402	5.709
Çubuk	Besi Yemi	334.225	1.808.078.030	5.410
Çubuk	Buzağı Yemi	22.513	129.888.115	5.769
Çubuk	Kanatlı Yemi	706	4.770.696	6.758
Çubuk	Küçükbaş Yemi	4.157	24.201.481	5.823
Çubuk	Süt Yemi	19.947	116.858.416	5.859
<b>Genel Toplam</b>		<b>666.041</b>	<b>3.655.258.008</b>	<b>111.296</b>

Şirket, karma yem sektöründe faaliyet göstermektedir. Ofis Yem'in içinde bulunduğu karma yem sektörü; hububatlar, yağlı tohumlar gibi bitkisel üretimden elde edilen, değirmencilik, nişastacılık, şeker yan ürünleri, yağlı tohum küspeleri gibi gıda sektöründen elde edilen ürünleri hayvan ihtiyaçlarına göre işleyip vitamin, mineraller ve premiksler ile karıştırarak en uygun formda ve maliyette hayvancılığın istifadesine sunan bir sektördür. Ofis Yem'in üretmiş olduğu yem ürünleri 4 adet ana gruptan oluşmaktadır. Bunlar; besi yem grupları, süt yem grupları, kuzu başlangıç, kuzu büyütme, toklu besi, koyun süt ve keçi sütü ürünlerinden oluşan küçükbaş yem grupları ile etli piliç yemi, etli civciv yemi, yumurta civciv yemi ve gezen tavuk ürünlerinden oluşan kanatlı yem gruplarıdır. 2020, 2021, 2022 yılları itibarıyla sırasıyla toplam 572 bin, 651 bin, 666 bin ton besi, süt, küçükbaş, kanatlı yem üretimleri gerçekleşmiştir.

Şirket'in temelleri 1993 yılında farklı sektörlerde iş yapan üç ailenin bir araya gelmesiyle atılmıştır. Dört yıl boyunca Çorum'da gerçekleştirilen faaliyetlerin getirdiği başarı ve ortakların uyumlu çalışmaları neticesinde faaliyetlerin Ankara'ya taşınması kararı alınmış ve Şirket 1997 yılında Ankara Ofis Yem Gıda ve Makine Sanayi Ticaret Anonim Şirketi unvanı ile kurulmuş ve faaliyetlerine başlamıştır. 1997 yılında şu an Ankara Çubuk'ta faaliyete devam etmekte olan 75 ton/saat üretim kapasitesine sahip Çubuk fabrikası satın alınmıştır. 2010 yılında hayvancılık potansiyeli yüksek olan Kars'ta 35 ton/saat üretim kapasitesine sahip ikinci bir yem fabrikası satın alınmış ve üretime başlanmıştır. 2012 yılında ise Ege Bölgesi'nde, Manisa Salihli'de üçüncü yem fabrikası satın alınmış olup yenileme ve kapasite artışı amacıyla yapılan yatırımlarla söz konusu fabrika 40 ton/saat üretim kapasitesine sahip olmuştur. Artan talebin karşılanması amacıyla yapılan ilave yatırımlar sonucunda ise söz konusu fabrikanın halihazırda üretim kapasitesi 60 ton/saat seviyesindedir. 2015 yılında talebi karşılayabilmek için Sincan OSB'de ve 2017 yılında Adana ilinde fason yem üretimine başlanmıştır. Sincan OSB'deki fason yem üretimi kapasitesi 36 ton/saat, Adana'daki fason yem üretimi kapasitesi ise 45 ton/saat seviyesindedir. Fabrikalar üretime halen devam etmektedir.

Şirket'te beyaz yaka çalışan sayısı 98, mavi yaka çalışan sayısı 160 olmak üzere toplamda 258 kişi çalışmaktadır. Ofis Yem'de görev alan çalışanların tamamı alanlarında ihtisaslı kişilerdir. Çalışanlar, akademik uluslararası çevreler ve saha tecrübesi izlenimleri gibi yollar ile çalıştıkları süre boyunca hep eğitim sürecindedirler. Uzun süredir tüm üretim süreçleri; kalite kontrol organizasyonları, saha yönetimleri, satın alma süreçleri, laboratuvar sonuçları, raporlamalar, hesap hareketleri gibi işletme yönetimine haiz tüm konular işletim sistemi olan CRM aracılığı ile yapılmaktadır. Şirket'in fabrikalarında bulunan gelişmiş laboratuvarlar ve NIR cihazları sayesinde gelen tüm ham maddeler ve üretilen tüm ürünler kontrol edilerek kaliteli yemler tüketiciye ulaştırılmaktadır. Fabrikaların tamamı otomasyon sistemi ile birbirine bağlıdır. Bu bağlar sayesinde tek noktadan yönetim, insan hatası gibi faktörlerin ortadan kaldırılması ve denetlenmesi, homojen karışım ve daha standart üretim yapabilme yetenekleri artırılmıştır. Şirket'in ürettiği markalı ürünler sektörde önemli bir üne sahiptir. Şirket, ürettiği kaliteli ürünler ile ülkede bulunan çoğu büyük besi işletmelerinin doğrudan

		<p>tedarikçisi durumundadır. Bu büyük işletmelerin ihtiyacı olan ürünler ambalaj kullanılmadan dökme olarak işletmelere sevk edilmekte, burada bulunan firmaca tedarik edilmiş yem silolarına yerleştirilmektedir. Bu sayede zaman, enerji, işçilik, ambalaj gibi konularda tasarruf sağlanmaktadır. Tüm fabrikalarda alanında deneyimli, mobilize olmuş veteriner hekim ve zooteknist çalışanlar görev yapmaktadır. Bu çalışanlar üretilen kaliteli yemlerin sahadaki sonuçlarını görme, üretici eğitimleri, oluşacak sorunların giderilmesi gibi konularda hizmet vermektedirler. Yapılan çalışmalar neticesinde Şirket, sektörün büyüme hızından daha fazla bir oranda büyüyerek her geçen gün daha iyi bir noktada konumlanmasını sürdürmektedir.</p> <p>Hayvan yemi, tahılların insan beslenmesinden sonra kullanıldığı en önemli alanlardan biridir. 2021 yılı rakamlarına göre Türkiye’de 27 milyon ton toplam kanatlı ve büyükbaş olarak yem üretimi gerçekleşmiştir<sup>1</sup>. 2018 yılında Türkiye 25 milyon ton civarında karma yem üreterek Avrupa Birliği’nde birinci sıraya yerleşmiştir. Bu rakamlar çerçevesinde Türkiye dünya sıralamasında Almanya’nın önünde 7’nci sırada yer almıştır<sup>2</sup>.</p> <p>Dünya ve Türkiye nüfusunun artıyor olması ile birlikte hayvansal gıda ürünlerine olan ihtiyaç da artmaktadır. Hayvan besleme biliminin gelişmesi, buna bağlı olarak tek bir hayvan bazında et ve süt miktarının kayda değer oranda artıyor olması da yem sektörünün büyümesini sağlamaktadır.</p> <p>Ofis Yem, Türkiye’nin tüm bölgelerine hizmet verecek şekilde farklı bölgelerde üretim üsleri kurmuş olup, ürettiği ürünleri, Türkiye’nin en uzak noktalarına kadar sevk edecek bayi alt yapısına sahiptir. Şirket, ürettiği ürünler ile ülkede bulunan çoğu büyük besi işletmesinin doğrudan tedarikçisi durumundadır.</p> <p>ISO 500 - Türkiye’nin 500 büyük sanayi kuruluşu - listesinde 2017 yılında 478. sırada, 2018 yılında 363. sırada, 2019 yılında 348. sırada, 2020 yılında 310. sırada bulunan Şirket, 2021 yılı sonuçlarına göre 326. sırada yer almaktadır.</p>
B.4a	<b>İhraççıyı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen</b>	Özel sektöre ait karma yem fabrikaları 1965 yılından itibaren kurulmaya başlamıştır. Bu kurulan ilk sekiz karma yem fabrikasının çalışmalarının olumlu sonuçlar

<sup>1</sup> <https://feedplanetmagazine.com/tr/blog/turkiyenin-karma-yem-uretimi-27-milyon-tonu-asti-1690>

<sup>2</sup> <https://www.yeniakit.com.tr/yazarlar/ismail-ugural/2019/06/20/turkiye-yem-uretiminde-avrupa-birincisi>



<p><b>önemli en son eğilimler hakkında bilgi</b></p>	<p>vermesi, hem Yem Sanayii Türk A.Ş.'nin hem de özel girişimcilerin bu alanda yatırımlar yapmalarını sağlamıştır. Böylece yeni karma yem fabrikaları kurulmaya ve karma yem üretimi büyük bir hızla artmaya başlamıştır. Daha çok Türkiye'nin batı ve orta bölgelerinde kurulan karma yem fabrikalarının Doğu ve Güneydoğu Anadolu Bölgeleri'ne yaygınlaştırılmasını yine Yem Sanayii Türk A.Ş. gerçekleştirmiş ve bu bölgelere karma yem fabrikaları kurarak sanayinin yurt sathına yayılması yönünde önemli bir adım atmıştır. Türkiye'de 1960 yılında 4 adet yem fabrikası bulunurken, 2021 yılında bu sayı 525'e ulaşmıştır. Türkiye sektörel dinamikleri, tarım sanayinin modern altyapısı ve bulunduğu coğrafyası ile tarım ürünleri piyasasına daha fazla katkı ve yön verebilecek potansiyele sahiptir. Türkiye'de nüfus artış hızı, kişi başına gelir ve tarımsal üretimdeki gelişim, kaliteli ve yeterli protein kaynakları ile bağlantılı olarak gıdaya olan talebi de artırmaktadır. Bu bağlamda hayvansal ürünler en önemli protein kaynakları arasında yer almaktadır. Hayvansal üretimdeki kalite ve yeterlilik ise girdi maliyetlerinin %50-70'ini oluşturan karma yemlerden meydana gelmektedir. Türkiye'de 2018 yılından başlayarak 7,2 milyar dolarlık ciroya ulaşan karma yem sektörü ile ilgili ilk çalışma, 1955 yılında özel teşebbüs tarafından Kartal Kesif Yem Sanayii Ltd. Şti.'nin kurulmasıyla başlamıştır. Karma yem sektörü konusunda ilk girişim ise devlet tarafından yapılmıştır. 26.11.1956 tarihinde, Kamu İktisadi Devlet Teşekkülü olarak Yem Sanayii Türk A.Ş. adı altında kurulmuştur. İlk karma yem fabrikaları olan ve 1958 yılında kurulan Ankara ve Konya Yem Fabrikaları, 1959 yılında Erzurum ve 1960 yılında İstanbul Yem Fabrikaları açılmıştır.</p> <p>Türkiye'de karma yem üretimine bakıldığında en büyük paya sahip grup %56,4 ile büyükbaş ve küçükbaş karma yemleridir. Büyükbaş ve küçükbaş karma yemlerinin oransal ağırlığı 2010 yılından bu zamana kadar fazla değişmemekle birlikte üretim miktarı 2,2 kat artarak 14,1 milyon ton olmuştur. Grubun içerisinde yer alan süt yemi 6,6 milyon ton (2019) ile karma yem üretimindeki en büyük paya sahiptir (Karma Yem Raporu, 2019).</p> <p>2021 rakamlarına bakıldığında Türkiye'de 27.003.998 milyon ton toplam kanatlı ve büyükbaş olarak yem üretimi gerçekleşmiştir<sup>3</sup>.</p>
--	---

Küresel yem üretimi anketi verilerini içeren 2022 Alltech Agri-Food Outlook yayınında belirtildiği üzere, COVID-19 salgınının tarım ve gıda sektörü üzerinde büyük etkileri olmuştur. Buna rağmen çıkan verilerde uluslararası yem üretiminin %2,3 oranında artışla 1,235 milyar tonluk üretime ulaştığı düşünülmektedir. 2022 yılı boyunca yem üreticisi ilk on ülke Çin (261,424 milyon ton), ABD (231,538 milyon ton), Brezilya (80,094 milyon ton), Hindistan (44,059 milyon ton), Meksika (38,857 milyon ton), İspanya (35,580 milyon ton), Rusya (33,000 milyon ton), Türkiye (25,300 milyon ton), Japonya (24,797 milyon ton) ve Almanya (24,506 milyon ton) olmuştur (feedplanetmagazine.com, 21.02.2023). Tarımdaki eğilimlerinin önemli göstergeleri olan bu ülkeler, toplamda dünya yem üretiminin %65'ini üstlenmişlerdir. Ayrıca, bir araya getirildiğinde bu ülkelerin yem üretimi, %2,3'lük genel küresel büyümeyi geride bırakmış ve %4,4'lük artış performansı ortaya koymuştur.

Dünya üzerinde gıda sektörünün önemli bir kolu olan yem sektörü, Türkiye'de de gelişimini hızla sürdürmektedir. İlerleyen dönemlerde yem sektöründe nitelikli insan kaynakları istihdamı, teknoloji kullanımı, araştırma geliştirme merkezleri kuruluşu, alternatif yem ham maddesi kullanıyor olabilme, gelişmiş ürün analiz ve sentez laboratuvarları kurabilme gibi piyasa ihtiyaçlarına cevap verebilen yem firmalarının daha da büyüyeceği öngörülmektedir. Gıda sektöründe, insan gıdası üretilirken ortaya çıkan, organik olup da insanın tüketemeyeceği türev ürünler, yem sektörü uzmanlarınca değerlendirilerek yem sektörü ana ham maddesi haline gelmektedir. Bu türev ürünler; un ve makarna atığı kepek ve kavuzlar, yağ sanayi atığı küspeler, şeker üretimi atığı posa ve melaslar, nişasta fabrikaları atığı kabuk ve özler gibi ürünleri kapsamaktadır. Bu türev veya atık ürünler sayesinde; yem sektörü hem iktisadi değer üreten, hem de çevreyi koruyan bir sanayi misyonluğu da üstlenmektedir.

Türkiye'de üretilen yem miktarının artıyor olmasının ana nedenleri tüm iktisadi alanlarda gelişen üretim ve buna bağlı olarak sosyoekonomik yapılarıdaki değişimlerdir. Yem sanayi üretim metodolojisinde makina ve teknoloji önemli bir yere sahiptir. Hayvan besleme biliminin gelişmesi, buna bağlı olarak tek bir hayvan bazında et ve süt miktarının kayda değer oranda artıyor olması yem sektörünün hızla ve emin adımlarla büyümesini sağlamaktadır. Sonuç olarak, Türkiye yem sektörünün

YEM SANAYİ VE GIDA SAN. TİC. A.Ş.  
KARADİĞİRİ MAHALLESİ  
No: 1017 837 00  
V.D. Akatlar Bulvarı  
Rahatlı Sokakı  
Kocaeli İli, Gebze İlçesi, Akatlar Mahallesi  
Tic. Sic. No: 27171  
Vergi No: 331117  
E-Posta: info@yem.com.tr

		gelişen yeni yaşam biçimleri paralelinde hızla büyümeye devam etmesi beklenmektedir.
B.5	<b>İhraççının dahil olduğu grup ve grup içindeki yeri</b>	<p>İşbu İzahname tarihi itibarıyla, Şirket paylarının %20'sine Galip Yeşilbaş, %20'sine Salih Yeşilbaş, %15'ine Ofis Holding A.Ş., %12,50'sine Bekir Taşkaldıran, %12,50'sine Agah Mamaloğlu, %10'una Selim Yeşilbaş ve %10'una Muzaffer Daşkın sahiptir.</p> <p>Ofis Yem Gıda Sanayi Ticaret A.Ş., merkezi Ankara, üretim yeri Kars olan Ofis Acay Gıda Tarım Hayvancılık Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin hisselerinin %51'ine sahiptir.</p> <p>Şirket'in hissedarlarından Ofis Holding A.Ş., Ofis Yem A.Ş.'nin %15'ine, Rella Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %30'una, Rella Unlu A.Ş.'nin %21'ine, Promaksgrain A.Ş.'nin %30'una ve As Ofis A.Ş.'nin %9'una sahiptir. Şirket, Ofis Holding A.Ş.'nin bağlı ortaklıkları ile bir grup oluşturmaktadır. Şirketlerin çoğunluğu gıda sektöründe faaliyet göstermekte olup, birbirleri ile koordineli (Ofis Yem-Rella Gıda yem alış satışı, Ofis Yem - Ofis Acay - Promaksgrain-As Ofis yem hammaddesi alış satışı) ticari ilişkileri mevcuttur.</p>
B.6	<b>Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/unvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında bilgi</b>  <b>İhraççının hakim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi</b>  <b>Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün</b>	<p>İşbu İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'in sermayesindeki payı %5 üzerinde pay sahipleri, Galip Yeşilbaş (%20), Salih Yeşilbaş (%20), Ofis Holding A.Ş. (%15), Bekir Taşkaldıran (%12,50), Agah Mamaloğlu (%12,50), Selim Yeşilbaş (%10) ve Muzaffer Daşkın (%10)'dır. Galip Yeşilbaş'ın ve Salih Yeşilbaş'ın aynı zamanda Şirket üzerinde %5 üzerinde dolaylı pay sahipliği bulunmaktadır.</p> <p>A grubu paylar, 26.000.000 TL değerinde 26.000.000 adet paydan oluşmaktadır. A grubu payların dağılımı aşağıdaki şekildedir:</p> <p>6.500.000 TL değerinde 6.500.000 adet paya Agah Mamaloğlu, 3.900.000 TL değerinde 3.900.000 adet paya Bekir Taşkaldıran, 15.600.000 TL değerinde 15.600.000 adet paya Galip Yeşilbaş sahiptir.</p> <p>Yönetim kurulu üyelerinin yarısı A grubu pay sahipleri arasından veya A grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilir. (Yönetim kurulunun 5 (beş) üyeden oluşması halinde 2 (iki) üyesi, 6 (altı) üyeden oluşması halinde 3 (üç) üyesi ve 7 (yedi) üyeden oluşması halinde 3 (üç) üyesi A grubu pay sahipleri arasından veya A grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilir). Ayrıca A grubu pay sahiplerinin yönetim kurulu başkanını seçme, genel</p>

	<b>kaynağı hakkında bilgi</b>	kurulda oy imtiyazı (pay başına 5 (beş) oy) ve tasfiye memuru belirleme imtiyazı bulunmaktadır.																												
B.7	<b>Seçilmiş finansal bilgiler ile ihraççının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler</b>	<p>Şirket'in, 2020, 2021 ve 2022 yıllarına ait bağımsız denetimden geçmiş ve TMS-TFRS standartlarında hazırlanan finansal tablolarından seçilmiş konsolide finansal tablo verileri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.</p> <p>Bağımsız Denetimden Geçmiş Özet Finansal Durum Tablosu;</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Özet Finansal Durum Tablosu (TL)</th> <th>31.12.2020</th> <th>31.12.2021</th> <th>31.12.2022</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td><b>Dönen Varlıklar</b></td> <td><b>544.534.256</b></td> <td><b>1.032.006.495</b></td> <td><b>2.266.980.114</b></td> </tr> <tr> <td><b>Duran Varlıklar</b></td> <td><b>87.495.817</b></td> <td><b>146.028.903</b></td> <td><b>297.829.317</b></td> </tr> <tr> <td><b>Toplam Varlıklar</b></td> <td><b>632.030.073</b></td> <td><b>1.178.035.398</b></td> <td><b>2.564.809.431</b></td> </tr> <tr> <td><b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b></td> <td><b>395.821.700</b></td> <td><b>824.377.241</b></td> <td><b>1.664.046.430</b></td> </tr> <tr> <td><b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b></td> <td><b>56.283.152</b></td> <td><b>34.746.312</b></td> <td><b>265.456.669</b></td> </tr> <tr> <td><b>Öz Kaynaklar</b></td> <td><b>179.925.221</b></td> <td><b>318.911.845</b></td> <td><b>635.306.332</b></td> </tr> </tbody> </table> <p><b>Dönen Varlıklar</b></p> <p>Şirket'in dönen varlıkları; 2020 yılında 544.534.256 TL iken 2021 yılında 2020 yılına göre %90 oranında artışla 1.032.006.495 TL'ye, 2022 yılında da 2021 yılına göre %120 oranında artışla 2.266.980.114 TL'ye yükselmiştir. 31.12.2022 itibarıyla dönen varlıklar toplamı Şirket'in aktiflerinin %88'ini oluşturmaktadır.</p> <p>Şirket, her yıl düzenli olarak dönen varlıklarını büyötmektedir. Dönen varlıkların her yıl artış göstermesinin sebebi, Şirket'in satış ve pazarlama faaliyetlerinde ve yapılan AR-GE çalışmaları sonucunda ülkenin yem pazarında etkin firmalarından biri olması, pazarı yakından takip etmesi, bunun yanında yıllara bağlı artış gösteren yem ham maddesi ticaretinin katma değer yaratmasıdır.</p> <p>Ticari alacaklar 31.12.2022 tarihi itibarıyla bir önceki yıla göre mamul ve yem ham madde satışlarındaki büyümeye paralel olarak %96 oranında artış göstermiştir. 2020 yılında 87 gün olan alacak devir hızı, 2021 yılında 69 güne, 2022 yılı itibarıyla 56 güne düşmüştür.</p> <p>31.12.2022 itibarıyla dönen varlıkların %52'si ticari alacaklardan oluşmakta olup, son üç yılın ortalaması</p>	Özet Finansal Durum Tablosu (TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	<b>Dönen Varlıklar</b>	<b>544.534.256</b>	<b>1.032.006.495</b>	<b>2.266.980.114</b>	<b>Duran Varlıklar</b>	<b>87.495.817</b>	<b>146.028.903</b>	<b>297.829.317</b>	<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>632.030.073</b>	<b>1.178.035.398</b>	<b>2.564.809.431</b>	<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>395.821.700</b>	<b>824.377.241</b>	<b>1.664.046.430</b>	<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>56.283.152</b>	<b>34.746.312</b>	<b>265.456.669</b>	<b>Öz Kaynaklar</b>	<b>179.925.221</b>	<b>318.911.845</b>	<b>635.306.332</b>
Özet Finansal Durum Tablosu (TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022																											
<b>Dönen Varlıklar</b>	<b>544.534.256</b>	<b>1.032.006.495</b>	<b>2.266.980.114</b>																											
<b>Duran Varlıklar</b>	<b>87.495.817</b>	<b>146.028.903</b>	<b>297.829.317</b>																											
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>632.030.073</b>	<b>1.178.035.398</b>	<b>2.564.809.431</b>																											
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>395.821.700</b>	<b>824.377.241</b>	<b>1.664.046.430</b>																											
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>56.283.152</b>	<b>34.746.312</b>	<b>265.456.669</b>																											
<b>Öz Kaynaklar</b>	<b>179.925.221</b>	<b>318.911.845</b>	<b>635.306.332</b>																											

%56'dır. Ticari alacakların toplam varlıklar içerisindeki payı ise son üç yıl için ortalama %49 oranındadır.

Şirket'in nakit ve nakit benzerlerinin 31.12.2022 itibarıyla dönen varlıkları içerisindeki oranı %15'tir. 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 itibarıyla Şirket'in vadeli mevduatlarının nakit ve nakit benzerlerinin içerisindeki payı sırasıyla %82, %86 ve %23 olarak yer alırken vadesiz mevduatların nakit ve nakit benzerleri içerisindeki payı yıllar itibarıyla sırasıyla %14, %11 ve %77 olarak gerçekleşmiştir.

Artan satış hacmi ile birlikte, 31.12.2022 itibarıyla stoklar, 2021 yılına göre %20 oranında artış göstererek 295.897.569 TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılında ise 2020 yılına göre stoklar %59 artış göstererek 246.496.094 TL olarak gerçekleşmiştir.

#### **Duran Varlıklar:**

Şirket'in duran varlıkları; 2020 yılında 87.495.817 TL iken 2021 yılında ise 2020 yılına göre %67 artışla 146.028.903 TL'ye yükselmiştir. 2022 yılına bakıldığında 2021 yılına göre %104 artış göstererek 297.829.317 TL olarak gerçekleşmiştir. Duran varlık artışlarının en büyük kısmı maddi duran varlıklardan kaynaklanmaktadır. Şirket 2023 yılında faaliyete geçirmeyi planladığı Adana fabrikası ve 2025 yılında faaliyete geçireceği Samsun fabrikası için arazi satın alımları yaparak maddi duran varlıklarında artış meydana getirmiştir. Ayrıca, mevcut üretim tesislerinde, Ankara ve Salihli fabrikalarında modernizasyon ve yenileme yatırım harcamalarından kaynaklı yapılan makine ve teçhizat yatırımları maddi duran varlıklarında artış meydana getirmiştir.

#### **Kısa Vadeli Yükümlülükler:**

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri; 2020 yılında 395.821.700 TL iken %108 oranında artış göstererek 2021 yılında 824.377.241 TL'ye, 2022 yılında ise %102 oranında artış göstererek 1.664.046.430 TL'ye yükselmiştir. Söz konusu yükümlülükler 2021 ve 2022 yıllarında bir önceki yıla göre sırasıyla %108 ve %102 oranında artmasına rağmen, aynı yıllarda cirodaki artış sırasıyla %144 ve %140 oranında gerçekleşmiştir. Kısa vadeli borçlardaki artışın temel nedeni borçların işletmenin ham madde ihtiyacı için işletme sermayesinde kullanılmasıdır. Şirket, cari yıl içinde ticarete ve üretimde kullanacağı ham madde alımları için yapmış

olduğu harcamaların yanı sıra Adana fabrikası yatırımı için de harcamalar yapmıştır.

Yıllara göre artış gösteren banka kredileri TL cinsinden olup, kredilerde kur riski bulunmamaktadır. Öte yandan, yem ham maddelerinde dışa bağımlılık söz konusu olduğundan kurdaki artışlar birim fiyatlar üzerinde artış meydana getirdiğinden dolayı bu durum finansman ihtiyacı olarak yansımaktadır.

#### Uzun Vadeli Yükümlülükler:

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri; 2020 yılında 56.283.152 TL iken %38 oranında azalma ile 2021 yılında 34.746.312 TL olarak, 2022 yılında ise %664 oranında artış göstererek 265.456.669 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu yükselişin en temel nedeni 2022 yılında yapımına başlanan Adana yem fabrikası için kullanılan 135.000.000 TL yatırım kredisine ilaveten ve 50.000.000 TL' lik YTAK kredisi kullanılmış olup vadesi 1 yıl ödemesiz 5 yıl'dır.

Diğer uzun vadeli yükümlülükler; ertelenmiş vergi yükümlülüğü, kıdem tazminatı ve izin karşılıklarından oluşmaktadır. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri maddi ve maddi olmayan varlıkların kayıtlı defter değerleri ile düzeltilmiş değerleri arasındaki net fark ve maddi duran varlık değerlendirme farklarından oluşmaktadır.

#### Özkaynaklar:

Şirket'in ana ortaklığa ait özkaynakları, 2020 yılında 179.925.221 TL iken 2021 yılında %77 oranında artışla 318.911.845 TL'ye, 2022 yılında %99 oranında artışla 635.306.332 TL'ye yükselmiştir. 2021 yılının Haziran ayında ise Şirket'in sermayesi 20.000.000 TL'den 130.000.000 TL'ye çıkarılmıştır. Artırılan tutarın tamamı geçmiş yıl karlarından karşılanmıştır.

#### Bağımsız Denetimden Geçmiş Özet Kâr veya Zarar Tablosu;

Özet Kâr veya Zarar Tablosu (TL)	01.01.2020-31.12.2020	01.01.2021-31.12.2021	01.01.2022-31.12.2022
Heslat	1.299.205.241	3.169.029.240	7.609.085.750
Brüt Kâr	100.800.528	289.052.160	663.148.482
Esas Faaliyet Kârı	65.027.735	158.457.586	508.155.285
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Kârı	102.044.319	198.787.785	557.424.930

Vergi Öncesi Karı	68.161.258	121.871.923	307.768.092
Dönem Net Karı	55.149.613	85.762.679	316.296.399

Şirket'in hasılatı 2020, 2021 ve 2022 yıllarında sırasıyla 1.299.205.241 TL, 3.169.029.240 TL ve 7.609.085.750 TL olarak gerçekleşmiştir.

2021 yılında bir önceki yıla göre %144 oranında artış gösteren toplam hasılat 2022 yılında bir önceki yıla göre %140 oranında artış göstermiştir. 2021 ve 2022 yıllarında hasılatta meydana gelen artış temel olarak kapasitede yapılan artıştan dolayı profesyonel ürünlerin miktarsal artışından, ticari mal mahiyetinde satışı yapılan ham maddelerden ve birim fiyatlardaki artıştan kaynaklanmaktadır.

Şirket'in satışlarının maliyeti; 2020, 2021 ve 2022 yıllarında sırasıyla 1.198.404.713 TL, 2.879.977.080 TL ve 6.945.937.268 TL tutarındadır.

Şirket'in satışlarının maliyeti, artan hasılat hacmine bağlı olarak yükselmiş olan satılan mamul maliyetleri ve satılan ticari mal maliyetleri nedeniyle İzahname'de belirtilen dönemler arasında artış göstermiştir.

Şirket'in brüt karı; 2020, 2021 ve 2022 yıllarında sırasıyla 100.800.528 TL, 289.052.160 TL ve 663.148.482 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in brüt kar marjı; son üç yılda sırasıyla %8, %9 ve %9 olarak gerçekleşmiştir.

2020 yılında %8 olan kar marjının 2021 ve 2022 yılında %9'a yükselmesi, temel olarak üretimde kullanılan ham maddenin ayrıca ticari mal olarak satılmasının sağlamış olduğu katma değer ve üretilen mamullerde her geçen yıl kalite odaklı çalışılmasının iyileştirdiği ticari sonuçlardan kaynaklanmaktadır.

Şirket'in esas faaliyet karı; son üç yılda sırasıyla 65.027.735 TL, 158.457.586 TL ve 508.155.285 TL olarak gerçekleşmiştir. Esas faaliyet kar marjı 2020 yılında %5, 2021 yılında %5 ve 2022 yılında %7 olarak gerçekleşmiştir. Brüt kar marjındaki artış paralel bir şekilde esas faaliyet karına da artış olarak yansımıştır.

Şirket'in dönem karı/zararı; son üç yılda sırasıyla 55.149.613 TL, 85.762.679 TL ve 316.296.399 TL olarak gerçekleşmiştir.

		2021 yılında bir önceki yıla göre %56 oranında artış gösteren dönem karı, 2022 yılında %269 oranında artış göstermiştir.																
B.8	Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler	Yoktur.																
B.9	Kar tahmini ve beklentileri	Yoktur.																
B.10	İzahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği	Şirket'in, 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihleri itibarıyla hazırlanan finansal tablolarına ilişkin özel bağımsız denetçi raporlarında olumlu görüş verilmiştir.																
B.11	İhraççının işletme sermayesinin mevcut yükümlülüklerini karşılayamaması	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Finansal Kalemler (TL)</th> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Dönen Varlıklar</td> <td>544.534.256</td> <td>1.032.006.495</td> <td>2.266.980.114</td> </tr> <tr> <td>Kısa Vadeli Yükümlülükler</td> <td>395.821.700</td> <td>824.377.241</td> <td>1.664.046.430</td> </tr> <tr> <td>İşletme Sermayesi</td> <td>148.712.556</td> <td>207.629.254</td> <td>602.983.684</td> </tr> </tbody> </table> <p>Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihleri itibarıyla işletme sermayesi sırasıyla 148.712.556 TL, 207.629.254 TL ve 602.983.684 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu kapsamda, Şirket'in işletme sermayesi mevcut yükümlülüklerini karşılamada yeterlidir.</p>	Finansal Kalemler (TL)	2020	2021	2022	Dönen Varlıklar	544.534.256	1.032.006.495	2.266.980.114	Kısa Vadeli Yükümlülükler	395.821.700	824.377.241	1.664.046.430	İşletme Sermayesi	148.712.556	207.629.254	602.983.684
Finansal Kalemler (TL)	2020	2021	2022															
Dönen Varlıklar	544.534.256	1.032.006.495	2.266.980.114															
Kısa Vadeli Yükümlülükler	395.821.700	824.377.241	1.664.046.430															
İşletme Sermayesi	148.712.556	207.629.254	602.983.684															

### C—SERMAYE PİYASASI ARACI

C.1	İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecekt sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama numarası (ISIN) dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi	İhraç edilecek ve Borsa İstanbul'da işlem görecekt sermaye piyasası aracı Şirket'in sermayesini temsil eden paylardır. Söz konusu payların ISIN numarası işbu İzahname tarihi itibarıyla belirlenmemiştir. Şirket'in sermayesini temsil eden A ve B grubu nama yazılı olmak üzere iki adet pay grubu bulunmaktadır. İhraç edilecek ve Borsa İstanbul'da işlem görecekt B grubu payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır.
C.2	Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi	Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.
C.3	İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay	Şirket'in çıkarılmış sermayesi 130.000.000 TL olup, söz konusu çıkarılmış sermaye muvazaadan



	<p>sayısı ile varsa bedeli tam ödenmemiş pay sayısı</p> <p>Her bir payın nominal değeri</p>	<p>ari olarak tamamen ödenmiştir. Bu sermaye her biri 1 TL nominal değerinde toplam 130.000.000 adet paydan oluşmaktadır.</p>
C.4	<p>Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi</p>	<p>Halka arz edilen paylar, ilgili mevzuat uyarınca, pay sahiplerine aşağıdaki çeşitli hakları sağlamaktadır:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Kardan Pay Alma Hakkı (SPKn md. 19 ve TTK md. 507)</li> <li>➤ Oy Hakkı (TTK md. 434, SPKn md. 30)</li> <li>➤ Yeni Pay Alma Hakkı (TTK md. 461, II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği, VII-128.1 sayılı Pay Tebliği)</li> <li>➤ Tasfiye Halinde Tasfiye Bakiyesine Katılım Hakkı (TTK md. 507)</li> <li>➤ Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (SPKn md. 14, II-14.1. sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği, TTK md. 437)</li> <li>➤ Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (SPKn md. 19, VII-128.1 sayılı Pay Tebliği)</li> <li>➤ Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (SPKn md. 29, 30, II-30.1 sayılı Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği, TTK md. 414, 415, 419, 425, 1527)</li> <li>➤ İptal Davası Açma Hakkı (TTK md. 445-451, SPKn md. 18/6, 20/2)</li> <li>➤ Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn md. 24, II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği)</li> <li>➤ Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn md. 27, II-27.1 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği)</li> <li>➤ Azınlık Hakları (TTK md. 411, 412, 439, 531, 559)</li> <li>➤ Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK md. 207, 438)</li> </ul> <p>Halka arz edilen paylar, mevzuatın verdikleri haricinde herhangi ek bir hak tanımamaktadır.</p>
C.5	<p>Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi</p>	<p>Halka arz edilecek ve Borsa İstanbul'da işlem görecektir. Paylar üzerinde payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak herhangi bir kayıt bulunmamaktadır.</p>

C.6	Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı veya yapıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi	Payların halka arz sonrasında Borsa İstanbul Pay Piyasası Yıldız Pazar'da işlem görmesi için Borsa İstanbul'a başvuru yapılacaktır.
C.7	Kar dağıtım politikası hakkında bilgi	<p>Şirket'in kar dağıtım esasları Esas Sözleşme'nin "Karın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 14. maddesinde düzenlenmiştir.</p> <p>Kar Dağıtım Politikası 10.05.2023 tarih ve 2023/008 sayılı yönetim kurulu kararı ile belirlenmiştir. Buna göre, sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde, yıllık olarak dağıtılacak olan nakit kar miktarı, öncelikle 'dağıtılabilir karın' hesaplanması ile bulunacaktır. Şirket, esas sözleşme, TTK, SPKn, Kar Payı Tebliği ve vergi düzenlemeleri uyarınca hesaplanan dağıtılabilir net dönem karının, genel kurul tarafından onaylanması ve ilgili mevzuat gereğince kar dağıtımının kısıtlanmaması şartıyla, kar dağıtım kararı alabilir. Payları Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlerin herhangi bir pay dağıtım kararı alma zorunluluğu bulunmamakla birlikte Şirket, süregelen kar payı dağıtım geleneği oluşturma hedefindedir. Şüpheye mahal vermemek adına bu hedef bir taahhüt değildir ve taahhüt olarak yorumlanamaz. Kar payı nakden ve/veya bedelsiz pay verilmesi şeklinde ve/veya bu iki yöntemin belirli oranlarda birlikte kullanılması ile dağıtılabilir. Bu politikanın uygulaması ve dağıtılacak olan kar payının oranı, Şirket'in yatırım ve finansman stratejileri ile ihtiyaçları, ilgili mevzuatta gerçekleşen değişimler ve gelişmeler, piyasa beklentileri, Şirket'in orta ve uzun vadeli stratejileri, Şirket'in ve/veya iştirakler ile bağlı ortaklıkların sermaye ve yatırım gereksinimleri, karlılık, finansal durum, borçluluk ve nakit durumu ve ulusal ve küresel ekonomik şartlar da dahil olmak ve bunlarla sınırlı olmamak üzere bir takım unsurlara bağlıdır. Bu şartlar doğrultusunda dağıtılabilir karın oranı, her yıl yönetim kurulunun önerisi ve genel kurulun onayıyla azaltılabilir veya yukarıda yer alan esaslar çerçevesinde herhangi bir kar dağıtım yapılmamasına karar verilebilir.</p>

Şirket'in kar payı imtiyazına sahip payı bulunmamaktadır.

#### D—RİSKLER

D.1 İhraççıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi

Şirket ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

- Şirket, sektördeki trendlere uyum sağlayamaması durumunda diğer şirketler ile etkin bir biçimde rekabet edemeyebilir ve pazar payını kaybedebilir.
- Sözleşmelerin, yükümlülüklerin ve taahhütlerin yerine getirilememesi Şirket'in hizmetlerinin sürekliliğini etkileyebilir.
- Müşterilerden alınacak ödemelerin ve hak edişlerin tam ve/veya zamanında yapılamaması ya da bu ödemelerin hiç tahsil edilememesi Şirket'in finansal durumunu ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.
- Şirket'in nakit yaratma kabiliyetinde düşüş yaşanabilir.
- Şirket'in kullandığı ham maddelerin tedarikinde ve fiyatında yaşanacak olası değişiklikler Şirket'in üretimini ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.
- Şirket ithal ham madde kullanımı sebebiyle kur dalgalanmalarına ve açık yabancı para pozisyonuna maruz kalabilir.
- Üretim hattındaki teknik arızalar, yedek parça temininde aksaklıklar, iş kazaları Şirket faaliyetinde geçici iş durmalarına yol açabilir ve Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- Ham madde temini, ürün satışlarındaki tedarik zinciri, lojistik ve navlun fiyatlarındaki yükseliş Şirket'in maliyetlerini ve ihracat/ithalat hacmini etkileyebilir.
- Şirket, olası tüm rizikoları sigorta kapsamında güvence altına almamış olabilir. Rizikonun gerçekleşmesi sonucu oluşan hasar veya zarar Şirket'in sahip olduğu sigorta teminatı kapsamına dahil olmayabilir, Şirket tazminatı tahsil edemeyebilir.

- Şirket'in bilgi işlem sistemlerinin arızalanması ve yetersiz kalması Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- Kilit yöneticilerin Şirket'ten ayrılması ve bu kişiler yerine yenilerinin kısa süre içerisinde istihdam edilememesi Şirket'in faaliyetlerinin sürdürülebilirliğini olumsuz yönde etkileyebilir.
- Çeşitli sebeplerle, Şirket aleyhine dava açılabilir ve dava sonuçlarının olumsuz olması durumunda Şirket için yaptırım riski doğabilir.
- Gerçekleştirilecek yatırımlara ilişkin riskler mevcuttur.
- İthalat ve ihracat rejimlerinde meydana gelen değişiklikler Şirket'in faaliyetleri üzerinde önemli derecede olumsuz etki yaratabilir.
- Şirket, çalışanlarının, tedarikçilerinin, yüklenicilerinin veya diğer üçüncü kişilerin olası etik olmayan davranışları veya hukuka aykırı davranışları dolayısıyla risklere maruz kalabilir.
- Personel yetersizliği veya personelin çeşitli sebeplerle işi bırakması Şirket'in faaliyetlerini etkileyebilir.
- Şirket'in sağlamış olduğu ipotek ve kefaletler ile ilgili dayanak kredi sözleşmeleri tahtında temerrüt oluşması durumunda Şirket'in malvarlığı ve finansal durumu olumsuz etkilenebilir.
- Şirket fabrikaları ve faaliyetleri ile alakalı gerekli izin ve ruhsatları muhafaza edemeyebilir, kaybedebilir, edinemeyebilir.
- Ürün kalitesine yönelik problemlerin ortaya çıkması, buna yönelik kalite belgelerinin güncellenmemesi veya ürünlerin piyasadan toplatılması Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- Şirket idare tarafından sunulan birtakım teşvik, sübvansiyon gibi desteklerden yararlanmaktadır. Bu desteklerin herhangi bir sebepten sona ermesi veya azalması Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.
- Şirket ile ilgili kamuoyunda çıkan spekülasyon haberleri Şirket'in ticari itibarını

		<p>zedeleyerek Şirket'in karlılığının ve verimin düşmesine neden olabilir.</p> <p>Şirket'in bulunduğu sektöre ilişkin riskler:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Makroekonomik koşullar ve bu koşulların harcama alışkanlıkları üzerindeki etkisi, Şirket'in faaliyetlerinin olumsuz etkilenmesine neden olabilir.</li> <li>• Tahıl üreticisi ülkelerde baş gösterebilecek olumsuz gelişmeler sektörün ve Şirket'in faaliyetlerini ve finansal performansı olumsuz etkileyebilir.</li> <li>• Üretimde Şirket'in uyum sağlayamadığı teknolojik gelişmeler olması Şirket ürünlerinin rekabet gücünü azaltabilir.</li> <li>• Vergiler veya vergi oranlarındaki değişiklikler sektöre ve Şirket'e etki edebilir.</li> <li>• Sektörde yeni yatırımların hayata geçirilmesi ve yeni oyuncuların yer alması Şirket'in finansal performansını olumsuz etkileyebilir.</li> <li>• Ülkede yaşanan ekonomik gelişmeler, enflasyon, Türk Lirasının değer kaybı, iş gücünün azalması, borçlanma oranları, devletler arası diplomatik problemler, kişi başına düşen milli gelirden azalma, refah seviyesinde azalma ve salgın hastalıklar gibi hususlar (örneğin COVID-19) Şirket'in finansal performansını olumsuz yönde etkileyebilir.</li> <li>• İthal et getirilmesi ve kullanılması yem sektörünü olumsuz etkileyebilir.</li> </ul>
D.3	<p><b>Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi</b></p>	<p>Halka arzı konu paylara ilişkin riskler:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Halka Arz Edilecek Paylar fiyat ve işlem hacmindeki artış veya azalışlara maruz kalabilir.</li> <li>• Halka Arz Edilecek Paylar dışında sermayeyi temsil eden diğer Şirket paylarının gelecekte büyük miktarlarda satılması veya bu tür satışların gerçekleşme olasılığı Halk Arz Edilen Paylar'ın piyasa fiyatı üzerinde önemli olumsuz etkiye neden olabilir.</li> </ul>

- Şirket, pay sahiplerine kar payı ödememeye karar verebilir ya da gelecekte kar dağıtmayabilir.
- Halk Arz Edilecek Paylar için sürdürülebilir, likit ve düzenli işlem yapan bir piyasa gelişmeyebilir.
- Sermayenin sulanma riski bulunmaktadır.

#### E—HALKA ARZ

E.1 Halka arza ilişkin ihraççının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi

Halka arz sermaye artırımını ve ortak satışı yoluyla gerçekleştirilecektir. Şirket'in halka arzdan sermaye artırımını kapsamında toplam brüt 16.250.000 TL, Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin ise brüt 6.500.000 TL nakit girişi elde etmesi beklenmektedir. Gerçekleştirilecek olan halka arza ilişkin toplam maliyetin ise [\*] TL olacağı tahmin edilmektedir. Bu maliyetin [\*] TL'si Şirket tarafından, [\*] TL'si Halka Arz Eden Pay Sahipleri tarafından karşılanacaktır.

Tahmini halka arz maliyetleri aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Tahmini Maliyet	Tutar (TL)
Bağımsız Denetim (KDV Dahil)	[*]
MKK Üyelik Ücreti (BSMV Dahil)	[*]
Reklam, Pazarlama ve Halkla İlişkiler (KDV Dahil)	[*]
Kurul Ücreti (Sermayenin nominal değeri üzerinden)	[*]
Kurul Ücreti (ihraç değeri ve nominal değer farkı üzerinden)	[*]
Aracılık Komisyonu (BSMV Dahil)	[*]
Hukuki Danışmanlık (KDV ve Stopaj Dahil)	[*]
Finansal Danışmanlık (KDV Dahil)	[*]
Borsa İstanbul İşlem Görme Başvuru Ücreti (BSMV Dahil)	[*]
<b>Toplam Maliyet</b>	<b>[*]</b>
<b>Pay Başına Maliyet</b>	<b>[*]</b>

E.2a	<b>Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi</b>	<p>İhraç edilecek 16.250.000 TL nominal değerli pay karşılığı beklenen sermaye artırımını gelirinden masraflar düşüldükten sonra kaynak elde edilmesi planlanmaktadır.</p> <table border="1" data-bbox="694 362 1348 517"> <thead> <tr> <th>Kullanım Alanı</th> <th>Oran</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Finansal Borçların Kapanması</td> <td>50-60</td> </tr> <tr> <td>Net İşletme Sermayesi</td> <td>10-20</td> </tr> <tr> <td>Yatırım Harcamaları</td> <td>15-20</td> </tr> </tbody> </table> <table border="1" data-bbox="694 555 1385 801"> <thead> <tr> <th>Tesis ve Yatırımın Türü</th> <th>Zamanlama (Başlama – Bitiş)</th> <th>Yatırımın İçeriği</th> <th>Fonun Oranı</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Adana Fabrikası</td> <td>2021-2023</td> <td>Yem Fabrikası</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td>Güneş Enerjisinden Öztüketim</td> <td>2023-2023</td> <td>Saha GES</td> <td>10</td> </tr> </tbody> </table>	Kullanım Alanı	Oran	Finansal Borçların Kapanması	50-60	Net İşletme Sermayesi	10-20	Yatırım Harcamaları	15-20	Tesis ve Yatırımın Türü	Zamanlama (Başlama – Bitiş)	Yatırımın İçeriği	Fonun Oranı	Adana Fabrikası	2021-2023	Yem Fabrikası	10	Güneş Enerjisinden Öztüketim	2023-2023	Saha GES	10
Kullanım Alanı	Oran																					
Finansal Borçların Kapanması	50-60																					
Net İşletme Sermayesi	10-20																					
Yatırım Harcamaları	15-20																					
Tesis ve Yatırımın Türü	Zamanlama (Başlama – Bitiş)	Yatırımın İçeriği	Fonun Oranı																			
Adana Fabrikası	2021-2023	Yem Fabrikası	10																			
Güneş Enerjisinden Öztüketim	2023-2023	Saha GES	10																			
E.3	<b>Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları</b>	<p>Halka arzın başlaması öncesinde, Kurul'un yanı sıra, halka arz edilen ve ihraç edilen Şirket paylarının borsada işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un görüşünün alınması gerekmektedir.</p> <p>Halka arz, Şirket çıkarılmış sermayesinin 130.000.000 TL'den 146.250.000 TL'ye çıkarılması neticesinde ihraç edilecek olan toplam 16.250.000 TL nominal değerli 16.250.000 adet B Grubu payın halka arzı suretiyle gerçekleştirilecektir. Sermaye artışı yoluyla halka arz edilen payların nominal değeri 16.250.000 TL olup, Şirket'in halka arz öncesi çıkarılmış sermayesine oranı %12,5 ve halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranı %11,1'dir.</p> <p>Halka arz, Borsa İstanbul Birincil Piyasa'da Garanti Yatırım tarafından en iyi gayret aracılığıyla "Borsada Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi" ile gerçekleştirilecektir.</p> <p>Halka Arz Edilecek Paylar için iki iş günü boyunca talep toplanacaktır. Bu sürenin başlangıç ve bitiş tarihleri ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir.</p> <p>İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır.</p> <p>Bu halka arzda pay satın almak isteyen yatırımcıların; halka arz süresi içinde BİAŞ'ta işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarından birine başvuru yapmaları gerekmektedir. BİAŞ'ta işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarının listesi BİAŞ'ın internet sitesinde</p>																				

		<p>(<a href="http://www.borsaistanbul.com">www.borsaistanbul.com</a>), TSPB internet adresinde (<a href="http://www.tspb.org.tr">www.tspb.org.tr</a>) ve SPK'nın internet sitesinde (<a href="http://www.spk.gov.tr">www.spk.gov.tr</a>) yer almaktadır.</p> <p>Halka arz sonuçları Kurul'un sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden iki iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulacaktır. Dağıtım, halka arzın ikinci günündeki Birincil Piyasa işlem süresinin bitişini takiben Borsa İstanbul tarafından yapılacaktır.</p>
E.4	<b>Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri</b>	<p>Şirket, sermaye artırımını yoluyla Halka Arz Edilen Paylar üzerinden halka arz geliri elde edecektir. Halka arz sırasında, halka arza aracılık eden aracı kurumların halka arza aracılık komisyonu, hukuki danışmanlık bürolarının danışmanlık ücreti, bağımsız denetim şirketinin denetim ücreti, gayrimenkul değerlendirme şirketinin değerlendirme ücreti ve finansal danışmanlık şirketinin finansal danışmanlık ücreti elde etmesi söz konusu olacaktır. Şirket ile halka arzı gerçekleştiren yetkili yatırım kuruluşu Garanti Yatırım arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Garanti Yatırım ile Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Garanti Yatırım'ın halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği aracılık komisyonu haricinde doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır.</p> <p>Şirket ile bağımsız hukukçu raporunu hazırlayan Şimşek Gago Türkmen Avukatlık Ortaklığı arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Gündüz Şimşek Gago Avukatlık Ortaklığı ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Gündüz Şimşek Gago Avukatlık Ortaklığı'nın doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Şimşek Gago Türkmen Avukatlık Ortaklığı'nın Şirket'in doğrudan %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında, halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri ve Şirket'e bankacılık ve finans hukuku, sermaye piyasası hukuku, kişisel verilerin korunması mevzuatı da dâhil olmak birtakım hukuki konularda verilen genel danışmanlık hizmeti dışında herhangi bir hukuki danışmanlık ilişkisi bulunmamaktadır. Şimşek Gago Türkmen Avukatlık Ortaklığı halka</p>



arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri için danışmanlık ücreti elde etmektedir.

Şirket ile 2020 ve 2021 mali yılı tablolarının bağımsız denetimini yapan RSM Turkey Arkan Ergin Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. ile arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. RSM Turkey Arkan Ergin Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. RSM doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. RSM Turkey Arkan Ergin Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. ile Şirket arasında bağımsız denetim çalışmalarının yürütülmesine ilişkin yapmış olduğu anlaşmalar haricinde, herhangi bir anlaşma bulunmamaktadır. RSM Turkey Arkan Ergin Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. Şirket'e sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret elde etmektedir.

Şirket ile 2022 mali yılı tablolarının bağımsız denetimini yapan Eren Bağımsız Denetim A.Ş. arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Eren Bağımsız Denetim A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Eren Bağımsız Denetim A.Ş.'nin doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Eren Bağımsız Denetim A.Ş. ile Şirket arasında bağımsız denetim çalışmalarının yürütülmesine ilişkin yapmış olduğu anlaşmalar haricinde, herhangi bir anlaşma bulunmamaktadır. Eren Bağımsız Denetim A.Ş. Şirket'e sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret elde etmektedir.

Şirket ile gayrimenkul değerlendirme raporunu hazırlayan Başkent Taşınmaz Değerleme A.Ş. arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Başkent Taşınmaz Değerleme A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Başkent Taşınmaz Değerleme A.Ş.'nin doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Başkent Taşınmaz Değerleme A.Ş. ile Şirket'in doğrudan %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleri arasında, halka arza ilişkin sunulan gayrimenkul değerlendirme hizmetleri dışında bir ilişki bulunmamaktadır. Başkent Taşınmaz Değerleme A.Ş. halka arza ilişkin sunulan gayrimenkul değerlendirme raporları için ücret elde etmektedir.



	Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi	Halka arzdan pay alacak yeni ortaklar için pay başına sulanma etkisinin [*] ve %[*] oranında olacağı hesaplanmıştır. Mevcut ortaklar için pay başına sulanma etkisinin [*] ve %[*] oranında olacağı hesaplanmıştır.
E.7	Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi	Talepte bulunan yatırımcılardan, talepte bulunmak için özel bir ücret alınmayacaktır. Ancak yatırımcının bu amaçla hesap açmak, hak ettiği payları başka yetkili kuruluşun hesabına virmanlamak veya para iadesine ilişkin EFT yapmak istemeleri durumunda, aracı kuruluşlar arasında arasında farklılık gösteren çeşitli maliyetlere katlanmak zorunda kalabileceklerdir.

### 3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihlerinde sona eren mali yıllarının hesap denetimlerini yapan bağımsız denetim kuruluşuna ilişkin bilgiler:

Ünvanı	RSM Turkey Arkan Ergin Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.
Sorumlu Ortak Başdenetçiler	Ahmet Cihat KUMUŞOĞLU
Sorumlu Olduğu Dönemler	31.12.2020 – 31.12.2021
Üyesi Olduğu Meslek Kuruluşları	İstanbul Yeminli Mali Müşavirler Odası
Adresi	Maslak Office Building Sümer Sokak No 4 Kat 2 Maslak İstanbul

Ünvanı	Eren Bağımsız Denetim A.Ş.
Sorumlu Ortak Başdenetçiler	Emir Taşar
Üyesi Olduğu	Grant Thornton International

Meslek Kuruluşları	
Sorumlu Olduğu Dönem	31.12.2022
Adresi	Reşitpaşa Mahallesi Eski Büyükdere Cad. Park Plaza No: 14/24 Kat:10 Sarıyer İstanbul

3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

Yoktur.

#### 4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

ÖZEL BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ FİNANSAL DURUM TABLOSU			
Finansal Durum Tablosu (TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022
Nakit ve Nakit Benzerleri	11.467.115	75.672.382	329.881.794
Finansal Yatırımlar	367.193	694.303	207.940.438
Ticari Alacaklar	310.338.844	600.262.539	1.176.666.671
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	37.385.748	55.864.325	152.082.078
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	272.953.096	544.398.214	1.024.584.593
Diğer Alacaklar	31.174.625	44.230.793	45.022.502
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	18.103.365	27.879.813	11.807.589
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	13.071.260	16.350.980	33.214.913
Stoklar	155.562.866	246.496.094	295.897.569
Canlı Varlıklar	113.742	-	-
Peşin Ödenmiş Giderler	24.030.935	41.311.352	125.071.174
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	-	46.792	49.267.445
Diğer Dönen Varlıklar	11.478.936	23.292.240	37.232.521
<b>Toplam Dönen Varlıklar</b>	<b>544.534.256</b>	<b>1.032.006.495</b>	<b>2.266.980.114</b>
Diğer Alacaklar	18.821	118.821	4.200
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	37.636.042	36.900.464	18.346.000
Maddi Duran Varlıklar	45.319.530	102.824.649	272.713.703
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	53.528	29.619	78.357
Ertelenmiş Vergi Varlığı	4.467.896	6.155.350	6.687.057
<b>Toplam Duran Varlıklar</b>	<b>87.495.817</b>	<b>146.028.903</b>	<b>297.829.317</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>632.030.073</b>	<b>1.178.035.398</b>	<b>2.564.809.431</b>
Kısa Vadeli Borçlanmalar	229.488.770	400.450.347	927.626.008
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	5.918.097	36.269.380	184.097.465
Ticari Borçlar	101.395.081	315.684.148	431.473.939
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	11.910.318	20.724.498	16.354.202
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	89.484.763	294.959.650	415.119.737





Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	1.342.871	2.036.394	4.715.089
Diğer Borçlar	14.084.002	28.683.497	9.836.364
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	14.084.002	28.480.694	9.836.364
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	-	202.803	-
Ertelenmiş Gelirler	39.158.018	34.413.434	100.552.721
- İlişkili Taraflara Ertelenmiş Gelirler	-	-	3.746.382
- İlişkili Olmayan Taraflara Ertelenmiş Gelirler	39.158.018	34.413.434	96.806.339
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	4.068.780	6.088.718	2.442.348
Kısa Vadeli Karşılıklar	240.564	385.192	1.456.237
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	240.564	318.192	1.112.509
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	-	67.000	343.728
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	125.517	366.131	1.846.259
<b>Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>395.821.700</b>	<b>824.377.241</b>	<b>1.664.046.430</b>
Uzun Vadeli Borçlanmalar	48.869.902	21.482.843	256.693.383
Diğer Borçlar	-	11.325	-
Uzun Vadeli Karşılıklar	1.696.451	2.117.201	8.763.286
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	1.696.451	2.117.201	8.763.286
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	5.716.799	11.134.943	-
<b>Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>56.283.152</b>	<b>34.746.312</b>	<b>265.456.669</b>
Ödenmiş Sermaye	20.000.000	130.000.000	130.000.000
Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletme Birleşmelerinin Etkisi	-	(23.590.906)	(23.590.906)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	14.664.739	46.020.527	72.346.293
- Maddi Duran Varlıkları Değerleme Artış / (Azalışları)	14.976.337	46.170.167	76.675.975
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç / (Kayıpları)	(311.598)	(149.640)	(4.329.682)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	5.334.419	12.532.243	12.540.171
Diğer Yedekler	-	27.864.817	-
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	84.776.450	22.728.239	107.374.995
Net Dönem Karı/Zararı	55.149.613	85.531.415	307.017.072
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-	17.825.510	29.618.707
<b>Toplam Özkaynaklar</b>	<b>179.925.221</b>	<b>318.911.845</b>	<b>635.306.332</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>632.030.073</b>	<b>1.178.035.398</b>	<b>2.564.809.431</b>

**ÖZEL BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE GELİR TABLOSU**

**Gelir Tablosu (TL)**

	01.01.2020	01.01.2021	01.01.2022
	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022
Hasırlar	1.299.205.241	3.169.029.240	7.609.085.750

Satışların Maliyeti (-)	(1.198.404.713)	(2.879.977.080)	(6.945.937.268)
<b>BRÜT KAR / ZARAR</b>	<b>100.800.528</b>	<b>289.052.160</b>	<b>663.148.482</b>
Genel Yönetim Giderleri (-)	(9.172.193)	(13.108.728)	(25.704.337)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(32.737.315)	(58.013.475)	(128.899.526)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	47.331.593	28.379.300	52.639.879
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(41.194.878)	(87.851.671)	(53.029.213)
<b>ESAS FAALİYET KARI / ZARARI</b>	<b>65.027.735</b>	<b>158.457.586</b>	<b>508.155.285</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	47.682.620	41.448.897	56.024.996
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(18.289)	(1.118.698)	(46.348)
TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Kazançları (Zararları) ve Değer Düşüklüğü Zararlarının İptalleri	-	-	(6.709.003)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların (Zararlarındaki) Paylar	(10.647.747)	-	-
<b>FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI / ZARARI</b>	<b>102.044.319</b>	<b>198.787.785</b>	<b>557.424.930</b>
Finansman Gelirleri	2.440.960	10.946.224	12.876.841
Finansman Giderleri (-)	(36.324.021)	(87.862.086)	(262.533.679)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / ZARARI</b>	<b>68.161.258</b>	<b>121.871.923</b>	<b>307.768.092</b>
Dönem Vergi Gideri	(10.322.170)	(29.099.934)	(5.501.120)
Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	(2.689.475)	(7.009.310)	14.029.427
<b>DÖNEM KARI / ZARARI</b>	<b>55.149.613</b>	<b>85.762.679</b>	<b>316.296.399</b>
Dönem Kar Dağıtımı	55.149.613	85.762.679	316.296.399
<i>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</i>	-	231.264	9.279.327
<i>Ana Ortaklık Payları</i>	55.149.613	85.531.415	307.017.072
Pay Başına Kazanç	0,42	0,66	2,36

## 5. RİSK FAKTÖRLERİ

Halka Arz Edilecek Paylar'a yatırım yapmak çeşitli riskler barındırmaktadır. Yatırım kararı alınmadan önce, aşağıda ele alınan risk faktörlerinin ekleri ile birlikte İzahname'nin bütünü kapsamında dikkatlice değerlendirilmesi gerekmektedir. Aşağıda belirtilen riskler, Şirket yönetiminin İzahname'nin tarihi itibarıyla Şirket'i ve bu nedenle Halka Arz Edilecek Paylar'a yapılacak herhangi bir yatırımı esaslı biçimde etkileyebileceğini öngördüğü risklerdir. Söz konusu risklerin herhangi birinin gerçekleşmesi halinde, Halka Arz Edilecek Paylar'ın değeri düşebilir ve yatırımın tamamının veya bir kısmının kaybedilmesi söz konusu olabilir ve Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları veya finansal sonuçları bu durumdan esaslı olarak olumsuz yönde etkilenebilir.

Aşağıda belirtilen riskler karşılaşılabilecek tüm riskleri kapsamamaktadır. Halihazırda bilinmeyen veya Şirket yönetiminin esaslı olarak addetmediği, ancak gerçekleşmeleri halinde Şirket'in faaliyetlerine, faaliyet sonuçlarına, likiditesine, finansal durumuna ve geleceğe yönelik beklentilerine zarar verebilecek ilave risk faktörleri mevcut olabilir. Risk faktörlerinin aşağıdaki sunulmuş sıralaması Şirket yönetiminin söz konusu risklerin gerçekleşme olasılığı veya önemi bakımından bir değerlendirmesi şeklinde düşünülmemelidir.





Yatırımcılar, bu İzahname'de paylaşılan bilgiler çerçevesinde kendi değerlendirmelerini yaparak, Halka Arz Edilecek Paylar'a yatırım yapmanın kendileri için uygun olup olmadığına karar vermelidir.

### 5.1. Şirket'e ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

- **Şirket sektördeki trendlere uyum sağlayamaması durumunda diğer şirketlerle etkin bir biçimde rekabet edemeyebilir, pazar payını kaybedebilir.**

Şirket, karma yem sektöründe faaliyet göstermektedir. Şirket'in faaliyet gösterdiği sektör rekabetçi bir sektördür. Bu rekabet ortamını özellikle, marka bilinirliği, kalite, pazarlama stratejileri, rekabetçi fiyatlar ve dağıtım ağı etkilemektedir. Şirket'in, kendi sektörü içerisindeki müşteri eğilimlerindeki değişimleri takip edememesi, bu kapsamda müşterilerin taleplerini karşılar yönde ürün geliştirememesi, teknolojinin hızla geliştiği günümüzde, Şirket'in özellikle yem üretimi sürecine ilişkin yeni teknolojik gelişmelere adapte olamaması, teknolojinin gelişmesi ile beraber gelen yeni pazarlama trendlerine yatırım yapmaması gibi nedenler Şirket'in verimliliğini kaybetmesine ve Şirket'in sektör ve pazardaki rekabet avantajından mahrum kalmasına neden olabilir. Bu durum, Şirket'in hasılatında ve karlılığında olumsuz etkiye yol açabilir.

- **Sözleşmelerin, yükümlülüklerin ve taahhütlerin yerine getirilememesi Şirket'in hizmetlerinin sürekliliğini etkileyebilir.**

Şirket faaliyetlerinin sürdürülebilirliği müşteriler ile düzenlenen sözleşmelerde yer alan yükümlülükler ve hizmetlerin gerçekleştirilebilmesine bağlı olup, alınan müşteri taleplerinin teknik, altyapısal vb. sebeplerle gerçekleştirilememesi durumunda Şirket'in rekabet edememe, beklediği gelirleri elde edememe, pazar/itibar kaybına uğrama riski bulunmaktadır. Şirket, imzaladığı sözleşmelerde yer alan yükümlülükleri çeşitli sebeplerle (doğal afetler, küresel salgın vb.) tam ve zamanında yerine getiremeyebilir. Bu durumda Şirket'in sözleşmelerden kaynaklanan cezai yaptırımlar ile karşı karşıya kalması sonucunda gelirlerinin ve faaliyetlerinin olumsuz etkilenmesi söz konusu olabilir.

- **Müşterilerden alınacak ödemelerin ve hak edişlerin tam ve/veya zamanında yapılamaması ya da bu ödemelerin hiç tahsil edilememesi Şirket'in finansal durumunu ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.**

Şirket'in yurt içinde, gümrük sahalarında, uluslararası sularda yüzen gemi üstünde, serbest bölgelerde yapılan satışlarla oluşan yurt dışı ve yurt içi müşterileri bulunmaktadır. Şirket, işbu farklı müşteri kitleleri için peşin, ön ödeme, çek, teminat mektubu, akreditif gibi farklı ödeme yöntemleri belirlemiştir. Vadeli satışlarda problem ya da gecikmeler yaşanması, Şirket'in nakit akış dengesinin bozulmasına, Şirket'in konkordato, iflas gibi durumlar ile karşı karşıya kalmasına sebep olabilecektir.

Şirket'in müşterileri, çeşitli sebeplerle düzenleyici ve denetleyici kurumlar tarafından para cezası, faaliyetleri durdurma veya kapama cezası alabilir veya Şirket'ten kaynaklanmayan ve Şirket'in önleyemeyeceği sebeplerle alacakların tahsilatında güçlük yaşanabilir. Müşteriler ile sözleşmelerden kaynaklanan sebeplerle uyuşmazlık yaşanabilir ve bunun sonucu olarak, alacaklar tam olarak veya zamanında tahsil edilemeyebilir.

İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket yukarıda bahsedilen, faaliyetlerini ve karlılığını negatif yönde etkileyecek herhangi bir durumla karşılaşmamıştır. Buna ek olarak, Şirket'in aleyhine açılmış icra müdürlükleri nezdinde herhangi bir icra takibi bulunmamaktadır. Öte yandan, Şirket kendi tahsil edemediği alacakların tahsili amacıyla icra takipleri başlatmış





ürün kalitesini etkileyebilir, bu durum Şirket'in ileriye yönelik beklentilerini, faaliyetlerini, cirosunu ve karlılığını olumsuz yönde etkileyebilir.

- **Şirket ithal ham madde kullanımı sebebiyle kur dalgalanmalarına ve açık yabancı para pozisyonuna maruz kalabilir.**

Şirket'in ham madde alımlarının tamamına yakını yabancı para cinsindedir. Şirket'in borçlanma politikası her ne kadar TL cinsinden olsa da uluslararası piyasalarda meydana gelen birim fiyat ve TL/Yabancı Para kuru paritesinde aleyhine meydana gelen değişiklikler Şirket'i kur riskine maruz bırakabilir. Şirket'in finansal borçlarının tamamı 31.12.2022 tarihi itibarıyla TL cinsinden oluşmaktadır. Ayrıca yurt içindeki satışlarda fatura tarihi ile tahsilat tarihi arasında kur farkları oluşabilmektedir.

Özellikle son yıllarda ekonomideki dalgalı kur rejimi, Türk Lirası'nın yabancı para karşısında değer kaybetmesine sebep olmuş olup; bu durum Şirket'in karlılığını maksimize etmesini engelleyebilir. Tüm bu nedenlerle, döviz kurlarındaki dalgalanmalar Şirket'in faaliyetlerini, cirosunu, karlılığını ve mali durumunu etkileyebilir.

- **Üretim hattındaki teknik arızalar, yedek parça temininde aksaklıklar, iş kazaları Şirket faaliyetinde geçici iş durmalarına yol açabilir, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.**

Ham maddenin işlenerek müşterilerin kullanımına sunulması için Şirket yem üretiminde (numune, ham maddenin istenilen kalitede olup olmadığının tespiti, üretilecek yemin hangi ham maddelerden ve ham maddelerin ne kadar kullanılacağına tespiti, öğütmek, karıştırmak, yemin en çok tercih edilen formu olan pelet formunda kullanılması, ambalaj vb. için) bilgisayar, değirmen, pres makinesi gibi çeşitli ekipmanlar kullanılmaktadır. Bu kapsamda üretimde kullanılan hat ve makinelerde meydana gelebilecek arızalar ve arızaların zamanında giderilmemesi üretimin durmasına sebep olabilir. Her ne kadar Şirket bakım ve onarımı kendi imkanları ile sağlayabilse de, bakım ve onarımda başarılı olamayabilir, herhangi bir arıza önlenemeyebilir, üretim hattı ve makinelerdeki bir arızanın giderilmesi, gerekli yedek parçanın temini, tamir ve teknik müdahale imkanının bulunması mümkün olmayabilir veya gecikebilir. Bu durum Şirket'in üretiminin aksamasına, mal teslimatı yapamamasına ya da zamanında yapamamasına sebep olabilir ve Şirket'in faaliyetlerini, cirosunu, karlılığını ve mali durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Ayrıca, üretim sürecinde yer alan ekipmanların kullanılması sonucu iş kazaları, işçilerin zarar görmesi gibi durumlarda Şirket'te iş kaybı yaşanabilir, Şirket'in faaliyetleri olumsuz yönde etkilenebilir.

- **Ham madde temini ve ürün satışlarındaki tedarik zinciri, lojistik ve navlun fiyatlarındaki yükseliş Şirket'in maliyetlerini ve ihracat/ithalat hacmini etkileyebilir.**

Şirket, ham madde tedarik etmek ve ürettiği yemleri müşterilere ulaştırmak amacıyla lojistik firmaları ile çalışmaktadır. Bu kapsamda, karayolu taşımacılığı ile gemi taşımacılığı yapan lojistik firmalarının hizmet fiyatları maliyet üzerinde etkili olabilmektedir.

Taşıma ve teslimat hizmetlerini pandemi, hava koşulları, doğal afetler, işçilerin iş yerinde gerçekleştirdikleri grev ve lokavt, yakıtlarda meydana gelen artış gibi hususlar etkilemekte ve bu da nakliye, lojistik, tedarik zinciri ve navlun giderlerinin artmasına, ürünlerin sevkiyatında gecikmelerin yaşanmasına sebep olabilmektedir.

Bu kapsamda, Şirket'in müşterileri ile ilişkileri zedelenecek Şirket müşteri kaybedebilir ve Şirket'in ihracat ve ithalat hacmi olumsuz etkilenebilir. Ayrıca, Şirket'in maliyetleri artarak Şirket'in mali durumunun olumsuz etkilenmesi de gündeme gelebilir.

- **Şirket, olası tüm rizikoları sigorta kapsamında güvence altına almamış olabilir. Rizikonun gerçekleşmesi sonucu oluşan hasar veya zarar Şirket'in sahip olduğu sigorta teminatı kapsamına dâhil olmayabilir, Şirket tazminatı tahsil edemeyebilir.**

Şirket, sigorta teminatı kapsamına dahil ettiği rizikoları mümkün mertebe sektör standartlarına uygun tutmaya çalışmasına rağmen, Şirket'in mal varlığı ve faaliyetleri için yaptırdığı yangın, doğal afet, terör, , nakliyat sigortaları, 1, ferdi kaza, mali mesuliyet, gibi sigortaların kapsamı, meydana gelebilecek bazı hasarları veya Şirket'in faaliyetlerinin deprem, pandemi gibi sebeplerle durması halinde uğranabilecek kar kaybını karşılamayabilir, sigorta teminat miktarı oluşan zarara kıyasla yetersiz kalabilir. Şirket'in mevcut sigorta teminatı ile tazmin edilemeyen risklerin gerçekleşmesi durumunda veya kapsam dahilinde olmakla beraber sigorta şirketlerinin yükümlülüklerini yerine getirememesi ve tazminat alınamaması halinde, bu durum Şirket'in faaliyetlerini, cirosunu, karlılığını ve mali durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

- **Şirket'in bilgi işlem sistemlerinin arızalanması ve yetersiz kalması Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.**

Şirket'in üretim, ham madde alım, stok kontrol, muhasebe ve mali raporlama gibi alanlarda kullandığı bilgi işlem sistemlerinde yaşanabilecek ağ kesintileri, programlama hataları, siber saldırı, güvenlik ihlalleri vb. problemler ürünlerin sevkiyatını engelleyebilir, siparişlerin gecikmesine, yanlış müşteriye üretim yapılmasına ve bunlarla sınırlı olmamak üzere başka problemlere neden olabilir. Başka bir deyişle, bilgi sistemlerinde yaşanan aksaklıklar Şirket faaliyetlerinde aksamaya neden olabilir. Bu durum Şirket'in faaliyetlerini, cirosunu, karlılığını ve mali durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

- **Kilit yöneticilerin Şirket'ten ayrılması ve bu kişiler yerine yenilerinin kısa süre içerisinde istihdam edilememesi Şirket'in faaliyetlerinin sürdürülebilirliğini olumsuz yönde etkileyebilir.**

Şirket'in faaliyetlerinde, yöneticilerinin yarattığı katma değer önemli bir yer tutmaktadır. Bu kişiler, Şirket'in yeni müşteri kazanımlarına, mevcut müşterilerle olan ilişkilerin yönetilmesine ve mali politikaların yönlendirilmesinde önemli katkı sağlamaktadır. Herhangi bir sebeple bu kişilerin Şirket'teki görevlerinden ayrılmaları durumunda yerlerine aynı bilgi ve deneyime sahip uygun yöneticilerin bulunamaması veya geç bulunması durumunda Şirket'in faaliyetleri olumsuz yönde etkilenebilir.

- **Çeşitli sebeplerle, Şirket aleyhine dava açılabilir ve dava sonuçlarının olumsuz olması durumunda Şirket için yaptırım riski doğabilir.**

Şirket'in denetimlerine tabi olduğu Sermaye Piyasası Kurulu, Ticaret Bakanlığı, Hazine ve Maliye Bakanlığı, Kişisel Verilerin Korunması Kurumu, vergi dairesi vb. gibi birçok resmi kurum ve kuruluş bulunmaktadır. İlgili resmi kurum ve kuruluşların uygulayacak olduğu olası bir denetim sonucunda ortaya çıkacak herhangi bir durumda Şirket gerek idari gerekse de cezai yaptırımlara maruz kalabilir. İşbu denetimlerin Şirket aleyhine sonuçlanması durumunda Şirket'in faaliyetlerinin durdurulmasına karar verilebilir. Bu durum Şirket'in faaliyetini, piyasadaki ticari itibarını dolayısıyla Şirket'in finansal durumunu etkileyebilir.

OFİS YENİ DİŞİN SAN. TİC. A.Ş.  
Ankara A2/10. Kat. Çarşı, Ankara  
2312 237 00 72 12 94  
E-Posta: info@yenisin.com.tr  
www.yenisin.com.tr  
Ticaret Sicil No: 27 51 98  
Mersis No: 08030000000000000000  
Ticari Sicil No: 27 51 98  
Ticari Sicil No: 27 51 98

GARANTİ YATIRIM  
MENKUL KIYME LEVAZ.  
Nispetiye Mahallesi Büyükdere Caddesi  
No: 10 Kat: 10 Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sicil No: 27 51 98  
Ticari Sicil No: 27 51 98  
Ticari Sicil No: 27 51 98  
Tel: 212 344 10 10

Şirket, taraf olduğu ve kurum dışı kişi ve/veya kurumlarla imzalanan sözleşmelerdeki yükümlülüklerini çeşitli nedenlerle yerine getiremeyebilir. Bu durumlar karşısında Şirket aleyhinde hukuki takip başlatılabilir, davalar açılabilir. Ayrıca istifa eden veya çıkarılan personel tarafından Şirket ile çalışan arasında yaşanabilecek uyuşmazlıklar gibi konularda Şirket aleyhine davalar açılabilir. Davaların aleyhte sonuçlanması halinde Şirket tazminat ödemek durumunda kalabilir ve/veya farklı cezalar alabilir. Bu ve benzeri olumsuz sonuçlar Şirket'in gelirini, karlılığını ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Vergi incelemeleri sonucunda, Şirket'in ek bir vergi yükümlülüğüne maruz kalması, Şirket'in finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

- **Gerçekleştirilecek yatırımlara ilişkin riskler mevcuttur.**

Şirket, hem yurt içinde hem de yurt dışında çeşitli sebeplerle (üretim kapasitesini artırmak, dağıtım kanallarını geliştirmek, yeni pazarlara açılmak vb.) yatırımlar yapabilmektedir. Bu yatırımlar yapılmadan önce fizibilite çalışmaları yapılmakta, Şirket'e katkı sağlayacağı düşünülen yatırım fırsatları değerlendirilmektedir. Bununla birlikte, gerçekleştirilen yatırımların beklenen getirisinde beklenmeyen değişiklikler olabilir ve/veya yatırımlardan beklenen kar elde edilemeyebilir.

- **Şirket'in henüz yurt dışında bir faaliyeti bulunmasa da yurt dışında faaliyet gösterme ve büyüme hedefi politik, makroekonomik, milletlerarası uyuşmazlıklar, yasal düzenlemelerdeki ve benzeri olumsuzluklar gibi iç ve dış sebeplerle planlanan düzeyde gerçekleşmeyebilir.**

Şirket, Adana fabrikasında üreteceği yemi yurt dışına da satmayı planlamaktadır. Şirket, yurt dışında pazar payını artırmak istemekte, buna ilişkin çalışmalar yürütmektedir. Özellikle, Şirket Adana'da yer alan fabrikanın faaliyete geçmesiyle birlikte ihracattaki hacmini büyütmeyi hedeflemektedir. Ancak, dünya ticaretinde son yıllarda yaşanan serbest ticareti engeller nitelikteki korumacı ticari engeller, arttırılan gümrük vergileri, pazarlardaki belirsizlikler gibi Şirket'in kendi kontrolünde olmayan makroekonomik faktörler Şirket'in işbu planını gerçekleştirememesine neden olabilir.

Şirket, satış yapacağı ülkede uygulanan gümrük vergileri ve diğer düzenlemelere uymakla yükümlüdür. Yürürlüğe girebilecek yeni kanunlar ya da ikincil düzenlemeler, var olan kanun ve ikincil düzenlemelerdeki değişiklikler veya bunların yorumlanmasında meydana gelebilecek değişiklikler ya da söz konusu kanuni ve diğer düzenlemelerin ihlal edilmesi, Şirket'in faaliyetleri, mali durumu ve faaliyet sonuçları üzerinde önemli ölçüde olumsuz etkiye neden olabilir.

- **İthalat ve ihracat rejimlerinde meydana gelen değişiklikler Şirket'in faaliyetleri üzerinde önemli derecede olumsuz etki yaratabilir.**

Ürünlerin ithal edilmesi Şirket'in faaliyetleri arasında önemli bir hacme sahiptir. Bu sebeple Türkiye'deki ithalat rejimi ve ilgili ülkelerdeki ihracat rejimleri, Şirket'in faaliyetleri üzerinde önemli bir etkiye sahiptir. İthalata ilişkin düzenlemelerin, Şirket'in faaliyetlerini kısıtlayıcı yönde değiştirilmesi ya da Şirket'in ağırlıklı olarak ithalat yaptığı devletlerin, ürünlerin ihraç edildiği ülkelere ekonomik yaptırımlar veya ambargo uygulaması Şirket'in faaliyetleri üzerinde önemli derecede olumsuz etki yaratabilir.

ŞİRKETİN YATIRIMCI BİLGİLERİ  
Adres: 42100 5. Yıl Çarşısı, Adana  
Tel: 0312 232 08 70  
E-posta: bilgi@guvencim.com.tr  
Müşteri Hizmetleri: 0312 232 08 70  
Rica: 0312 232 08 70  
Müşteri Hizmetleri: 0312 232 08 70

GARANTİ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi, Büyükdere  
Yolu No: 25, Tepeköy, Beşiktaş  
İstanbul  
Tic. Sic. No: 27090  
Tel: 0212 234 10 10



Bu durumlar Şirket'in faaliyetlerinde, üretimde ve siparişlerin tesliminde aksaklıklara sebep olabilir ve Şirket'in faaliyetlerini, cirosunu, karlılığını ve mali durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

- **Ürün kalitesine yönelik problemlerin ortaya çıkması, veya ürünlerin piyasadan toplatılması Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.**

Şirket'in gıda normlarına uygun bir üretim yapamamasından kaynaklı ürünlerin geri çekilmesi zorunluluğu gündeme gelebilir. Bu durum müşteri kaybına yol açabilir.

- **Şirket idare tarafından sunulan birtakım teşvik, sübvansiyon gibi desteklerden yararlanmaktadır. Bu desteklerin herhangi bir sebepten sona ermesi veya azalması Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.**

Şirket, yatırımları ve faaliyetleri kapsamında çeşitli mevzuatlar uyarınca SGK, vergi, muafiyeti, teşvik ve sübvansiyonlar ve gümrük mevzuatına göre yapılan işlemlerde kolaylıklardan ve basitleştirilmiş işlemlerden yararlanmaktadır. Tüm teşvik, muafiyet ve destekler idarenin takdirindedir. İdare tarafından teşviklerde, muafiyetlerde ve desteklerde yapılacak değişiklikler (sona erme, azalma vb.) Şirket'in finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

- **Şirket ile ilgili kamuoyunda çıkan spekülasyon haberler Şirket'in ticari itibarını zedeleyerek Şirket'in karlılığının ve verimin düşmesine neden olabilir.**

Şirket hakkında çıkan asılsız haberler, Şirket'in ticari itibarını zedeleyerek Şirket'in değerinin düşmesine, Şirket'e yapılan yatırımların azalmasına sebebiyet verebilir. Böylece, Şirket'in karlılığının ve veriminin de düşmesi gündeme gelebilir.

## 5.2. İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

- **Makroekonomik koşullar ve bu koşulların harcama alışkanlıkları üzerindeki etkisi Şirket'in faaliyetlerinin olumsuz etkilenmesine neden olabilir.**

Günümüzde tüketicilerde, gelirlerinin bir kısmını gelecekteki potansiyel olumsuzluklara karşı tasarruf etme veya yatırım olarak tutma eğilimi olmasına rağmen bu durum çeşitli hususlara bağlıdır. Örneğin, ekonomik krizlerde tüketim oranı düşmekte ve yapılan harcamaların sayısında azalma görülmektedir. Dolayısıyla, tüketicilerde bahsedilen tasarruf etme ve yatırım olarak tutma eğiliminde artış görülmektedir. Bu durum Şirket'in faaliyetlerinin olumsuz etkilenmesine yol açabilecektir.

- **Tahıl üreticisi ülkelerde baş gösterebilecek olumsuz gelişmeler sektörün ve Şirket'in faaliyetlerini ve finansal performansını olumsuz etkileyebilir.**

Sektörde ham madde olarak kullanılan tahıl grubu ürünleri olması sebebiyle sektör hammadde temininde yurt dışına bağlı durumdadır. Şirket'in hammadde ithalatı yaptığı ülkelerdeki ekonomik ve politik riskler arz ve talep dengesini olumsuz etkileyebileceğinden piyasa üzerinde baskı unsuru olarak durmaktadır. Tahıl üreticisi ülkeleri kapsayan siyasi istikrarsızlıklar veya savaşlar, tahıl üretimi, nakliyesi veya pazarlamasına ilişkin hükümet politikalarındaki değişiklikler, tahıl üretimi kapasitesindeki değişiklikler ve öngörülemeyen diğer olaylar gelecekte beklenmedik arz eksikliklerine neden olabilir ve tahıl fiyatları, dolayısı ile hammadde fiyatları değişkenlik gösterebilir. Tahıl grubu fiyatlarındaki beklenmedik artışlar, Şirket'in faaliyetleri ve mali durumu üzerinde hammadde fiyatlarındaki değişiklik satış fiyatlarına yansıtılana kadar olumsuz etkilere sahip olabilir.

- Üretimde Şirket'in uyum sağlayamadığı teknolojik gelişmeler olması Şirket ürünlerinin rekabet gücünü azaltabilir.

Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörlerde, küresel bazda malzeme teknolojisi hızlı bir gelişim gösterebilir ve bu bağlamda piyasaya alternatif ürünler sunulabilir. Şirket, ürün verimi ve kalitesini artırmak büyük ölçüde yurt dışı gelişmelere bağımlıdır. Bu durum, sektörün karlılığı, büyümesi ve pazar payı konusunda olumsuz etkilere sebep olabilecektir. Şirket'in mamullerini girdi olarak kullanan sektörlerde maliyet, teknoloji, tedarik koşulları gibi etkenler neticesinde Şirket'in ürettiği ürünlerin yerine geçebilecek alternatif malzemelerin kullanılması yolunda bir eğilim gelişebilir. Ayrıca, Şirket'in teknolojik gelişmeleri takip edememesi ve gerekli yatırımları zamanında yapamaması söz konusu olabilir. Bu durumlar Şirket'in faaliyetlerini, cirosunu, karlılığını ve mali durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

- Vergiler veya vergi oranlarındaki değişiklikler sektöre ve Şirket'e etki edebilir.

Şirket'in fiili vergi oranı, vergi kanunlarındaki veya kanunların yorumlanmasındaki değişikliklerden veya Şirket yönetiminin ertelenmiş vergi varlıklarını kullanabilme kabiliyetindeki değişikliklerden etkilenebilir. Şirket ve sektördeki diğer şirketler, uygulamaya konulan yeni vergiler veya geçerli vergi oranlarındaki artışlara maruz kalabilir.

- Sektörde yeni yatırımların hayata geçirilmesi ve yeni oyuncuların yer alması Şirket'in finansal performansını olumsuz etkileyebilir.

Şirket, Türkiye pazarında yüksek kapasite ve satış hacmi ile faaliyetlerini sürdürmektedir. Ancak, Şirket'in faaliyet gösterdiği karma yem sektöründeki gelişmeler, küresel çaptaki rekabeti artırabilir. Bu durum, Şirket'in stratejik planı içerisinde yer alan büyüme hedeflerini dolayısıyla Şirket'in mali durumunu olumsuz etkileyebilir.

- Ülkede yaşanan ekonomik gelişmeler, enflasyon, Türk parasının değer kaybı, iş gücünün azalması, borçlanma oranları, devletlerarası diplomatik problemler, kişi başına düşen milli gelirden azalma, refah seviyesinde azalma ve salgın hastalıklar gibi hususlar (örneğin COVID-19) Şirket'in finansal performansını olumsuz yönde etkileyebilir.

Küresel ekonomide veya iç piyasada oluşabilecek ekonomik krizler, daralmalar, Türk Lirası'nın değerindeki dalgalanmalar, COVID-19 gibi salgın hastalıklar; Şirket'in üretim tesislerini, sektörü, Şirket'in müşteri portföyünü, Şirket'in müşterilerinin içinde bulunduğu piyasayı, tüketimi olumsuz şekilde etkileyebilir. Böylece Şirket'in faaliyeti ve finansal durumu olumsuz etkilenebilir. Şirket'in gelir ve giderlerinin yurt içi ve yurt dışı makroekonomik koşullara bağlı olması nedeniyle bu koşullarda meydana gelecek olumsuzluklar Şirket'in üretim ve operasyonel maliyet kalemlerinde tahmin edilmeyen artışlara sebep olabilir.

- İthal et getirilmesi ve kullanılması yem sektörünü olumsuz etkileyebilir.

Hayvancılık alanındaki ulusal politikalar, yalnızca yerel ihtiyaçlara göre şekillenmeyip uluslararası ticari anlaşmalar ve köklü organizasyonlar ile komşu ve lider ülkelerin eğilim ve uygulamalarından da önemli düzeyde etkilenmektedir. Bu politikalarda, meydana gelen



değişiklikler hayvancılık sektörü için önem arz eden yem sektörüne de sirayet edebilir ve yem sektörünü olumsuz etkileyebilir.

### 5.3. İhraç edilecek paylara ilişkin riskler:

- **Halka Arz Edilecek Paylar fiyat ve işlem hacmindeki artış veya azalışlara maruz kalabilir.**

Şirket, halka arz sonrasında ihraç edilen paylar bakımından bir pazarın oluşması halinde bunun gelişeceğini ve geliştiği takdirde bu gelişmenin devamlı olacağını garanti etmemektedir. Halka arz sonrasında, halka arz edilen ve borsada ikincil piyasada işlem görecektir paylara yönelik likit bir piyasa oluşacağına veya böyle bir piyasanın gelişeceğine dair bir garanti bulunmamaktadır. Bu husus da yatırımcıların ve Halka Arz Edilen Paylar'ı elinde bulunduranların bunlara ilişkin alım ve satım yapma işlemlerini olumsuz yönde etkileyebilir.

İkincil piyasada işlem görecektir paylar için aktif bir piyasanın oluşmaması halinde halka arzdan pay alan yatırımcıların alım satım yapma kabiliyetleri sınırlı olacaktır. Pay sahipleri ellerindeki payları istedikleri fiyat, miktar ve zamanda satamayabilir ve bu durum ikincil piyasada işlem görecektir payların fiyatlarında dalgalanmalar yaratabilir.

Ülkede yaşanan ekonomik ve politik gelişmeler, enflasyon, Türk Lirası'nın yabancı paralar karşısında değer kaybetmesi vb. birçok problemden kaynaklı Şirket faaliyetlerine ilişkin sorunların oluşması, finansal sonuçların beklentilerin altında kalması, Şirket'in faaliyetini yavaşlatabilir veya durdurabilir. Bu durumda, Şirket hisselerinin değeri düşebilir veya pay fiyatlarında ciddi azalış/artışlar görülebilir.

Payların ikincil piyasadaki fiyatı, Şirket'in performansından bağımsız olarak piyasadaki genel bir düşüşten veya benzer menkul kıymet piyasalarındaki düşüşten etkilenebilir. Bu durum, Şirket fiyatının ve likiditesinin olumsuz etkilenmesine neden olabilir.

Tüm bu hususlar, yatırımcıların halka arzından satın aldığı paylara yapmış oldukları yatırımın tamamını veya bir kısmını kaybetmesine yol açabilir.

- **Halka Arz Edilecek Paylar dışında sermayeyi temsil eden diğer Şirket paylarının ilerde büyük miktarlarda satılması veya bu tür satışların gerçekleşme olasılığı Halk Arz Edilen Paylar'ın piyasa fiyatı üzerinde önemli olumsuz etkiye neden olabilir.**

Şirket'in halihazırdaki ortakları, izahnamenin onaylanmasından Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihe kadar ve bu tarihten itibaren 180 (yüzseksen) gün boyunca, Şirket sermayesinde sahip olduğu halka arza konu olmayan payların tamamını veya bir kısmını Borsa'da ve/veya Borsa dışında herhangi bir koşulda satmayacağına, başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacağına veya Borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu etmeyeceğine, ve her halükarda Şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başlamasından itibaren 1 (bir) yıl süreyle, Şirket sermayesinde sahip olduğu payların tamamını ya da bir kısmını Borsa'da halka arz fiyatının altındaki bir fiyattan satmayacağına, dolaşımdaki pay miktarının (varsa fiyat istikrarı veya günlük alım emri uygulaması işlemleri sonucunda mülkiyetine geçen paylar haricinde) artmayacağına ve bu payları halka arz fiyatının altında Borsada satılması sonucunu doğuracak şekilde herhangi bir işleme tabi tutmayacağına dair taahhütte bulunmuşlardır.

Her ne kadar durum böyle olsa da, taahhüt edilen ilgili süre sona erdiğinde Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin pay satışı söz konusu olabilir. Bu işlemler dolayısıyla ya da bu işlemlere yönelik oluşan beklenti ve algı sebebiyle pay fiyatları olumsuz yönde etkilenebilir.

YEM GİRİŞİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi, Akmerkez 3, Kat: 12  
No: 12/12, Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 272123, Mers: 08170032721230000000  
Tic. Sic. No: 272123, Mers: 081700327212300000000  
Tic. Sic. No: 272123, Mers: 081700327212300000000  
Tic. Sic. No: 272123, Mers: 081700327212300000000

GARANTİ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi, Akmerkez 3, Kat: 12  
No: 12/12, Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 272123, Mers: 081700327212300000000  
Tic. Sic. No: 272123, Mers: 081700327212300000000

- **Şirket, pay sahiplerine kar payı ödememeye karar verebilir ya da gelecekte kar payı dağıtmayabilir.**

Halka açık şirketler ilgili mevzuat, esas sözleşmeleri ve genel kurulun kabul ettiği ve Kurul'un belirleyebileceği esaslar uyarınca kar dağıtım politikaları çerçevesinde kar dağıtımını yapabilir. Halka açık şirketler, kendi takdirlerinde olmak üzere, nakden ve/veya bedelsiz paylar şeklinde kar payı dağıtabilecekleri gibi, karı şirket bünyesinde tutmaya da karar verebilirler.

Mevcut olması halinde, gelecekteki karın fiilen ödenmesi ile bu ödemenin şekli ve bunların tutarları, yeterli kar elde edilmemesi, dağıtılabilir kar ve yedek akçelerin miktarı, işletme sermayesi gereksinimleri, finans maliyetleri, sermaye harcamaları ve yatırım planları, gelirler, karlılık seviyesi, borç-özsermaye oranı, karşılaştırılabilir nitelikte olup yurt içinde faaliyet gösteren ve borsada işlem gören diğer şirketlerin ödediği kar payları, pay sahiplerinin kar payı hedef ve beklentileri ile yönetim kurulunun farklı zamanlarda kendi takdiri doğrultusunda ilgili addettiği diğer faktörler dahil olmak üzere ancak bunlarla sınırlı olmamak kaydıyla birtakım etkenlere bağlı olacaktır.

Şirket, önemli ölçüde kar elde etse bile, Şirket'in söz konusu karın yeniden yatırım ya da devralmalar vasıtasıyla pay sahiplerine daha yüksek bir değer yaratacağını düşünmesi vb. gibi başka amaçlarla kullanması suretiyle Genel Kurul'da temettü dağıtmama kararı alabilir. Sonuç olarak, Şirket'in gelecekte temettü ödeme kabiliyeti değişkenlik arz edebilir ve kısıtlanabilir.

- **Halk Arz Edilecek Paylar için sürdürülebilir, likit ve düzenli işlem yapan bir piyasa gelişmeyebilir.**

Halka arz öncesinde Şirket payları için herhangi bir halka açık piyasa söz konusu değildir. Her ne kadar halka arz sonrasında halka açık bir piyasanın varlığından söz edilebilse de bu piyasanın gelişebileceğinin veya sürdürülebilir, likit ve aktif olacağına garanti yoktur. Buna ek olarak, Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin herhangi bir piyasanın likiditesi; Halka Arz Edilecek Paylar'a sahip olanların sayısına, yatırımcıların Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin bir pazar oluşturmalarındaki menfaatlerine ve diğer faktörlere bağlı olacaktır. Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin aktif bir işlem piyasası gelişmeyebilir veya gelişse dahi kalıcı olmayabilir. Bu da yatırımcıların halka arz sürecinde satın aldıkları Halka Arz Edilecek Paylar'ı satma kabiliyetini olumsuz yönde etkileyebilir. Halka Arz Edilecek Paylar'ın piyasanın sınırlı olması bu pay sahiplerinin bunları istedikleri miktarda, fiyatta ve zamanda satma kabiliyetlerini olumsuz etkileyebilir. Böylece payların fiyatlarındaki değişkenliği artırabilir.

- **Sermayenin sulanma riski bulunmaktadır.**

Ofis Yem, halka arz edilecek payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 yıl süreyle herhangi bir bedelli sermaye artırımını yapılmamasına, dolaşımdaki pay miktarının iç kaynaklardan ve kar payından yapılacak sermaye artırımları haricinde artırılmamasına ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılmasına yönelik bir karar alınmamasına karar vermiştir. Mevcut durumda, Şirket'in sermayesini, iç kaynaklardan veya kar payından karşılanmak suretiyle artırmak konusunda bir planı olmamakla birlikte, halka arz edilecek payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten sonra bedelsiz sermaye artırımını yapacağı ya da yapılmayacağına yönelik olarak



Şirket'in bir taahhüdü bulunmamaktadır. Bu süreç zarfında iç kaynaklardan veya kar payından bir sermaye artırımının yapılması durumunda, Şirket ortakları sermayedeki payı oranında bedelsiz pay alma hakkına sahip olacak ve sermaye artırım sürecinin tamamlanması sonrasında Şirket paylarının Borsa fiyatında bedelsiz sermaye artırım sonucunu yansıtacak şekilde aşağı yönlü bir düzenleme yapılacaktır.

Şirket yönetim kurulu, 1 yıllık süreç sona erdiğinde sermayeyi gerektiğinde bedelli olarak artırılabilir. Dolayısıyla, gelecekte yapılacak bedelli sermaye artırımlarında, yatırımcıların yeni pay alma haklarının tamamen ya da kısmen kısıtlanması veya bu hakların kullanılmaması durumunda, Şirket'in sermayesi artarken yatırımcıların sahip olduğu pay adedi artmayacağından yatırımcıların toplam sermaye oranı azalabilecektir.

#### 5.4. Diğer riskler:

**5.4.1.1. Sermaye Riski:** Sermaye riski, Şirket'in özkaynağının borçları karşısında yetersiz kalabileceği durumları ifade etmektedir. Sermaye riskinin hesaplanmasında Özkaynak/Net Borç oranı kullanılmaktadır. İşbu İzahname'ye konu olan Şirket'in bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarına göre net borcun, özkaynağa oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022
Toplam finansal borç	284.276.769	458.202.570	1.368.416.856
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri	(11.467.115)	(75.672.382)	(329.881.794)
<b>Net finansal borç</b>	<b>272.809.654</b>	<b>382.530.188</b>	<b>1.038.535.062</b>
Özkaynaklar	179.925.221	318.911.845	635.306.332
<b>Özkaynaklar/ Net finansal borç</b>	<b>66%</b>	<b>83%</b>	<b>61%</b>

İşbu oranın düşmesinin sebebi; Şirket'in yeni yatırım harcamaları, ham madde fiyatlarındaki artış, döviz kurları artış kaynaklı artan işletme sermayesidir. Şirket'in büyüme planlarında sermaye ihtiyacı olması nedeniyle net borçluluğun artma riski söz konusu olabilir.

**5.4.1.2. Kredi Riski:** Kredi riski bir finansal araca yatırım yapan taraflardan birinin yükümlülüğünü yerine getirmeyip Şirket'in finansal zarara uğrama riskidir. Aşağıda yer tabloda izahnamede yer alan bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolar itibarıyla Şirket'in maruz kaldığı kredi riski gösterilmiştir:

Raporlama Dönemi	Alacaklar (TL)				Bankalardaki Mevduat
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		
	İlişkili Taraf	Diğer	İlişkili Taraf	Diğer	
01.01.2020/ 31.12.2020	37.385.748	272.953.096	18.103.365	13.071.260	11.036.320

01.01.2021/ 31.12.2021	55.864.325	544.398.214	27.879.813	16.350.980	73.857.255
01.01.2022/ 31.12.2022	152.082.078	1.024.584.593	11.807.589	33.214.913	329.129.572

	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki Mevduat
	Alacaklar				
	Ticari alacaklar	Diğer alacaklar	Diğer alacaklar		
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	
31 Aralık 2020					
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)	37.385.748	272.953.096	18.103.365	13.090.081	11.036.320
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	37.385.748	272.953.096	18.103.365	13.090.081	11.036.320
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde -vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış - sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	5.151.624	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(5.151.624)	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
D. Finansal durum tablosu dışı kredi içeren unsurlar	-	-	-	-	-

	Alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki Mevduat
	Alacaklar				
	Ticari alacaklar	Diğer alacaklar	Diğer alacaklar		
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	
31 Aralık 2021					
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)	55.864.325	544.398.214	27.879.813	16.469.801	73.857.255
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	55.864.325	544.398.214	27.879.813	16.469.801	73.857.255
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi	-	-	-	-	-

YFİS YEMER OYUN SAN. TİC.  
A.Ş. 50  
Etiler Mahallesi, 12. Sokak  
No: 111, Kat: 3, Beşiktaş, İstanbul  
Tic. Sic. No: 274163 / Mersis: 3404010001000010000  
Vergi No: 3404010001000010000  
Tic. Sic. No: 274163 / Mersis: 3404010001000010000  
Vergi No: 3404010001000010000

takdirde -vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış - sayılacak finansal varlıkların defter değeri

C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri

- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)

- Değer düşüklüğü (-)

- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı

- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)

- Değer düşüklüğü (-)

D. Finansal durum tablosu dışı kredi içeren unsurlar

-	-	-	-	-
-	6.402.247	-	-	-
-	(6.402.247)	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-

	Alacaklar				Bankalardaki mevduat
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	
31 Aralık 2022					
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)	152.082.078	1.024.584.593	11.807.589	33.219.113	253.902.149
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	152.082.078	1.024.584.593	11.807.589	33.219.113	253.902.149
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde -vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış - sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	11.620.039	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(11.620.039)	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
D. Finansal durum tablosu dışı kredi içeren unsurlar	-	-	-	-	-

  
ERIS YEM ENKA SAN. TIC. AS  
Büyükdere Caddesi No: 100 Kat: 5  
34398 Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 270830  
V.D. No: 2012/1537  
Mersis No: 34010100000000000001000100  
Tic. Sic. No: 270830  
Mersis No: 34010100000000000001000100

  
GARANTİ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi Denizli Bulvarı  
No: 1 Kat: 8  
34398 Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 270830  
Mersis No: 34010100000000000001000100

**5.4.1.3 Faiz Oranı Riski:** Piyasa faiz oranlarındaki değişimlerin finansal araçların fiyat dalgalanmalarına yol açması, Şirket'in faiz oranı riski ile başa çıkamama riskini gündeme getirebilir.

**5.4.1.4. Döviz Kuru Riski:** Şirket yabancı para cinsinden borçlu veya alacaklı konumda olduğu miktarları Türk Lirası'na çevirirken olası kur değişikliklerinden dolayı yaşanan zarara maruz kalabilir.

31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla, Şirket'in yabancı para pozisyonu aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2020	ABD Doları	Avro	Toplam
			TL karşılığı (Sunum para birimi)
Nakit ve nakit benzerleri	1.437.455	4.125	10.588.796
Ticari alacaklar	2.307.305	-	16.936.772
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>3.744.760</b>	<b>4.125</b>	<b>27.525.568</b>
Banka kredileri		102.469	923.031
Ticari borçlar	7.818.410		57.391.039
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>7.818.410</b>	<b>102.469</b>	<b>58.314.069</b>
<b>Net yabancı para pozisyonu</b>	<b>(4.073.650)</b>	<b>(98.344)</b>	<b>(30.788.501)</b>

31 Aralık 2021	ABD Doları	Avro	Toplam
			TL karşılığı (Sunum para birimi)
Nakit ve nakit benzerleri	4.346.832	598	56.419.792
Ticari alacaklar	2.354.757	353.912	35.755.101
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>6.701.589</b>	<b>354.510</b>	<b>92.174.893</b>
Ticari borçlar	8.097.461	1.175.705	122.346.854
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>8.097.461</b>	<b>1.175.705</b>	<b>122.346.854</b>
<b>Net yabancı para pozisyonu</b>	<b>(1.395.872)</b>	<b>(821.195)</b>	<b>(30.171.960)</b>

31 Aralık 2022	ABD Doları	Avro	Toplam
			TL karşılığı (Sunum para birimi)
Nakit ve nakit benzerleri	1.564.001	188	29.247.687
Finansal Yatırımlar (*)	-	-	207.553.253*

**YENİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
 Nispetiye Sokak No: 5 Kat: 5. Kat  
 34398 Beşiktaş/İstanbul  
 Tic. Sic. No: 272920  
 Mersis No: 08100002729200000000000000  
 Tel: 0212 364 10 10  
 E-posta: info@yeni-yatirim.com.tr

**GARANTİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
 Nispetiye Sokak No: 5 Kat: 5. Kat  
 34398 Beşiktaş/İstanbul  
 Tic. Sic. No: 272920  
 Mersis No: 08100002729200000000000000  
 Tel: 0212 364 10 10

Ticari alacaklar	19.178	8.323	514.502
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>1.583.179</b>	<b>8.511</b>	<b>237.315.442</b>
Ticari borçlar	5.852.632	165.307	112.530.800
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>5.852.632</b>	<b>165.307</b>	<b>112.530.800</b>
<b>Net yabancı para pozisyonu</b>	<b>(4.269.453)</b>	<b>(156.796)</b>	<b>124.784.642</b>

%14- %17 faiz aralığında 8.035.000 ABD Doları ve %17 faiz oranı ile 2.500.000 Avro varlığını, kur korumalı vadeli mevduatlarında tutmaktadır.

**5.4.1.5. Likidite Riski:** Likidite riski Şirket'in fonlarını karşılayamama riskidir. Piyasada meydana gelebilecek ekonomik kriz ve dalgalanmalar, kredi faizinin yükselmesi gibi durumlar Şirket'in likidite riskine maruz kalmasına neden olabilir.

31 Aralık 2020 sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)
Türev olmayan finansal yükümlülükler					
Banka kredileri	284.276.769	296.699.331	75.873.746	167.509.241	53.316.344
Ticari borçlar	101.395.081	101.395.081	101.395.081	-	-
Diğer borçlar	14.084.002	14.084.002	14.084.002	-	-
<b>Toplam yükümlülük</b>	<b>399.755.852</b>	<b>412.178.414</b>	<b>191.352.829</b>	<b>167.509.241</b>	<b>53.316.344</b>

31 Aralık 2021 sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)
Türev olmayan finansal yükümlülükler					
Banka kredileri	458.202.570	462.845.988	155.734.549	285.628.956	21.482.843
Ticari borçlar	315.684.148	317.359.447	317.359.447	-	-
Diğer borçlar	28.694.821	28.694.821	28.683.497	-	11.325
<b>Toplam yükümlülük</b>	<b>802.581.539</b>	<b>807.224.957</b>	<b>500.102.194</b>	<b>285.628.596</b>	<b>21.494.168</b>

31 Aralık 2022 sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5+ yıl (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Banka kredileri	1.368.416.856	1.505.603.221	503.059.747	620.253.197	319.975.993	62.314.284
Ticari borçlar	431.473.039	433.374.940	433.374.940	-	-	-

**ÖZİS YEMERİA SAN. TİC. A.Ş.**  
 Ankara Aytül 5. Kat Çarşı  
 No: 2317/37 Kat: 5/5  
 Y.M. Bakiye: 0531 557 53 28  
 Mecidiyeköy / Beşiktaş / İstanbul  
 Mersis: 34 50 101 000 000 0017  
 Telsiz: 0212 364 10 10  
 Web: www.ozis.com.tr

**GARANTİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
 Nispetiye / Beşiktaş / İstanbul  
 Nişantaşı / Beşiktaş / İstanbul  
 34400 Beşiktaş / İstanbul  
 Telsiz: 0212 364 10 10

Diğer borçlar	9.836.364	9.836.364	9.836.364	-	-	-
<b>Toplam yükümlülük</b>	<b>1.809.727.159</b>	<b>1.948.814.525</b>	<b>946.271.051</b>	<b>620.253.197</b>	<b>319.975.993</b>	<b>62.314.284</b>

Şirket'in likidite riskini oluşturan en önemli tutarlar finansal borç ve ticari borçlardan oluşmaktadır. Şirket'in İzahname'de yer alan bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolar itibarıyla likidite riski yukarıda gösterilmiş olup, mevcut durum itibarıyla cari yükümlülüklerini yerine getirmesi konusunda bir sıkıntısı bulunmamaktadır.

**5.4.1.6. Mevzuat ve yasal düzenlemelere ilişkin riskler:** Şirket'in tabi olduğu mevzuatta meydana gelecek değişiklikler Şirket için bir risk unsuru yaratabilir.

## 6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

### 6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

#### 6.1.1. İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı:

İhraççı'nın ticaret unvanı Ofis Yem Gıda Sanayi Ticaret Anonim Şirketi'dir. Şirket'in işletme adı bulunmamaktadır.

#### 6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

Ticaret siciline tescil edilen merkez adresi	Ankara Yolu Üzeri 6. KM. Çubuk / Ankara
Bağlı bulunduğu ticaret sicil müdürlüğü	Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü
Ticaret sicil numarası	624-Çubuk

#### 6.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Şirket, "Ankara Ofis Yem Gıda ve Makine Sanayi Ticaret Anonim Şirketi" unvanı ile Ankara Ticaret Sicili'ne 28.07.1997 tarihinde tescil edilerek süresiz olarak kurulmuştur. Kuruluş 30.07.1997 tarih ve 423 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. Şirket'in unvanı en son 26.03.2021 tarihli Genel Kurul kararı ile "Ofis Yem Gıda Sanayi Ticaret Anonim Şirketi" olarak değiştirilmiş olup 31.03.2021 tarihinde Ankara Ticaret Sicili'ne tescil edilip, 01.04.2021 tarih ve 10300 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

#### 6.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

Hukuki statüsü	Anonim Şirket
Tabi olduğu mevzuat	T.C. Kanunları
İhraççının kurulduğu Ülke	Türkiye Cumhuriyeti
Kayıtlı merkezinin adresi	Ankara Yolu Üzeri 6. KM. Çubuk / Ankara

İnternet adresi	https://www.ofisyem.com.tr/
Telefon	+90 312 837 06 22
Faks	+90 312 838 12 54

### **Şirket'in tabi olduğu mevzuat hakkında genel bilgi:**

Şirket, Türkiye Cumhuriyeti kanunlarına tabi olup buna göre faaliyetleri çerçevesinde esaslı olarak tabi olduğu mevzuata ilişkin bilgi aşağıda yer almaktadır.

### **5996 sayılı Veteriner Hizmetleri, Bitki Sağlığı, Gıda ve Yem Kanunu ve işbu Kanun'a dayanılarak çıkarılan ikincil düzenlemeler**

5996 sayılı Veteriner Hizmetleri, Bitki Sağlığı, Gıda ve Yem Kanunu'na tabi işletmelerin faaliyete geçmeden önce Bakanlıktan onay alması zorunludur. Kayıt işlemine tâbi işletmelerin faaliyetleri ile ilgili işletme kayıtlarını Bakanlığa yaptırmaları zorunludur. Bu kapsamda, karma yem üreticisi olan Şirket işbu Kanun'a tabi olarak gerekli işletme onay belgelerini almıştır. İşbu belgelere aşağıda yer verilmiştir:

- Ankara, Çubuk'ta bulunan fabrikaya ilişkin olarak Ankara Valiliği İl Tarım Orman Müdürlüğü tarafından 08.01.2013 tarihinde verilen İşletme Onay Belgesi
- Manisa Salihli fabrikasına ilişkin olarak Manisa Valiliği İl Tarım Orman Müdürlüğü tarafından 28.09.2012 tarihinde verilen Yem İşletmesi Onay Belgesi

Ayrıca, Ofis Yem'in %51 sahibi olduğu bağlı ortaklığı olan Ofis Acay'ın Kars'ta bulunan fabrikasına ilişkin olarak Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı Gıda ve Kontrol Genel Müdürlüğü tarafından 03.07.2013 tarihinde verilen Yem İşletmesi Onay Belgesi bulunmaktadır.

### **İş yeri Açma ve Çalışma Ruhsatı**

İş yeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik, bir istisna söz konusu olmadığı müddetçe işletmelerin, iş yerinde faaliyete başlamadan önce, ofisler, mağazalar, şirket merkezleri ve depolar gibi iş yerleri için bir iş yeri açma ve çalışma ruhsatı almasını zorunlu kılmaktadır. Usulüne uygun olarak iş yeri açma ve çalışma ruhsatı almadan iş yeri açılmaz ve çalıştırılmaz. İş yeri açma ve çalışma ruhsatı alınmadan açılan iş yerleri yetkili idareler tarafından kapatılır. İlgili yönetmelik uyarınca iş yeri açma ve çalışma ruhsatının verilebilmesi iş yerlerinin bir takım fiziki şartları taşımasına ve kira sözleşmesi ve itfaiye raporu gibi bazı evrakların başvuru sırasında ilgili mercie sunulmasına bağlıdır. Belediyelerin yetki alanında bulunan yerlerde iş yeri açma ve çalışma ruhsatı ilgili belediyeler tarafından verilir.

Şirket'in yürütmüş olduğu faaliyetler bu yükümlülüklerden muaf değildir. Bu nedenle, Şirket merkezi ile her şubesi ve fabrikası için iş yeri ve çalışma ruhsatı alınması gerekmektedir. İşbu İzahname tarihi itibarıyla faaliyet göstermekte olan Şirket'in merkezi, şubeleri ve fabrikaları için iş yeri açma ve çalışma ruhsatları usulüne uygun olarak alınmış ve ruhsatlar geçerliliğini korumaktadır.

### **Çevre Mevzuatı**

Türkiye'de çevreyle ilgili konular hakkındaki temel düzenlemeler Çevre Kanunu ve Çevre Kanunu kapsamında yayımlanan ÇED Yönetmeliği ile Çevre İzin Yönetmeliği gibi bir dizi yönetmelikten oluşmaktadır. Çevre Kanunu, çevrenin korunmasına ilişkin şartların genel çerçevesini ve bu şartlara uyulmamasının sonuçlarını düzenlemektedir. ÇED Yönetmeliği ise, çevresel etki değerlendirme çalışmalarının türlerini (ÇED raporu veya proje açıklama raporu)

ve içeriklerini (bir ÇED sürecinde uygulanan idari ve teknik ilke ve prosedürleri) düzenlemektedir. Şirket söz konusu düzenlemelerde öngörülen tüm yükümlülüklerini yerine getirmektedir. Çevresel etki değerlendirme şartlarına tabi olan tesisler, ÇED Yönetmeliği'nde sayılmaktadır. Şirket'in ve bağlı ortaklığı Ofis Acay'ın fabrikaları ÇED Yönetmeliğindeki listeler kapsamında değildir. Buna ek olarak, Şirket fabrikaları, Çevre İzin Yönetmeliği kapsamına giren hava emisyonu, çevre gürültüsü, derin deniz suyu tahliyesi faaliyetlerinde bulunmamaktadır.

Şirket, ÇED muafiyeti ve Çevre İzin Belgesi olduğuna ilişkin aşağıdaki belgeleri almıştır:

- Ankara, Çubuk'ta bulunan fabrikaya ilişkin olarak Ankara Valiliği Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü'nün 27.05.2021 tarihli E-5340385-220.03-994474 sayılı yazısı: Şirketin ticari unvanın Ankara Ofis Yem Gıda Sanayi Ticaret Anonim Şirketi iken Ofis Yem Gıda Sanayi Ticaret Anonim Şirketi olarak değiştirildiği anlaşılmış olup, 11.09.2017 tarih ve E.23878 sayılı muafiyet yazımıza esas ÇED Yönetmeliği kapsamında yapılması gereken herhangi bir işlem bulunmadığı belirtilmiştir.
- Ankara, Çubuk'ta bulunan fabrikasına ilişkin olarak Ankara Valiliği Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü tarafından verilmiş 28.07.2021 başlangıç ve 05.09.2023 bitiş tarihli 226369222.01.belge numaralı çevre izin ve lisans konusu hava emisyon olan Çevre İzin Belgesi
- Adana'da kurulması planlanan fabrikaya (karma yem ve konsatre premiks üretim tesisi) ilişkin olarak Adana Valiliği Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü'nün 25.05.2022 tarihli E-90438820-220.03-37330726 sayılı muafiyet yazısı

Ofis Acay'ın Kars, Merkez'de bulunan fabrikasına ilişkin Kars Valiliği Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü'nün 18.04.2017 tarihli 38227803-E-201724 sayılı ÇED muafiyet yazısı bulunmaktadır.

### **Sanayi Sicil Kanunu**

Sanayi Sicil Kanunu uyarınca tüm sanayi işletmelerinin ilgili sicile kaydı ve sanayi işletme belgesi alması zorunludur. Sanayi sicil belgesi bulunmaksızın faaliyet gösteren sanayi tesislerine idari para cezası uygulanmaktadır. Şirket ve Şirket'in bağlı ortaklığı olan Ofis Acay, faaliyet gösterdiği fabrikalara ilişkin olarak tescil yükümlülüğünü yerine getirmiş ve aşağıda bulunan sanayi sicil belgelerini almıştır:

- Ankara, Çubuk'ta bulunan fabrikasına ilişkin olarak 25 Kasım 1999 tarihli ve 518359 numaralı sanayi sicil belgesi,
- Manisa, Salihli'de bulunan fabrikasına ilişkin olarak 08 Haziran 2012 tarihli ve 601386 numaralı sanayi sicil belgesi
- Şirket'in bağlı ortaklığının Kars ilinde bulunan fabrikasına ilişkin olarak 08 Mayıs 2013 tarihli ve 585679 numaralı sanayi sicil belgesi

### **Kişisel Verilerin Korunması Kanunu**

KVKK, kişisel verilerin işlenmesinde başta özel hayatın gizliliği olmak üzere kişilerin temel hak ve özgürlüklerini korumak ve kişisel verileri işleyen gerçek ve tüzel kişilerin yükümlülükleri düzenlemek üzere çıkarılmış ve 7 Nisan 2016 tarihinde yürürlüğe girmiştir. KVKK, 95/46/EC sayılı Avrupa Birliği Veri Koruma Direktifi doğrultusunda hazırlanmıştır ve kişisel verilerin hukuka aykırı şekilde toplanması, işlenmesi, silinmesi, anonim hale getirilmesi ve aktarılmasına ilişkin idari yaptırımlar öngörmektedir. KVKK uyarınca kişisel veriler KVKK'daki istisnalar saklı kalmak üzere, ilgili kişinin açık rızası olmaksızın işlenemez ve



aktarılamaz. İşlenmesini gerektiren sebeplerin ortadan kalkması hâlinde kişisel veriler resen veya ilgili kişinin talebi üzerine veri sorumlusu tarafından silinir, yok edilir veya anonim hâle getirilir. Veri sorumlularının ve veri işleyen gerçek veya tüzel kişilerin, kişisel verilerin elde edilmesi sırasında aydınlatma yükümlülüğü bulunmaktadır. Verisi işlenen ilgili kişilerin veri sorumlusuna başvuru hakkı bulunmaktadır. Veri sorumlusu başvuruda yer alan talepleri, talebin niteliğine göre en kısa sürede ve en geç otuz gün içinde ücretsiz olarak sonuçlandırmak zorundadır. Kişisel verileri işleyen gerçek ve tüzel kişiler, veri işlemeye başlamadan önce Veri Sorumluları Sicili'ne kaydolmak zorundadır. Şirket, faaliyetleri kapsamında müşteri, potansiyel müşteri, çalışan, çalışan adayı gerçek ve tüzel kişilere ait verileri işlemektedir. Şirket, faaliyetlerini KVKK'ya uygun hale getirmek için, veri yedekleme ve veri imha politikası oluşturmuş, KVKK bilgilendirme metni oluşturmuş, www.ofisyem.com.tr web sitesini mevzuata uygun hale getirmek için çalışmalar yapmış, veri envanteri hazırlamıştır. Bunun yanı sıra, kişisel verilerin elde edilmesi esnasında kullanılmak üzere, çalışan, çalışan adayı, müşteri ve potansiyel müşteri kişisel verileri için ayrı ayrı aydınlatma ve rıza metinleri hazırlanmıştır. Şirket VERBİS sistemine kayıtlıdır.

### **Gümrük Vergileri**

Taraflar arasındaki gümrük ilişkilerine etkisi olabilecek şekilde Türkiye ve diğer ülkeler arasında gümrük birliği anlaşması, serbest ticaret anlaşması ve gümrük tarifesi dışı engeller gibi çeşitli kanunlar ve yönetmelikler bulunmaktadır. Bir ülkeye ihracat veya ithalat yapılmasına karar verilmesi aşamasında, ilgili ülke ile herhangi bir anlaşma veya gümrük tarifesi dışı engel olup olmadığı kapsamında bu gümrük vergisi düzenlemeleri dikkate alınmalıdır.

### **5188 sayılı Özel Güvenlik Kanunu ("5188 sayılı Kanun") ve Özel Güvenlik Hizmetlerine Dair Kanunun Uygulanmasına İlişkin Yönetmelik ("Uygulama Yönetmeliği") Kapsamında Alınan İzinler**

5188 sayılı Kanun ve Uygulama Yönetmeliği uyarınca kurum ve kuruluşlar bünyesinde özel güvenlik birimi kurulması veya güvenlik hizmetinin şirketlere gördürülmesi özel güvenlik komisyonunun kararı üzerine valinin iznine bağlıdır.

Bu kapsamda Şirket;

- Adana'da yer alan fabrikasına ilişkin 01.09.2022 tarihinde Adana Valiliği'nden 4088 Belge no.lu
- Genel merkezine ilişkin 25.04.2019 tarihinde Ankara Valiliği'nden 14305 no.lu
- Salihli'de yer alan şubesine ilişkin 30.09.2021 tarihinde Manisa Valiliği'nden 45/2022/J/33 Belge no.lu

Özel Güvenlik İzin Belgesi almıştır.

### **6502 sayılı Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun**

6502 sayılı Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun kapsamında Şirket duruma göre satıcı, üretici ve ithalatçı olabilmektedir. İşbu Kanun, satıcıların ve alıcıların ayrı mal ve/veya hizmetlere ve de tüketiciler açısından adil olmayan satış sözleşmesi hükümlerine ilişkin hak ve yükümlülüklerini düzenlenmektedir.

Söz konusu Kanun kapsamında, malın paketinde, etiketlerinde, kullanım talimatlarında ya da reklamlarda veya bildirimlerde belirtilen ya da satıcı tarafından beyan edilen veya standartlar ya da teknik düzenlemeler doğrultusunda ortaya konulan kalite ve açıklamaları etkileyen ya da malın değerini veya tüketicinin amaca uygunluk açısından maldan ya da ikame bir maldan

beklenebilecek makul faydayı azaltan ya da ortan kaldıran esaslı, hukuki veya ekonomik eksiklikler taşımakta olan mallar ayıplı mallardandır. Bu durumda tüketici malın ayıplı olduğunu öğrenmesinin ardından söz konusu Kanun kapsamında yer alan aşağıdaki seçimlik haklarını kullanabilir ve satıcı da tüketicinin seçimini yerine getirmelidir. Seçimlik haklar şu şekildedir:

- Para iadesi alarak sözleşmeden dönebilir.
- Ayıplı malın değiştirilmesini talep edebilir.
- Fiyatın ayıp oranında indirilmesini talep edebilir.
- Ücretsiz onarım talep edebilir.

Malın ücret almaksızın onarılması veya değiştirilmesinin orantısız biçimde zor olması veya malın tabiatı gereği mümkün olmaması durumunda tüketici sözleşmeden dönme veya satış bedelinin indirilmesini talep edebilir.

### **OSB Kanunu**

OSB Kanunu uyarınca arsa tahsisleri OSB yönetim kurulu tarafından yapılır. OSB katılımcılarına yapılan tahsis belirli bir amaca özgülenerek gerçekleştirilir ve OSB bünyesindeki arsalar tahsis amacı dışında kullanılamaz. Bu husus tapuya şerh edilir.

Tahsis edilen arsaların tapuları, katılımcı tarafından tahsis bedelinin tümüyle ödenmesi veya tahsis bedelinden kalan borç için teminat mektubu verilmesi şartıyla ve katılımcıya ait tesisin üretime geçmesi üzerine verilir.

### **6.1.5. İhraççı faaliyetlerinin gelişiminde önemli olaylar:**

Şirket'in temelleri 1993 yılında Çorum'da farklı sektörlerde iş yapan üç ailenin bir araya gelmesiyle atılmıştır. Dört yıl boyunca Çorum'da gerçekleştirilen faaliyetlerin getirdiği önemli başarı ve ortakların uyumlu çalışmaları neticesinde faaliyetlerin Ankara'ya taşınması kararı alınmış ve Şirket 28.07.1997 yılında "Ankara Ofis Yem Gıda ve Makina Sanayi Ticaret Anonim Şirketi" unvanıyla Galip Yeşilbaş, Bekir Taşkaldıran, Ali Behram Mamaloğlu, Salih Yeşilbaş, Selim Yeşilbaş, Halim Yeşilbaş tarafından kurulmuş ve halen faaliyette olan Çubuk'ta yer alan Ankara (Çubuk) Fabrikası'nı satın alarak Ankara'da üretime başlamıştır. Ankara'da ilk üretim başlama tarihi ise 8 Ağustos 1997'dir.

Şirket'in ortaklarından Ali Behram Mamaloğlu'nun vefatı üzerine, işbu ortağın payı Alaca Sulh Hukuk Mahkemesi'nin Esas no: 2005/355 Karar no: 2005/348 nolu veraset ilamı gereği mirasçıları Selmin Mamaloğlu'na, Agah Mamaloğlu'na, Tuba Mamaloğlu'na ve Bahattin Mamaloğlu'na devredilmiştir. İşbu hisse devri 2 Mayıs 2008 tarihli 7054 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

Şirket'in ortaklarından Bahattin Mamaloğlu'nun vefatı üzerine, işbu ortağın payı Alaca Sulh Hukuk Mahkemesi'nin 04.02.2009 tarihli Esas no: 2009/37 Karar no: 2009/36 veraset ilamı gereği mirasçıları Selmin Mamaloğlu, Tuba Mamaloğlu, Agah Mamaloğlu'na devredilmiştir. İşbu hisse devri 6 Nisan 2009 tarihli 7285 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

Şirket zaman içerisinde artan taleplerden ve farklı bölgelerdeki üretim yapma avantajlarından faydalanmak üzere, 2010 yılında hayvancılık potansiyeli olan Kars'ta bölgenin tanınmış ailelerinden Acay Ailesi ile ortaklık kurarak ikinci bir yem fabrikası satın almış ve Kars'ta üretime başlamıştır. İşburada yer alan fabrika Ofis Yem'in iştiraki olan Ofis Acay'a ait olup, bu fabrika halen Ofis Acay altında faaliyet göstermektedir. Şirket, 2012 yılında Ege Bölgesi'nde Manisa ilinin Salihli ilçesinde üçüncü yem fabrikasını satın almıştır.



Şirket, yıllar içerisinde gelişen yoğun talepler karşısında 2015 yılında Ankara'da Sincan OSB'de kurulu başka bir fabrikada fason üretime başlamış olup üretime halen devam etmektedir.

Şirket, Güneydoğu ve Doğu Anadolu bölgeleri ile özellikle Çukurova havzasında yer alan müşteri potansiyelinden yararlanmak için 2017 yılında Adana ilinin Yüreğir ilçesinde fason üretime başlamış ve üretime halen devam etmektedir.

2017 yılında İSO 500 Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu arasında 478. olmuştur.

2018 yılında İSO 500 Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu arasında 363. olmuştur. Bununla birlikte aynı yıl Türkiye'de 25 milyon civarında karma yem üreten İhraççı Avrupa Birliği ülkeleri arasında 1. sırada, bu rakamlar ile dünyada 7. sırada yerini almıştır.

2019 yılında İSO 500 Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu arasında 348. olmuştur.

2020 yılında İSO 500 Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu arasında 310. olmuştur.

2021 yılında İSO 500 Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu arasında 326. olmuştur.

Şirket'in unvanı 26.03.2021 tarihli Genel Kurul kararı ile "Ofis Yem Gıda Sanayi Ticaret Anonim Şirketi" olarak 31.03.2021 tarihinde Ankara Ticaret Sicili'ne tescil edilip, 01.04.2021 tarih ve 10300 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

Adana bölgesindeki fason üretimin başarıya ulaşması ile bu bölgede yatırım yapılmasına karar verilmiş ve 2022 yılında Adana Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi'nde (AOSB) 26.000 m<sup>2</sup> arsa satın alınarak 80 ton/saat kapasiteli yem fabrikası inşaatına başlanmış olup bu fabrikanın 2023 yılında faaliyete geçmesi planlanmaktadır.

Şirket, Samsun ilinde Gıda İhtisas Organize Sanayi Bölgesi'nde yem fabrikası kurmak amacıyla 2022 yılında 25.000 m<sup>2</sup> sanayi arsası satın almıştır. 2023 son çeyreğinde yeni yem fabrikası için yatırım planlanmaktadır.

Şirket, Ankara'nın Bala ilçesinde güneş enerjisi santrali kurmayı planlamaktadır. Buna ilişkin 2022 yılında Başkent Elektrik Dağıtım A.Ş.'ye başvurulmuş olup; 2022 yılında yaklaşık 11/14.3 MWp güneş enerjisi santrali yatırımı için çağrı mektubu alınmıştır. Güneş enerjisi santralinin kurulumu için 2022 yılında Ankara'nın Bala ilçesinde yer alan yaklaşık 250.000 metrekare büyüklüğünde arazi satın alınmıştır.

Şirket'in kuruluştan günümüze sermaye artırımını gösteren tabloya aşağıda yer verilmiştir:

Tescil Tarihi	TTSG Tarihi	TTSG Sayısı	Artırım Tutarı (TL)	Geçmiş Yıl Karları (TL)	Sermaye Artırımının Kaynağı	Yeni Sermaye (TL)
30.06.2021	30.06.2021	10360	110.000.000		110.000.000,00 TL'si İç Kaynaklar	130.000.000
17.11.2015	20.11.2015	8951	10.400.000		1.465.000,00 TL'si İç Kaynaklardan, 8.935.000,00 TL'si Nakit	20.000.000

26.06.2012	29.06.2012	8101	5.614.000		5.600.896,57 TL İç Kaynaklardan, 13.103,43 TL'si Nakit	9.600.000
23.06.2010	28.06.2010	7594	486.000		5811 Sayılı Varlık Bırışı Kanunu Kapsamında	3.986.000
08.07.2008	14.07.2008	7104	1.500.000		Nakit	3.500.000
29.12.2004	05.01.2005	6213	1.200.000		164.049,42 TL'si İç Kaynaklardan, 1.035.950,58 TL'si Nakit	2.000.000
02.08.2002	12.08.2002	5611	600.000		Nakit	800.000
01.06.1999	03.06.1999	4804	190.000		Nakit	200.000
28.07.1997	30.07.1997	4343	10.000		Kuruluş – Nakit	10.000

#### 6.1.6. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler

Yoktur.

#### 6.2. Yatırımlar:

##### 6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraçının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

Şirket'in İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla önemli yatırımlarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Yatırım Türü	Yatırım Amacı	Yatırım Başlama Tarihi	Yatırım Tutarı	Finansman Şekli	Toplam Özkaynak Katkısı	Toplam Kullanılan Kredi	Tamamlanma Derecesi	Durumu/ Tamamlanma Yılı	Konum
--------------	---------------	------------------------	----------------	-----------------	-------------------------	-------------------------	---------------------	-------------------------	-------

GARA TİC. A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi, Balçova Bulvarı  
No: 8 Kat: 2. Kat Etiler/Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 274277  
Vergi Sic. No: 274277  
Tic. Sic. No: 274277  
Vergi Sic. No: 274277  
Tic. Sic. No: 274277  
Vergi Sic. No: 274277

GARA TİC. A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi, Balçova Bulvarı  
No: 8 Kat: 2. Kat Etiler/Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 274277  
Vergi Sic. No: 274277  
Tic. Sic. No: 274277  
Vergi Sic. No: 274277

Fabrika ve Arsa Yatırımı	Adana'da Fabrika Kurmak	01.05.2022	13,5 milyon USD + 6,657 bin 550 TL arsa bedeli	Özkaynak + Banka Kredisi	%20	185 milyon TL	%45	Devam ediyor/ 2023 - Aralık	Adana Hacı Sabancı Organize Sanayi
Arsa Yatırımı	Samsun'da fabrika kurmak	2022	6,1 milyon TL	Özkaynak				Fizibilite Çalışmaları Devam Ediyor	Samsun
Arsa	Yenilenebilir Enerji Güneş Enerjisi Santrali kurmak	2022	10,8 milyon usd	Özkaynak +Leasing				Fizibilite Çalışmaları Devam Ediyor/2023	Ankara Bala
Kapasite Artırımı	Manisa Salihli'deki Fabrika'nın kapasitesini artırmak	2022	25 milyon TL	Özkaynak				Tamamlandı	Manisa Salihli
Kapasite Artırımı	Manisa Salihli'deki Fabrikasının Buhar kazanı revizyonu	2022	157.500 Euro ekipman + 1.850.000 TL inşaat	Özkaynak				2023	Manisa Salihli
Ofis Acay A.Ş. GES	Yenilenebilir Enerji Güneş Enerjisi Santrali	2023	1.000.000 USD	Özkaynak +Banka Kredisi				Fizibilite Çalışmaları Devam Ediyor, Bitiş Yılı 2023	Ankara/ Şereflikoçhisar

### 6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

İşbu İzahname'nin 6.2.1 numaralı maddesinde yer alan tabloda detaylı olarak gösterildiği üzere Şirket'in Adana Hacı Sabancı'da kuracağı fabrikası ile ilgili yatırımının 2023 yılı sonuna kadar tamamlanması beklenmektedir. 2022 yılında başlanan bu yatırımın bugüne kadar %45'i tamamlanmıştır.

Ankara ili, Bala ilçesinde öztüketim için 14 mWp kurulu güçlü, yıllık 22.400.000 kWh elektrik üretim gücüne sahip güneş enerjisinden elektrik üretimi santralının kurulumuna 2023/Mayıs ayında başlanıp 2023/Ekim ayı içerisinde kurulumu tamamlanacaktır. Kurulum sonrası Ankara Çubuk ve Manisa Salihli lokasyonlarındaki fabrikaların elektrik tüketimi karşılanacak olup üretim fazlası elektrik dışarıya satılacaktır.

Ofis Acay A.Ş' nin öztüketimi için Ankara ili, Şereflikoçhisar ilçesinde 1,258 mWp kurulu güçlü, yıllık 1.950.000 kWh elektrik üretim gücüne sahip güneş enerjisinden elektrik üretimi santralının kurulumuna 2023/Ağustos ayında başlanıp 2023/Ekim ayı için içerisinde kurulumu tamamlanacaktır. Kars ilindeki yem fabrikasının elektrik tüketimi karşılanacak olup, üretim fazlası elektrik dışarıya satılacaktır.

### 6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

İşbu İzahname'nin 6.2.1 numaralı maddesinde yer alan tabloda gösterildiği üzere Şirket Samsun ilinde Gıda İhtisas Organize Sanayi Bölgesi'nde yem fabrikası kurmak amacıyla 2022 yılında 25.000 m<sup>2</sup> sanayi arsası satın almıştır. İşbu arsa üzerinde kurulacak yem fabrikası yatırımına ilişkin herhangi bir inşaata başlanmamış olup fizibilite çalışması yapılması sonrasında yem fabrikasına yapılacak yatırım tutarı belirlenecektir. Bu yem fabrikasına Adana fabrikasının tamamlanmasından sonra başlanacaktır. İşbu İzahname'nin 6.2.1 numaralı maddesinde yer alan tabloda gösterildiği üzere Şirket Ankara'nın Bala ilçesinde güneş enerjisi santrali kurmak amacıyla 2022 yılında yaklaşık 250.000 metrekare büyüklüğünde araziyi satın almış; 2022 yılında Başkent Elektrik dağıtım şirketine başvurmuş ve 2022 yılında yaklaşık 14 MWp güneş enerjisi santrali yatırımı için çağrı mektubu almıştır.

Ofis Acay A.Ş., Ankara İli Şereflikoçhisar ilçesinde 1,258 mWp kurulu gücü olan güneş enerjisinden elektrik üretimi santrali yapılacaktır. Çağrı mektubu alınmıştır. 2023 Ekim ayı içerisinde yatırım tamamlanması planlanmaktadır.

### 6.2.4. İhraççıyla ilgili teşvik ve sübvansiyonlar vb. ile bunların koşulları hakkında bilgi:

Sadece Şirket için geçerli olmamakla birlikte, tüm yem satışlarında KDV %0 olarak uygulanır. Şirket, 31/05/2022 tarih ve 537340 numaralı Yakapınar Mah. Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi 15657 Ada 2 ve 3 Parsel Sarıçam/Adana'da yer alan arazi için teşvik başvurusunda bulunmuştur. Bu kapsamda, 6 yıl boyunca geçerli olmak üzere 08.06.2022 tarihinde SGK primi işveren hissesi, vergi indirim (vergi indirim oranı %70, yatırım katkı oranı %30 olmak üzere) sağlanmıştır.

Bununla birlikte Ticaret Bakanlığı Gümrük ve Dış Ticaret Bölge Müdürlüğü tarafından Şirket'e verilen 10.9.2021 başlangıç 10.09.2024 bitiş tarihli 21/06/OKS/0169 belge numaralı Onaylanmış Kişi Statüsü Belgesi uyarınca Şirket, gümrük işlem ve uygulamalarında birtakım kolaylıklara sahiptir.

## 7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

### 7.1. Ana faaliyet alanları:

#### 7.1.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

#### Genel Bakış

Ofis Yem'in temelleri 1993 yılında Çorum'da farklı sektörlerde iş yapan üç ailenin bir araya gelmesiyle atılmıştır. 4 yıl boyunca Çorum'da faaliyetine devam eden Ofis Yem sonrasında faaliyetlerini Ankara'ya taşıma kararı almış ve 28.07.1997 tarihinde "Ankara Ofis Yem Gıda ve Makina Sanayi Ticaret Anonim Şirketi" unvanıyla Galip Yeşilbaş, Bekir Taşkalıdıran, Ali Behram Mamaloğlu, Salih Yeşilbaş, Selim Yeşilbaş, Halim Yeşilbaş tarafından kurulmuştur. Halen Ankara ili Çubuk ilçesinde faaliyette olan fabrika satın alınarak üretime 1997 yılında başlanmıştır. Ankara fabrikada kapasite artışına ve teknolojiye yönelik yatırımlar yapılmıştır. Farklı bölgelerde oluşan taleplere daha iyi cevap verebilmek adına gelecekteki yeni pazarları ve potansiyelleri dikkate alan Ofis Yem; 2010 yılında Kars iline, 2012 yılına gelindiğinde ise Manisa ili Salihli ilçesine yem fabrikası yatırımları yapmıştır. Yatırımlar sonrasında geçen süreçte fabrikaların teknolojik altyapısına ve kapasite artışlarına yönelik yatırımlar yapılmıştır. Ofis Yem, ayrıca kendi yem fabrikaları haricinde Ankara ili Sincan ilçesinde ve Adana ili



Yüreğir ilçesinde toplamda 2 fabrikada artan talebi karşılamak adına fason yem üretimi yapılmaktadır.

Ofis Yem'in içinde bulunduğu karma yem sektörü; hububatlar, yağlı tohumlar, şeker yan ürünleri, yağlı tohum küspeleri gibi gıda sektörü ürünlerini hayvan ihtiyaçlarına göre işleyip, vitamin, mineraller ve premiksler ile karıştırarak en uygun formda ve maliyette hayvancılığın istifadesine sunan bir sektördür. Karma yem sektörü, bitkisel üretim ile hayvansal üretim arasında bir köprü görevi görüp bitkisel ve hayvansal üretim sırasında ortaya çıkan atık ve yan ürünleri değerlendirerek ülke ekonomisine, istihdama ve çevreye önemli bir katkı sağlamaktadır. Dünyada karma yem sektörü protein talebinin ve hayvansal ürünlere olan ihtiyacın artması nedeniyle gelişimini sürdüren dinamik bir sektör olma özelliğini korumaktadır.

#### A) Karma Yem Nedir?

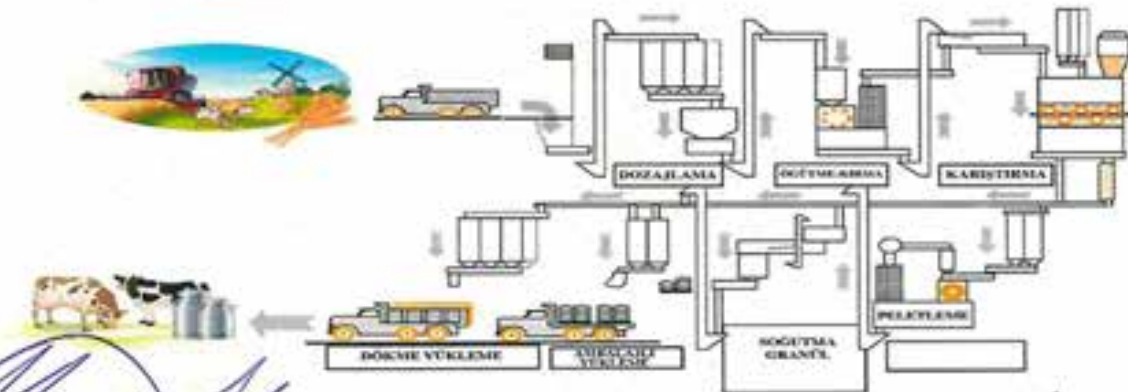
Karma yemler; hayvanların ağız yoluyla beslenmesi amacıyla kullanılan işlenmiş, kısmen işlenmiş ve yem katkı maddeleri ile de zenginleştirilmiş en az iki yem ham maddesinin karışımı ile oluşan ürünler şeklinde tanımlanmaktadır. Büyükbaş ve küçükbaş yetiştiriciliğinde karma yemlere tamamlayıcı yemler de denilmektedir. Kanatlı beslemede ise karma yemler tam yem olarak tanımlanmaktadır. Yem sektöründe karma yem kavramı çok daha geniş bir şekilde ele alınmaktadır.

Karma yem sektörü, insan gıdası olarak kullanılan veya kullanılmayan ürünleri değerlendirerek hayvansal proteine dönüştüren önemli bir ara sanayi koludur. Bu özelliği dolayısıyla karma yem sanayi bitkisel üretim ile hayvansal üretim arasındaki bir köprü görevi görmektedir. Bitkisel üretimden elde edilen hububatlar, yağlı tohumlar ve bunların değerlendirildiği un, nişasta, yağ, etanol ve gıda yan ürünü olan kepek, yağlı tohum küspeleri, damıtma sanayi posa ve artıkları gibi birçok yan ürün; vitamin ve mineraller gibi yem katkılarıyla karıştırılıp karma yeme dönüştürülmektedir.

Karma yem, hayvansal ürünlere olan talebin artışına bağlı olarak gelişim göstermiştir. Dünyada sınırlı olan yem kaynaklarının en verimli şekilde kullanılması ihtiyacı, hayvan besleme bilimindeki ilerlemeler, karma yem sektöründeki bilginin ve teknolojinin gelişmesini teşvik etmiştir. Günümüzde karma yemler, yemden yararlanmayı en üst seviyeye çıkararak, hayvanların refah ve sağlık durumları korunacak şekilde hayvanlardan maksimum performans almayı sağlayabilecek bilgisayar destekli en gelişmiş otomasyon sistemleri ile üretilmektedir.

#### B) Yem Üretim Süreci

Şirket'in yem üretim süreci aşağıda gösterilmiştir:



Besi yemi üretimi ve satışında lider konumda olan Şirket, süt ve küçükbaş yemlerinde de aynı başarıyı elde ederek toplam yem satışındaki konumunu üst noktalara taşımayı hedeflemektedir.

#### Ham madde kabul ve numune alma;

Üretim süreci ham madde alımı ile başlamaktadır. Fabrikalara ulaşan yem ham maddelerinin numuneleri kalite kontrol ekipleri tarafından sonda yardımıyla veya çeşitli ekipmanlar ile alınır.

#### Laboratuvar analizi;

Ham maddelerin istenilen kalite standartlarını sağlayıp sağlamadıklarının tespit edilmesi amacıyla ham maddeler fabrikaların her birinde bulunan laboratuvarlarda yağ, kül ve protein gibi analizlerden geçirilirler. İstenilen standartlara sahip yem hammaddeleri fabrikalara kabul edilir ve ilgili ham maddeye ait bilgiler kayıt altına alınır.

#### Depolama;

Fabrikalara kabul edilen ham maddeler depolanacak ise yatay depolara veya silolara; direkt üretimde kullanılacak ise fabrika içerisindeki dozajlama silolarına alınır. Depolarda bekleme süresinde ham maddelerin teslim alındığı tarihteki kalite standartlarının depolama süresi boyunca korunması hedeflenmektedir. Ayrıca, bu ham maddeler belirli periyotlarda laboratuvarlarda kontrolden geçer.

#### Dozajlama;

Fabrika içerisindeki dozajlama silolarında bulunan ham maddelerin tartımı, üretilecek yemin hangi ham maddelerden oluştuğunu ve ham maddelerin ne kadar kullanılacağını belirten reçetelere göre insan müdahalesi olmadan ERP'ye bağlı bilgisayar kontrollü sistemlerde otomatik olarak yapılır.

#### Öğütme - kırma;

Dozajlaması tamamlanan ham maddelerin değirmenlerde öğütülerek benzer boyuta evrilmesi ve hayvan sindirimi için daha uygun hale getirilmesi amaçlanır.

#### Karıştırma;

Değirmenlerde öğütülen ham maddeler daha sonra mikserlere aktararak burada homojen bir karışım elde edilmesi için ortalama 3-4 dakika karıştırılır. Farklı dozajlama ekipmanlarından tartımı yapılan vitamin, mineral ve yağ gibi bazı ham maddeler ise direkt olarak mikserde karışım esnasında katılır. Karışım sonrası yem toz form olarak hazırdır. Toz yem talebine göre direkt paketleme – yükleme bölümüne gönderilir. Fakat talebin büyük çoğunluğu pelet ve granül formda olduğu için büyük oranda üretilen toz yemler bir sonraki aşama olan presleme için pelet preslerine transfer edilir.

#### Peletleme;

Mikserden sonra toz formda olan yem, peletleme öncesi kondisyonerlerde buhar ile ısı işleme tabi tutularak belirli bir süre tavllanır. Tavlama işlemi sonrası pelet preslerine gelen yem, preslerde bulunan disk ve ruloların basınç etkisi ile belirli çaptaki disk deliklerinden geçerek sıkıştırma etkisi ile preslenerek şekil alır.





Preslerden sonra soğutuculara gelen yemin hava yardımı ile soğutulmuş belirli bir sıcaklığa gelmesi sağlanır. Preslerden çıkan yem pelet olarak mamul silolarına transfer edilir. Granül yem talebine göre pelet yemler granül makinasına gönderilip kırılarak granül formuna getirilir.

#### Ambalajlama – sevkiyat:

Hazır olan toz, pelet ve granül formda olan yemler karışmayacak şekilde ayrı ayrı mamul silolarına gönderilir. Daha sonra mamul silolardan siparişlere göre 50 kg'lık çuvallar halinde veya ambalajsız ve doğrudan dökme olarak taşıma araçlarına yüklenerek müşterilere ulaştırılır.

#### **C) Üretim Teknolojileri**

Ofis Yem, üretim tesislerinde sektöründeki ve dünyadaki en son teknolojileri takip ederek üretim altyapısını her zaman üst seviyede tutmaktadır. Ofis Yem'in tüm fabrikalarında yer alan üretim sistemleri, PLC kontrollü olup tam otomasyon ile insan hatasını minimuma indirgeyecek ve izlenebilirliği sağlayacak şekilde dizayn edilmiştir.

Çevre duyarlılığı ve iş güvenliği konusuna üretimin her aşamasında özen gösterilmektedir. Ofis Yem; üretim verimliliğini, enerji kullanımını yeni teknolojileri takip ederek ve her yıl fabrikalarında yatırımlar yaparak teknolojik altyapısını her zaman üst seviyede güncel tutmakta ve mevcut tesislerinde kapasite artışları yapmaktadır.

#### **D) Laboratuvar Altyapı**

Ofis Yem, Çubuk fabrikasındaki ana laboratuvarı olmak üzere tüm üretim tesislerinde kalite kontrol laboratuvarları kurmuş olup ham maddelerin üretim süreci kontrolünü ve üretilen yemlerin kalite kontrollerini kesintisiz olarak yapmaktadır.

Ofis Yem laboratuvarları ileri teknoloji cihazlar ile donatılmış olup ihtiyaç olan mamul yem ve ham madde analizlerini yapacak şekilde dizayn etmiştir. Kimya laboratuvarı ile beraber, tüm fabrikalarında son teknoloji hızlı analizler yapmayı sağlayan NIR cihazları mevcut olup bu cihazlar online olarak birbirleri ile entegre halde çalışmaktadırlar. Şirket laboratuvarında müşterilerinden gelen analiz taleplerine de (kaba yem, silaj vs.) cevap vermekte ve ayrıca, kendi kalibrasyonu ve yem üzerine bazı analizler için yurt dışındaki laboratuvarlar ile çalışmaktadır.

#### **E) E.R.P. ve Bilgi Teknolojileri Alt Yapısı**

Ofis Yem, büyüme trendi ve gelecek yıllardaki ihtiyaçlarını göz önüne alarak 2019 yılı itibarıyla Oracle veri tabanlı ve Java dilinde yazılmış bir E.R.P. sistemine geçiş yapmıştır. Şirket, E.R.P. programını kendi bünyesine almış olup kendi yazılım ekibi ile geliştirmelerini ve güncellemelerini yapmaya devam etmektedir.

E.R.P. sistemi ve bilişim altyapısı sayesinde farklı lokasyonlardaki fabrikaların tüm üretim, kalite, muhasebe, kantar, satış pazarlama gibi birimleri tek bir yazılım üzerinden faaliyet göstermekte ve gerekli güncellemeler ve talepler kısa sürede sisteme entegre edilmektedir.

#### **F) Güneş Enerjisi Yatırımları**

Ofis Yem artan enerji maliyetleri, çevreye etkinin azaltılması ve yeşil enerji kapsamında güneş enerjisi santrali yatırımı yapmayı planlamaktadır. Yatırım için Ankara Bala ilçesinde yaklaşık 250.000 metrekare arazi satın almıştır. Yaklaşık 14.3 MWp olarak planlanan yatırım için Şirket çağrı mektubu almıştır.

Adana'da devam eden fabrika yatırımı ve sonrasında Samsun projesi için de belirli aşamalar kaydedilip abonelik işlemleri sonrası ilave olacak kapasitelere istinaden yeni GES yatırımları planlanmaktadır.

#### **G) Üretim Tesisleri**



Şirket, Çubuk'ta, Manisa Salihli'de ve Kars'ta kendi tesislerinde; Ankara Sincan'da ve Adana Yüreğir'de başka tesislerde fason yem üretimi yapmaktadır.

Adana'da AOSB'de yaklaşık 26 dönüm arazi üzerine kurulu ve 2022 yılında inşaatı başlayan 80 ton/saat kapasiteli yem fabrikası yatırımına devam edilmekte olup bu fabrikanın 2023 yılı sonunda faaliyete geçmesi planlanmaktadır. Ek olarak, Samsun Gıda İhtisas OSB'de yaklaşık 25 dönüm arazi satın alınmış olup yeni yem fabrikası için yatırım planlaması yapılmaktadır.



#### **Ankara Çubuk Fabrikası**

1997 yılında fabrika satın alınarak üretime başlanmıştır. 15.178 m<sup>2</sup> alan üzerine kurulu 6.100 m<sup>2</sup> kapalı alanda 9.000 ton ham madde stoklanabilmekte ve saatte 75 ton/saat üretim yapılmaktadır. Tesiste 4 adet pelet pres hattında 3 farklı ürün aynı anda üretilen ve 3 paketleme hattı ve bir dökme hattından üretilen ürünlerin sevkiyatı sağlanmaktadır.

#### **Kars Fabrikası**

2010 yılında fabrika satın alınarak üretime başlanmıştır. Fabrikada 30 ton/saat üretim yapılmaktadır. 2 pelet pres hattında 2 farklı ürün aynı anda üretilen ve 3 paketleme hattından sevkiyat yapılmaktadır.

#### **Manisa Salihli Fabrikası**

2012 yılında fabrika satın alınarak üretime başlanmıştır. 13.895 m<sup>2</sup> alanda 4.250 ton hammadde stoklanabilmekte ve saatte 60 ton/saat üretim yapılmaktadır. Fabrikada 4 adet pelet pres hattından 4 farklı ürün aynı anda üretilen ve 3 paketleme hattı ve bir dökme hattından üretilen ürünlerin sevkiyatı sağlanmaktadır.

#### **Ankara Sincan Fason Üretim Fabrikası**

2020 yılından itibaren tesiste fason üretim yaptırılmaktadır. Tesiste 25.000 ton ham madde stok alanı bulunmaktadır. 36 ton/saat üretim ve sevkiyat kapasitesine sahiptir.

#### **Adana Yüreğir Fason Üretim Fabrikası**

2017 yılından itibaren tesiste fason üretim yaptırılmaktadır. 45 ton/saat üretim ve sevkiyat kapasitesine sahip tesiste 10.000 ton ham madde stoklanabilmektedir.



Adana AOSB'de devam eden yatırım faaliyete geçtiğinde bu fason fabrikadaki üretim sonlandırılacaktır.

## H) Ürünler

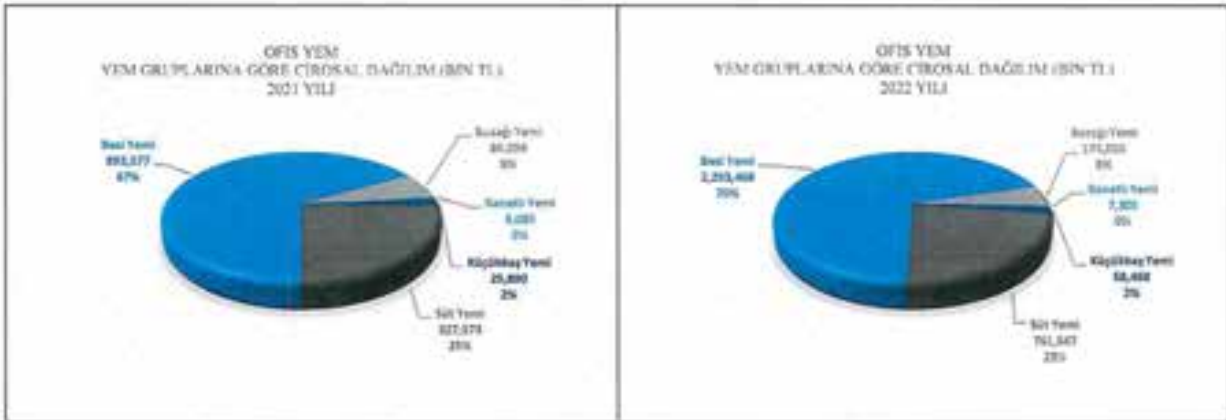
Ofis Yem'in, ülkede değişen ve gelişen işletmelerinin ve çiftliklerin besleme ihtiyaçları adına besi yemleri, süt yemleri, buzağı yemleri, küçükbaş yemleri, kanatlı yemleri olmak üzere beş ana grupta ürünleri bulunmaktadır. Şirket, yem çeşitlerini kendi yem fabrikalarında üretebilme yeteneğine sahiptir. Bu ana grup yemler hayvanların cinsiyet, ırk, yaş, süt ve et verimi gibi unsurları dikkate alınarak Şirket'in ürettiği yem çeşitlerini oluşturmaktadır. Ayrıca ürünlerin sevkiyatı, işletmelerin büyüklüğüne göre 50 kg'lık ambalajlı çuvallar veya kamyon üzeri dökme olarak yapılmaktadır.

Ofis Yem, ürünleri ürün formuna göre üç farklı şekilde üretilmektedir. Bu formlar toz, pelet ve granül formlarıdır. Besleme bilinç düzeyi artan işletmeler pelet yem formuna geçiş yapmıştır. Toz yem'in üretim ağırlığı gün geçtikçe azalmış olup Ofis Yem'in toplam üretimi içerisindeki payı ortalama %1 kadardır.

Ürün Grupları	Ürün Çeşitleri
Besi Yem Grupları	
Buzağı Yem Grupları	
Küçükbaş Yem Grupları	



Şirket'in yem gruplarına göre 2021 ve 2022 yılları cirosal dağılımı besi, buzağı, kanatlı, küçükbaş ve süt olarak yüzde şeklinde gösterilmiştir:



Ofis Yem'in 2021 yılı yem gruplarına göre cirosal dağılımı besi %66,77 buzağı %6,43, kanatlı %0,38, küçükbaş %1,93 ve süt %24,48 olarak gösterilirken; 2022 yılı için ise yem gruplarına göre cirosal dağılımı besi %69,61, buzağı %5,28, kanatlı %0,22, küçükbaş %1,77 ve süt %23,11 olarak gösterilmiştir.

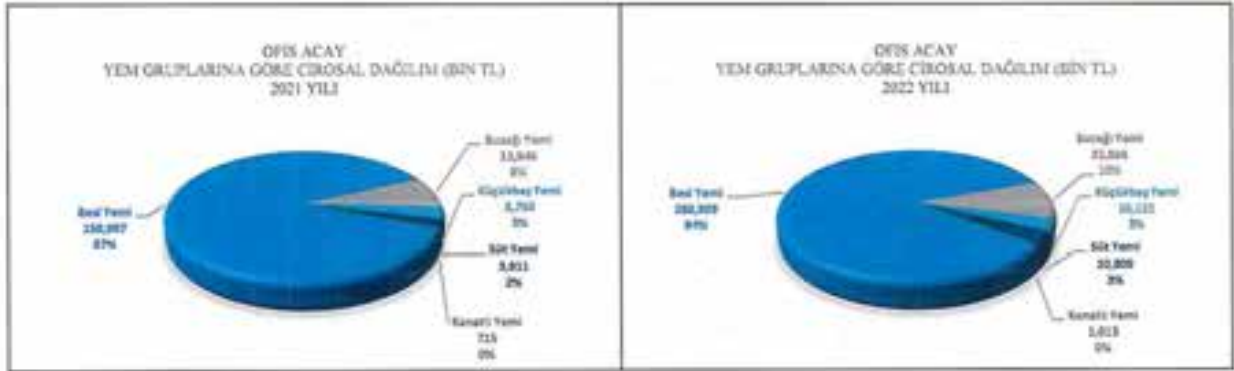
Handwritten signature and stamp of the company representative.

GARANTİ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
 Nispetiye Mahallesi Büyükdere Bulvarı  
 Kat: 9 Kat: 9 Kat: 9 Kat: 9 Kat: 9  
 34002 Beşiktaş/İSTANBUL  
 Tic. Sic. No: 274806 Şirket Sic. No: 274806  
 Tel: 0212 364 10 40

**Ofis Yem**  
**Yem Gruplarına Göre Ciroasal Dağılım (Bin TL)**

Kategoriler	2020	2021	2022
Besi Yemi	604.643	893.577	2.293.468
Buzağı Yemi	65.543	86.096	174.065
Kanatlı Yemi	2.794	5.085	7.305
Küçükbaş Yemi	12.564	25.890	58.468
Süt Yemi	219.263	327.573	761.547
<b>Genel Toplam</b>	<b>904.807</b>	<b>1.338.221</b>	<b>3.294.854</b>

Şirket'in yem gruplarının ciroasal dağılımında genel toplam 2020, 2021 ve 2022 yılları için sırayla 904.807 TL, 1.338.221 TL ve 3.294.854 TL olarak gerçekleşmiştir.



Ofis Acay A.Ş. 2021 yılı yem gruplarına göre ciroasal dağılım besi % 86,80 , buzağı %7,57 , küçükbaş % 3,12 , süt % 2,12 ve kanatlı yaklaşık %0,39 olarak gösterilirken; 2022 yılı için besi % 84,05 , buzağı %9,57, küçükbaş % 2,94 , süt %3,15 ve kanatlı %0,29 olarak gösterilmiştir.

**Ofis Acay**  
**Yem Gruplarına Göre Ciroasal Dağılım (Bin TL)**

Kategoriler	2020	2021	2022
Besi Yemi	90.777	159.997	288.909
Buzağı Yemi	10.595	13.946	32.898
Küçükbaş Yemi	777	5.750	10.121
Süt Yemi	3.222	3.911	10.809
Kanatlı Yemi	3.132	715	1.013
<b>Genel Toplam</b>	<b>108.504</b>	<b>184.318</b>	<b>343.750</b>

OFİS ACAY YEM GRUPLARINA GÖRE CİROSAL DAĞILIM (BİN TL) 2021 YILI

Ofis Acay A.Ş. Genel Müdürü

İmza: [Signature]

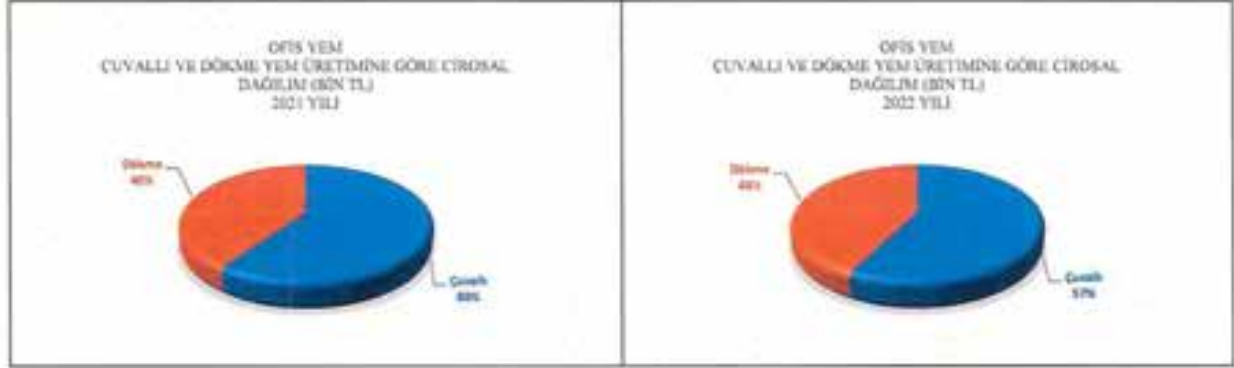
GARANTİ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.

Nispetiye Mahallesi, Bolcalı Sokakı No: 10 Kat: 6 Tuzla / İSTANBUL

Tel: 0212 264 10 10

İmza: [Signature]

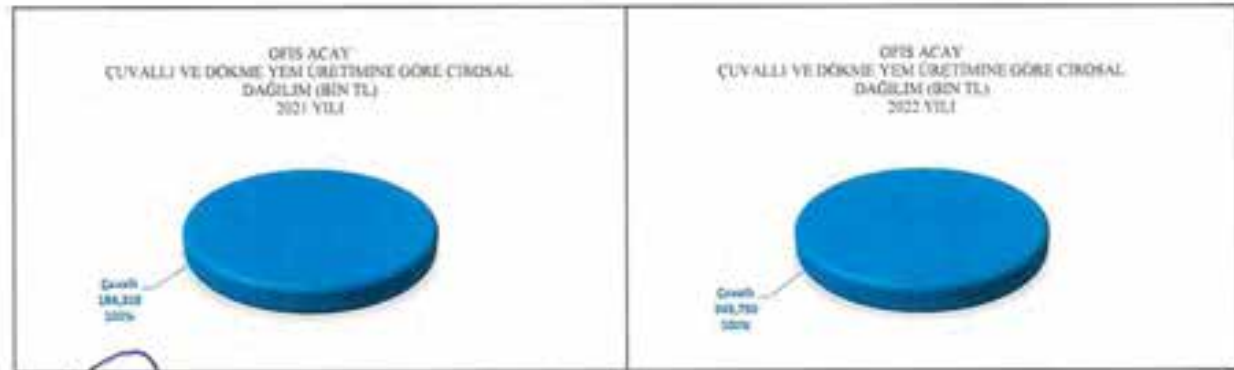
Ofis Acay A.Ş. yem gruplarına göre cirosal dağılımı genel toplamına bakıldığında 2020, 2021 ve 2022 yılları için sırasıyla 108.504 TL, 184.318 TL ve 343.750 TL olarak belirtilmiştir.



Ofis Yem'in çuvalı ve dökme yem üretimine göre cirosal dağılımı 2021 yılı için dökme % ve %40,35 çuvalı %59,65; 2022 yılı için çuvalı ve dökme yem üretimine göre cirosal dağılımı dökme %42,55 ve çuvalı %57,45 olarak belirtilmiştir.

Ofis Yem Çuvalı ve Dökme Yem Üretimine Göre Cirosal Dağılım (Bin TL)			
Tip	2020	2021	2022
Çuvalı	516.832	798.199	1.892.768
Dökme	387.975	540.022	1.402.086
<b>Genel Toplam</b>	<b>904.807</b>	<b>1.338.221</b>	<b>3.294.854</b>

Şirket'in çuvalı ve dökme yem üretimine göre cirosal dağılımı 2020, 2021 ve 2022 yıllarına göre genel toplamı sırasıyla 904.807 TL, 1.338.221 TL ve 3.294.854 TL olarak sıralanmıştır.



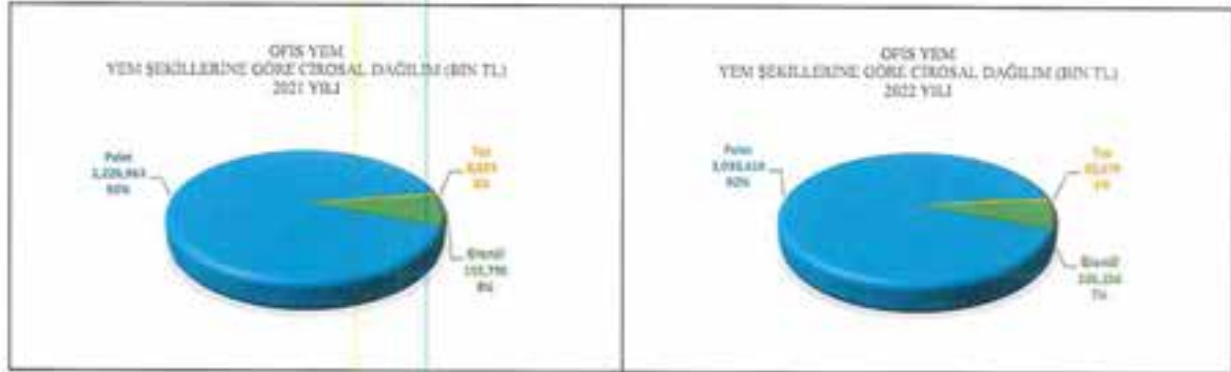
OFİS YEM ÜRETİMİNE GÖRE CİROSAL DAĞILIM (BİN TL)  
2021 YILI

OFİS YEM ÜRETİMİNE GÖRE CİROSAL DAĞILIM (BİN TL)  
2022 YILI

Ofis Acay A.Ş. çuvalı ve dökme yem üretimine göre cirosal dağılımı 2021 ve 2022 yılları %100 çuvalı olduğu gösterilmiştir.

Ofis Acay Çuvalı ve Dökme Yem Üretimine Göre Cirosal Dağılım (Bin TL)			
Tip	2020	2021	2022
Çuvalı	108.504	184.318	343.750
<b>Genel Toplam</b>	<b>108.504</b>	<b>184.318</b>	<b>343.750</b>

Şirket'in, çuvalı ve dökme yem üretimine göre cirosal dağılımı çuvalı olarak 2020, 2021 ve 2022 yılları için genel toplam sırasıyla; 108.504 TL, 184.318 TL ve 343.750 TL olarak belirtilmiştir.



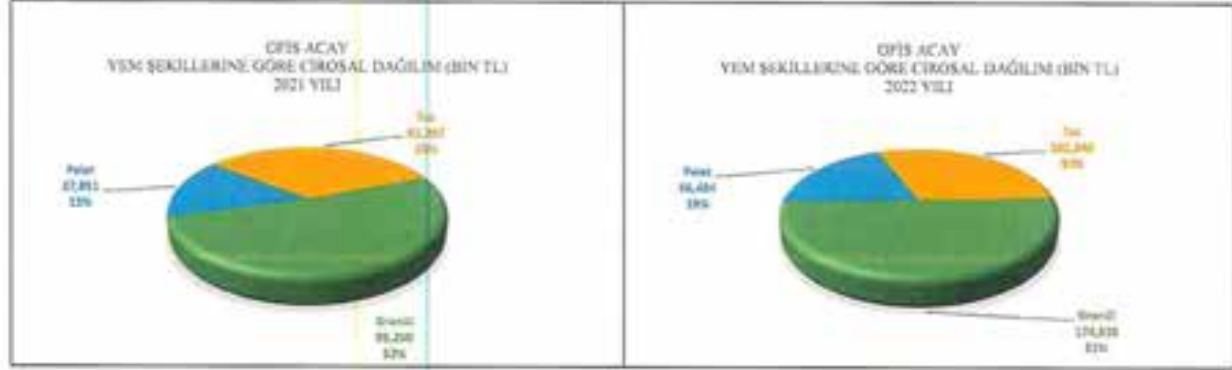
Ofis Yem'de yem şekillerine göre cirosal dağılım 2021 yılında sırasıyla pelet %91,69, toz %0,64, granül %7,68 şeklinde ayrılırken; 2022 yılında pelet % 92,07 , toz %0,70 ve granül %7,23 olarak ayrılmıştır.

Ofis Yem Yem Şekillerine Göre Cirosal Dağılım (Bin TL)			
Yem Şekli	2020	2021	2022
Granül	80.693	102.736	238.256
Pelet	820.038	1.226.963	3.033.619
Toz	4.076	8.523	22.979
<b>Genel Toplam</b>	<b>904.807</b>	<b>1.338.221</b>	<b>3.294.854</b>

OFIS YEM OFİS ARIE TIC. A.Ş.  
Ankara Atatürk 5. km Çayyolu Kavşağı  
No: 0512 637 10 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25  
İstanbul Atatürk Havaalanı 1. Kat  
Yeni Binalar Blok No: 24 Çekirge  
Sektör: 0212 354 10 10  
http://www.ofisyem.com.tr

GARANTİ YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi Nispetiye Sokakı  
No: 34 Kat: 10 Kat: 10  
34390 Beşiktaş/İSTANBUL  
Tel: 0212 354 10 10

Şirket'in granül, pelet, toz yem şekillerine göre cirosal dağılımı genel toplamı 2020,2021 ve 2022 yılları için sırasıyla 904.807 TL, 1.338.221 TL ve 3.294.854 TL olarak belirtilmiştir.



Ofis Acay A.Ş. yem şekillerine göre cirosal dağılımı 2021 yılı %33,24 toz, %15,11 pelet ve %51,65 granül olarak gösterilirken; 2022 yılında ise %29,77 toz, %19,34 pelet ve %50,89 granül şeklinde gösterilmiştir.

Ofis Acay Yem Şekillerine Göre Cirosal Dağılım (Bin TL)			
Yem Şekli	2020	2021	2022
Granül	59.396	95.200	174.926
Pelet	20.295	27.851	66.484
Toz	28.813	61.267	102.340
<b>Genel Toplam</b>	<b>108.504</b>	<b>184.318</b>	<b>343.750</b>

Şirket'in 2020, 2021 ve 2022 yılları yem şekillerine göre cirosal dağılım genel toplamı sırasıyla 108.504 TL, 184.318 TL ve 343.750 TL olarak gerçekleşmiştir.



**OFİS ACAY YEM ÜRETİM A.Ş.**  
Atatürk Bulvarı 5. Katı, Beşiktaş / İstanbul  
Tel: 0212 340 37 50  
E-posta: ofis@ofisacay.com.tr  
www.ofisacay.com.tr

**GARANTİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Nispetiye / Beşiktaş / İstanbul  
Tel: 0212 340 34 13



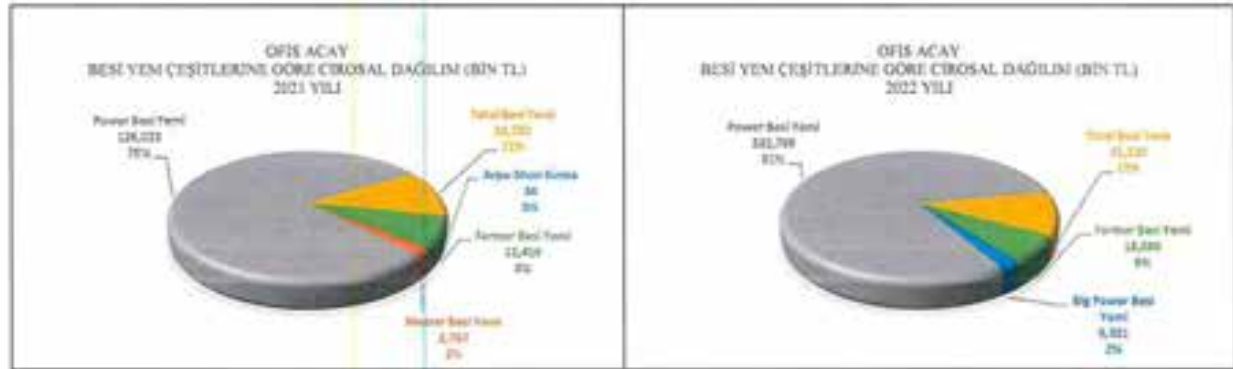




**Ofis Yem**  
**Besi Yem Çeşitlerine Göre Ciroasal Dağılım (Bin TL)**

Alt Kategori	2020	2021	2022
Master Besi Yemi	383.371	484.058	1.344.256
Big Power Besi Yemi	115.451	242.647	423.511
Power Besi Yemi	50.560	56.021	134.463
Euro Master Besi Yemi	9.181	59.203	270.674
Total Besi Yemi	24.773	19.594	42.920
Majör/Class Besi Yemi	0	0	10.130
Diğer Besi Yemleri	21.306	32.054	67.513
<b>Genel Toplam</b>	<b>604.643</b>	<b>893.577</b>	<b>2.293.468</b>

Şirket'in 2020, 2021, 2022 yılları itibarıyla besi yem çeşitlerine göre ciroasal dağılım genel toplamı 604.643 TL, 893.577TL ve 2.293.468 TL'dir.



Ofis Acay A.Ş.'nin 2021 yılı besi yem çeşitlerine göre ciroasal dağılımı Power Besi %78,77, Total Besi %11,72, Farmer Besi %7,76 , Master Besi %1,73 ve arpa-mısır kırma %0,02 iken; 2022 yılında Power Besi %80,57, Total Besi %10,77, Farmer Besi %6,47 ve Big Power Besi %2,19'dur.

OFİS YEM GIDA SAN. TİC. A.Ş.  
Antalya Atatürk S. Kampüsü Kat: 2  
07050 12.02 383 3000  
07050 12.02 383 3000  
07050 12.02 383 3000  
07050 12.02 383 3000  
07050 12.02 383 3000  
07050 12.02 383 3000  
07050 12.02 383 3000  
07050 12.02 383 3000  
07050 12.02 383 3000

GARANTİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye Akmerkez B Blok Kat: 9  
Nişantaşı/Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 270944  
Mersis No: 08030032000000000001  
Tel: 0212 364 10 10

**Ofis Acay**  
**Besi Yem Çeşitlerine Göre Ciroasal Dağılım (Bin TL)**

Alt Kategori	2020	2021	2022
Big Power Besi Yemi	104	0	6.321
Master Besi Yemi	664	2.767	0
Power Besi Yemi	65.638	126.023	232.769
Total Besi Yemi	13.861	18.752	31.120
Arpa-Mısır Kırma	1.823	34	0
Farmer Besi Yemi	8.687	12.419	18.698
<b>Genel Toplam</b>	<b>90.777</b>	<b>159.997</b>	<b>288.909</b>

Şirket'in 2020, 2021 ve 2022 yılları itibarıyla besi yem çeşitlerine göre ciroasal dağılım genel toplamı 90.777 TL, 159.997 TL ve 288.909 TL'dir.

***EU Master Besi Yemi***

Genetik yapısı itibarıyla çok yüksek et verimi sağlayabilecek besi hayvanlarının beslenmesi için üretilmiş bir üründür. Genellikle, işletme kültürü her anlamıyla gelişmiş işletmeler tarafından hayvan beslemede kullanılmaktadır.

***Master Besi Yemi***

Melezlenmesi sonucunda oluşan kombine besi ırkı hayvanlarının yoğun beslenmesi için kullanılan bir üründür. Büyükbaş hayvan sayısı çok fazla olan ve birden farklı ırkın bulunduğu hayvancılık işletmelerinin kullandığı bir üründür.

***Big Power Besi Yemi***

İşletme bazlı kullanılan, yanında arpa ve mısır gibi tahılların da karışımına olanak sağlayan bir üründür. Genellikle orta büyüklükte, bünyesinde çok farklı besi ırkının bulunduğu işletmelerin kullandığı bir üründür.

***Majör Besi Yemi / Class Besi Yemi***

Yüksek verimli beslemeyi alternatif ham madde kaynakları ile daha ekonomik ve kısa süreli besi yapmak isteyen işletmeler tarafından tercih edilen bir besi yemidir. Daha rekabetçi olma adına 2022 yılında piyasaya arz edilmiştir.

  
OFİS ACAY YEM VE İLAÇ SAN. TİC. A.Ş.  
Ankara Bulvarı No: 100  
No: 1212 037 01 0212  
Yük. Sekizinci Kat No: 100/101/102/103/104  
M. Atı. Sokakı No: 100/101/102/103/104 Katlı  
Hizmetler Bölgesi No: 06100 0650 0612  
Web: www.ofisacay.com.tr

  
GARANTİ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi No: 25 Bulvarı  
No: 100/101/102/103/104 Katlı  
Hizmetler Bölgesi No: 06100 0650 0612  
Tel: 0212 341 10 10



**Ofis Yem**  
**Süt Yem Çeşitlerine Göre Ciroasal Dağılım (Bin TL)**

Alt Kategori	2020	2021	2022
Bigtop Süt Yemi	66.692	100.169	248.514
Master Süt Yemi	45.352	67.592	156.269
Balance Süt Yemi	32.848	53.764	114.049
Reel Süt 20 Yemi	9.659	22.422	76.558
Farmer Süt 19 Yemi	13.610	20.131	35.181
Farmer Süt 20 Yemi	18.113	17.892	32.154
Kuru Dönem-Düve Yemi	9.901	16.855	28.597
Oskar Süt Yemi	335	1.899	13.378
Reel Süt 19 Yemi	4.306	4.711	12.195
Reel Süt 21 Yemi	1.724	2.900	11.998
Total Süt Yemi	1.709	1.670	2.147
Master Süt Plus Yemi	1.797	4.098	3.996
Farmer Süt 21 Yemi	843	1.547	2.658
Farmer Süt 18 Yemi	0	26	1.437
Reel Süt 18 Yemi	34	1.425	10
Diğer Süt Yemleri	12.340	10.470	22.405
<b>Genel Toplam</b>	<b>219.263</b>	<b>327.573</b>	<b>761.547</b>

Şirket'in 2020, 2021, 2022 yılları itibarıyla süt yem çeşitlerine göre cirosal dağılım genel toplamı 219.263 TL, 327.573 TL ve 761.547 TL'dir.

  
OFİS YEM GIDA SAN. TİC. A.Ş.  
Sakarya Bulvarı 5. Kat  
10122 Zeytinlik Çarşısı  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 271163  
Vergi No: 3401000000000000  
E-posta: info@ofisyem.com.tr  
www.ofisyem.com.tr

  
GARANTİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye Şubesi  
Nispetiye Sok. No: 1  
34398 Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 271163  
Vergi No: 3401000000000000  
E-posta: info@ofisyem.com.tr  
www.ofisyem.com.tr



### **Oscar Süt Yemi**

35 litre ve üzeri süt verimi olan ineklerin beslenmesinde kullanılmaktadır. Büyük işletmelerin tercih ettiği bir ürün olmakla birlikte gün geçtikçe üretim oranı artmaktadır.

### **Master Süt Plus Yemi**

30 litre ve üzeri süt verimi olan ineklerin beslenmesinde kullanılmaktadır. Orta büyüklükte işletmelerin hayvan beslenmesinde tercih edilen bir üründür.

### **Big Top Süt Yemi**

25 litre ve üzerinde süt verimi olan ineklerin beslenmesinde kullanılmaktadır. Orta büyüklükteki işletmeler tarafından tercih edilmektedir.

### **Balance Süt Yemi**

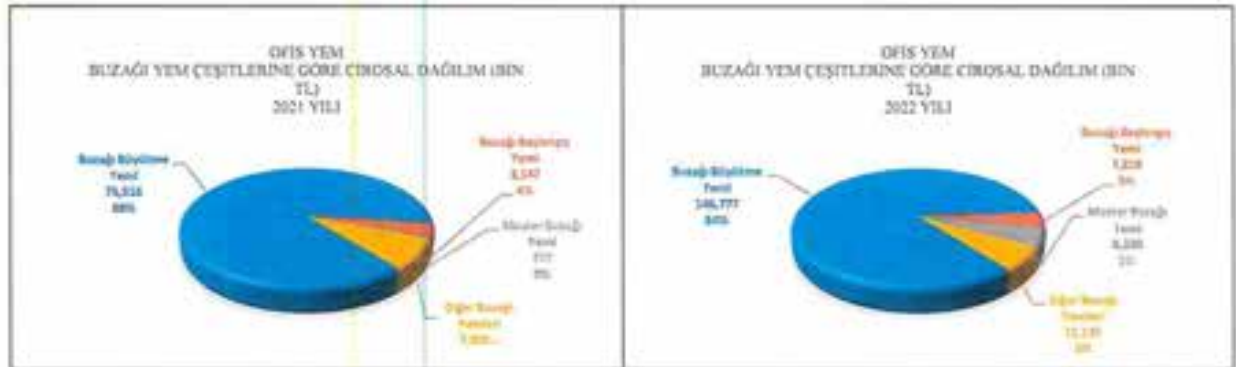
20 litre ve üzerinde süt verimi olan ineklerde kullanılmaktadır. İşletmelerin tarımsal hasatlarından elde ettiği tahıllar ile birlikte beslenmede kullanıldığında süt verimi de yükselmektedir. Orta büyüklükteki işletmeler tarafından kullanılmaktadır.

### **Total Süt Yemi**

15 litre ve üzeri süt verimi olan düşük verimli hayvanların beslenmesinde kullanılmaktadır. Genellikle aile işletmeleri tarafından tercih edilmektedir.

## **BUZAĞI GRUBU YEMLER**

Şirket'in buzağı yemleri, yeni doğan buzağuların maksimum derecede sağlıklı ve verimli şekilde büyütülebilmesi için üretilmiştir. Buzağuların farklı aylarda beslenmesine göre bu ürün grubu, Buzağı Başlangıç Yemi, Buzağı Büyütme Yemi ve Master Buzağı Yemi olmak üzere üç farklı şekilde üretilmektedir. Yeni doğan hayvanların yem tüketimi az olduğundan bu ürün grubunun üretim miktarı diğer yemlere göre daha düşüktür.



Şirket'in 2021 yılı buzağı yem çeşitlerine göre cirosal dağılımı Buzağı Büyütme %87,71, Buzağı Başlangıç %3,66, Master Buzağı %0,39 ve diğer buzağı yemleri ise %8,24'tür. 2022 yılı buzağı yem çeşitlerine göre cirosal dağılımı ise Buzağı Büyütme %84,32, Buzağı Başlangıç %4,49, Master Buzağı %4,79 ve diğer buzağı yemleri %6,40'dır.

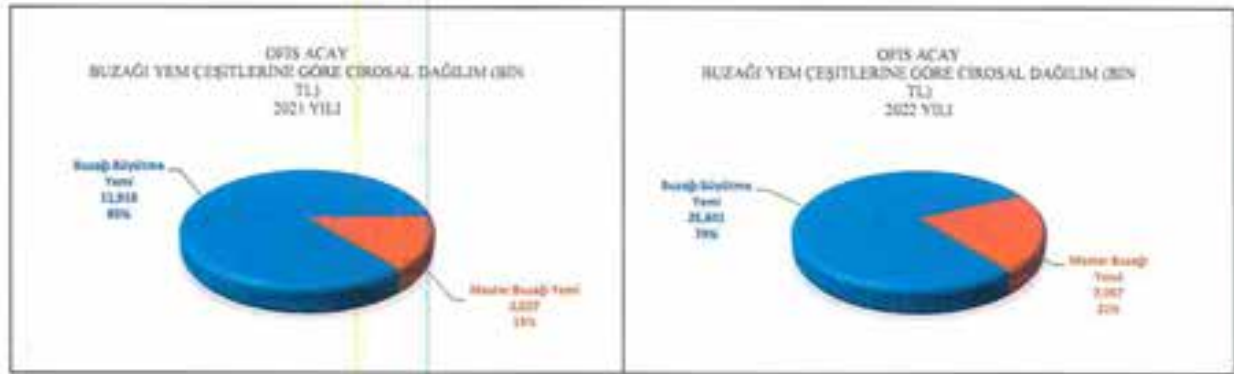
Garanti Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
Ankara Bulvarı No: 5 Kat: 5  
Tel: 0312 511 10 00 - 0312 511 10 01  
E-posta: info@garantiyatirim.com.tr  
www.garantiyatirim.com.tr

GARANTİ YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi, Kat: 5  
No: 5 Çarşı, Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 272000  
Tic. Sic. No: 272000  
Tic. Sic. No: 272000



Ofis Yem				
Buzacı Yem Çeşitlerine Göre Ciroasal Dağılım (Bin TL)				
Alt Kategori	2020	2021	2022	
Buzacı Büyütme Yemi	59.966	75.518	146.777	
Buzacı Başlangıç Yemi	2.505	3.147	7.818	
Master Buzacı Yemi	830	333	8.338	
Diğer Buzacı Yemleri	2.242	7.098	11.133	
<b>Genel Toplam</b>	<b>65.543</b>	<b>86.096</b>	<b>174.065</b>	

Şirket'in 2020, 2021, 2022 yılları itibarıyla buzağı yem çeşitlerine göre cirosal dağılım genel toplamı 65.543 TL, 86.096 TL ve 174.065 TL'dir.



Ofis Acay A.Ş., 2021 yılı buzağı yem çeşitlerine göre cirosal dağılımı Buzacı Büyütme %85,46 ve Master Buzacı %14,54'tir. 2022 yılı cirosal dağılımı ise Buzacı Büyütme %78,55 ve Master Buzacı %21,45'tir.

Ofis Acay				
Buzacı Yem Çeşitlerine Göre Ciroasal Dağılım (Bin TL)				
Alt Kategori	2020	2021	2022	
Buzacı Büyütme Yemi	8.095	11.918	25.841	
Master Buzacı Yemi	2.501	2.027	7.057	
<b>Genel Toplam</b>	<b>10.595</b>	<b>13.946</b>	<b>32.898</b>	

Şirket'in 2020, 2021, 2022 yılları itibarıyla buzağı yem çeşitlerine göre cirosal dağılım genel toplamı 10.595 TL, 13.946 TL ve 32.898 TL'dir.

*Buzacı Başlangıç Yemi*

OFİS ACAY  
Buzacı Yem Çeşitlerine Göre Ciroasal Dağılım (Bin TL)  
2021 YILI

Ofis Yem Buzağı Başlangıç Yemi, yeni doğan buzağuların süttten kesilme dönemine yakın bir zamanda süt içimi ile yemlemenin ortak yapıldığı bir aralıkta buzağularını beslemek için kullanılır. Hayvan sağlığı ön plana alınarak formüle edilen bu ürün buzağuların hızlı kilo almalarını sağlamaktadır.

### **Buzağı Büyütme Yemi**

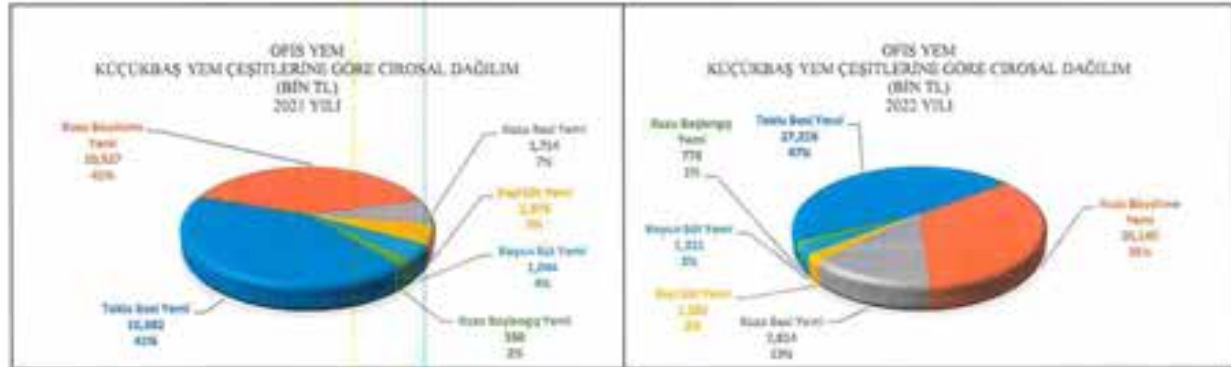
Ofis Yem Buzağı Büyütme Yemi, buzağuların hızlı bir biçimde büyümesi ve baskın olan kendi genetik karakterlerinin ortaya çıktığı dönemde tüm beslenme ihtiyaçlarına cevap verecek şekilde formüle edilmiştir. Buzağuların ikinci ay ve üzeri yaşlarında başlayıp uygun ağırlığa gelinceye kadar tükettiği bir yem türüdür. Buzağı büyütme yemleri hayvanların kütlesi itibarıyla yine az tüketilen fakat beslenmesi adına önemli bir yemdir.

### **Master Buzağı Yemi**

Ofis Yem Master Buzağı Yemi, çok iyi ırka ve genetik yapıya sahip olan buzağuların beslenmesinde kullanılır. Buzağuların doğumunun ikinci ayından itibaren kullanılan bu yem özel şekilde formüle edilmiştir. Master buzağı yemi ile beslenen buzağuların gelecek dönemlerde en yüksek derecede süt ve et verimine sahip olacağı öngörülmektedir. Master Buzağı yemi 2022 yılı itibarıyla üreticilerin hizmetine sunulmuştur.

## **KÜÇÜKBAŞ GRUBU YEMLER**

Küçükbaş yemleri; koyunların, kuzuların, tokluların, keçilerin süt ve et verimini artırmak için üretilmiştir. Bu ürün grubu; küçükbaş hayvanların farklı dönemlerindeki ihtiyaçlarına istinaden Kuzu Başlangıç Yemi, Kuzu Büyütme Yemi, Kuzu Besi Yemi, Toklu Besi Yemi, Koyun Süt Yemi, Keçi Süt Yemi çeşitlerinden oluşmaktadır. Toplam üretimdeki payı düşüktür. İlerleyen dönemlerde yeni üretim üstleriyle birlikte toplam üretimdeki payının hızlı bir biçimde artacağı öngörülmektedir.



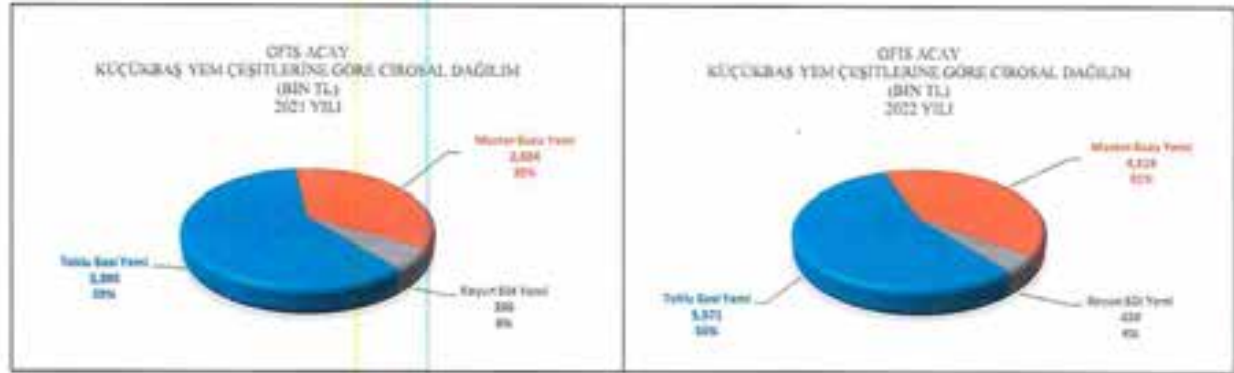
Ofis Yem 2021 yılı küçükbaş yem çeşitlerine göre cirosal dağılımı Toklu Besi %41,26, Kuzu Başlangıç %2,13, Koyun Süt %4,03, Keçi Süt %5,31, Kuzu Besi %6,62 ve Kuzu Büyütme %40,66'dır. 2022 yılı cirosal dağılımı ise Toklu Besi %46,55, Kuzu Başlangıç %1,33, Koyun Süt %2,26, Keçi Süt %2,06, Kuzu Besi %13,36 ve Kuzu Büyütme %34,45'tir.

OFİS YEM MENÜ KİMYETLİK A.Ş.  
 Çarşıbaşı Köyü, 48140. E. Ar. No: 2003  
 Tel: 0212 327 34 35 / 32 34  
 E-posta: ofis@ofisyem.com.tr / ofis@ofisyem.com.tr  
 Web: www.ofisyem.com.tr

GARANTİ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
 Mecidiyeköy / Beşiktaş / İstanbul  
 Tic. Sic. No: 270944 / Mersis: 08030012709440001  
 Tel: 0212 334 10 00

Ofis Yem				
Küçükbaş Yem Çeşitlerine Göre Ciroasal Dağılım (Bin TL)				
Alt Kategori	2020	2021	2022	
Toklu Besi Yemi	3.990	10.682	27.216	
Kuzu Büyütme Yemi	5.650	10.527	20.140	
Kuzu Besi Yemi	956	1.714	7.814	
Keçi Süt Yemi	927	1.374	1.202	
Koyun Süt Yemi	843	1.044	1.321	
Kuzu Başlangıç Yemi	197	550	776	
<b>Genel Toplam</b>	<b>12.564</b>	<b>25.890</b>	<b>58.468</b>	

Şirket'in 2020, 2021 ve 2022 yılları itibarıyla küçükbaş yem çeşitlerine göre ciroasal dağılım genel toplamı 12.564TL, 25.890TL ve 58.468TL'dir.



Ofis Acay A.Ş. 2021 yılı küçükbaş yem çeşitlerine göre ciroasal dağılımı Toklu Besi %58,96, Koyun Süt %5,84 ve Master Kuzu %35,20'dir. 2022 yılında ise küçükbaş yem çeşitlerine göre ciroasal dağılımı Toklu Besi %55,04, Koyun Süt %4,28ve Master Kuzu %40,67'dir.

OFIS ACAY  
KÜÇÜKBAŞ YEM ÇEŞİTLERİNE GÖRE CIROSAL DAĞILIM  
(BİN TL)  
2021 YILI

GARANTİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye / Beşiktaş / İstanbul  
Kıbrıs Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
Nispetiye / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 270900 / Şirket Sic. No: 270900 / Mersis No: 34010002709000001  
Tic. Sic. No: 270900 / Şirket Sic. No: 270900 / Mersis No: 34010002709000001

**Ofis Acay**  
**Küçükbaş Yem Çeşitlerine Göre Ciroasal Dağılım (Bin TL)**

Alt Kategori	2020	2021	2022
Toklu Besi Yemi	1.516	3.390	5.571
Master Kuzu Yemi	1.455	2.024	4.116
Koyun Süt Yemi	251	336	434
<b>Genel Toplam</b>	<b>3.222</b>	<b>5.750</b>	<b>10.121</b>

Şirket'in 2020, 2021 ve 2022 yılları itibarıyla küçükbaş yem çeşitlerine göre ciroasal dağılım genel toplamı 3.222 TL, 5.750 TL ve 10.121 TL'dir.

***Kuzu Başlangıç Yemi***

Ofis Yem Kuzu Başlangıç Yemi, yeni doğan kuzuların süttten kesilmesi ile birlikte 25 kg canlı ağırlığına ulaşmıcaaya kadar verilmesi öngörülen bir yemdir. Kuzu sağılığı ön plana alınarak formüle edilmiştir. Tüketim oranı oldukça düşük olmakla birlikte sağlıklı kuzu beslenmesi için oldukça önemli bir yemdir.

***Kuzu Büyütme Yemi***

Ofis Yem Kuzu Büyütme Yemi, iskelet yapısını tamamlamak üzere olan kuzuların yine iskelet ve kas gelişimi için özel olarak formüle edilmiştir. Kuzuların 50 kg canlı ağırlığına ulaşmıcaaya kadar tüketmesi öngörülen bir yemdir.

***Toklu Besi Yemi***

Ofis Yem Toklu Besi Yemi, erkek kuzuların daha fazla canlı kilo artışı sağlaması adına kullanılan bir yem çeşididir. Kas ve yağ dokusu artışı için formüle edilmiştir. 50 kg ve üzeri koçların beslenmesinde kullanılır.

***Koyun Süt Yemi***

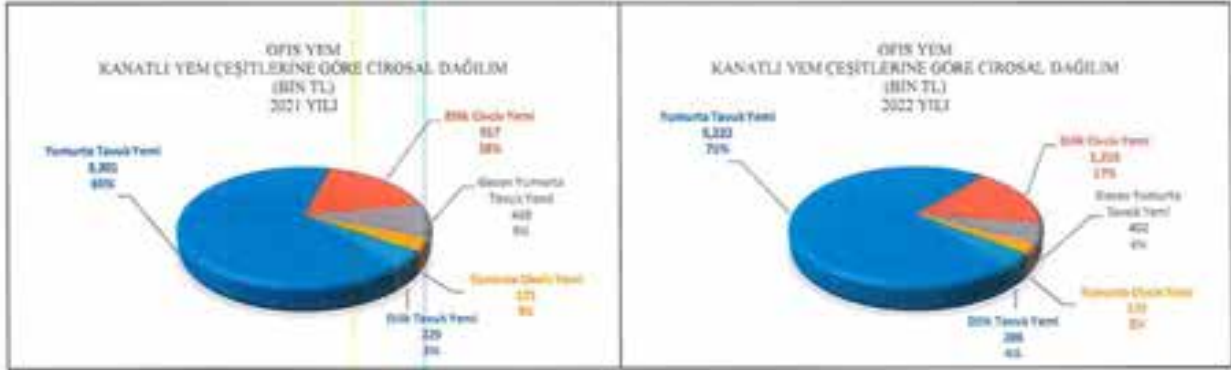
Ofis Yem Koyun Süt Yemi, yavruleyen koyunların süt verimlerini artırmak için formüle edilmiştir. Koyunların hem kendi yaşamsal ihtiyaçları hem de süt verimini sağlaması adına içerik olarak koyun süt yemi oldukça zengin besleme özelliğine sahiptir.

***Keçi Süt Yemi***

Ofis Yem Keçi Süt Yemi, son zamanlarda hızla artan keçi çiftliklerin ihtiyacına istinaden üretilmiş bir üründür. Keçi sütünün önemi gün geçtikçe artmaktadır. Bu bağlamda keçilerin sağlıklı beslenmesi ve bol süt verimi için oldukça önemli bir yere sahiptir.

## KANATLI GRUBU YEMLER

Ofis Yem Kanatlı yemleri, kanatlı hayvanların beyaz et ve yumurta verimi için formüle edilmiştir. Kanatlı hayvanların cinsiyetine, yaşına ve ağırlığına göre çeşitlere ayrılmıştır. Bu yem çeşitleri, Etlik Cıvciv Yemi, Etlik Piliç Yemi, Yumurta Cıvciv Yemi, Yumurta Tavuk Yemi, Gezen Tavuk yemi olmak üzere çeşitlendirilmiştir. Küçük aile işletmelerinde bulunan kümes hayvanlarının beslenmesi için üretilmiştir. Üretim miktarı oldukça düşük olmasına rağmen taleplerin karşılanması adına üretimine devam edilmektedir.



Ofis Yem 2021 yılı kanatlı yem çeşitlerine göre cirosal dağılımı Yumurta Tavuk %64,90, Etlik Tavuk %4,50, Yumurta Cıvciv %3,36, Gezen Yumurta Tavuk %9,20 ve Etlik Cıvciv %18,03'tür. 2022 yılı kanatlı yem çeşitlerine göre cirosal dağılımı ise yumurta tavuk %71,48, Etlik Tavuk %3,95 Yumurta Cıvciv %2,45, Gezen Yumurta Tavuk %5,50 ve Etlik Cıvciv %16,63'tür.

Ofis Kanatlı Yem Çeşitlerine Göre Cirosal Dağılım (Bin TL)	Yem		
	2020	2021	2022
Alt Kategori			
Yumurta Tavuk Yemi	1.884	3.301	5.222
Etlik Cıvciv Yemi	643	917	1.215
Gezen Yumurta Tavuk Yemi	97	468	402
Yumurta Cıvciv Yemi	61	171	179
Etlik Tavuk Yemi	108	229	288
<b>Genel Toplam</b>	<b>2.794</b>	<b>5.085</b>	<b>7.305</b>

Şirket'in 2020, 2021 ve 2022 yılları itibarıyla kanatlı yem çeşitlerine göre cirosal dağılım genel toplamı 2.794 TL, 5.085 TL ve 7.305 TL'dir.

ŞİRKETİN 2021 YILI ÇİROSAL DAĞILIMINI GÖRE CİROSAL DAĞILIM GENEL TOPLAMI 2.794 TL, 5.085 TL VE 7.305 TL'DİR.

GARANTİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.



Ofis Acay A.Ş. 2021 ve 2022 yılları kanatlı yem çeşitlerine göre cirosal dağılımları %100 şeklinde gösterilmiştir.

Ofis Acay Kanatlı Yem Çeşitlerine Göre Cirosal Dağılım (Bin TL)				
Alt Kategori	2020	2021	2022	
Etlik Cıvciv Yemi	777	715	1.013	
<b>Genel Toplam</b>	<b>777</b>	<b>715</b>	<b>1.013</b>	

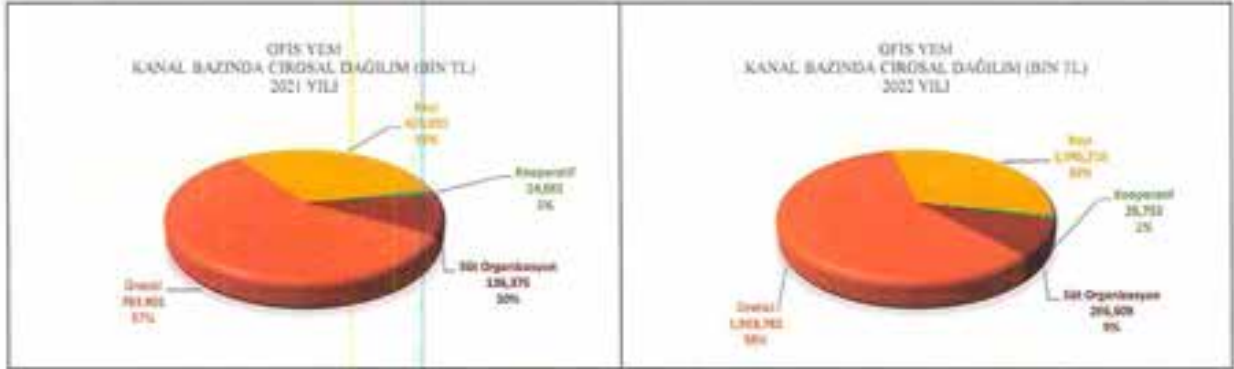
Şirket'in 2020, 2021, 2022 yılları itibarıyla kanatlı yem çeşitlerine göre cirosal dağılım genel toplamı 777 TL, 675 TL ve 1.012 TL'dir.

### KANAL BAZINDA SATIŞLAR

Şirket'in satış kanalları bayiler, büyük hayvancılık işletmeleri, birlikler, kooperatifler ve süt fabrikaları organizasyonları olmak üzere dört başlıkta şekillenmektedir. Şirket, ülkenin farklı bölgelerinde bulunan 4 fabrika (Ankara, Manisa, Kars, Adana) aracılığıyla bu dört kanal üzerinden hayvancılık sektörüne hizmet vermektedir. Şirket, fabrikalarının farklı bölgelerde olması lojistik maliyetlerinin düşmesine olanak sağlamaktadır. Bu satış kanallarına hizmet vermek adına fabrikaları bünyesinde görevli bölge satış yetkilileri istihdam edilmektedir. Bölge satış yetkilileri mobilize olarak konumlandırılmıştır ve faaliyet gösterdiği bölgelerde yaşamaktadır. Satış kanallarının sipariş, sevkiyat, tahsilat yönetimi gibi konular B2B işletim sistemi aracılığıyla bölge satış yetkilileri tarafından kontrol edilerek yönetilmektedir. Ankara fabrikası bünyesinde 10, Manisa fabrikası bünyesinde 8, Kars fabrikası bünyesinde 6, Adana fabrikası bünyesinde 4 olmak üzere toplamda 28 bölge satış yetkilisi ile satış kanallarına kesintisiz hizmet sağlanmaktadır.

OFİS ACAY  
MEHMET AKYILMAZ A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi, 1. Kat, No: 10  
34340 Beşiktaş/İstanbul  
Tel: 0212 250 10 10

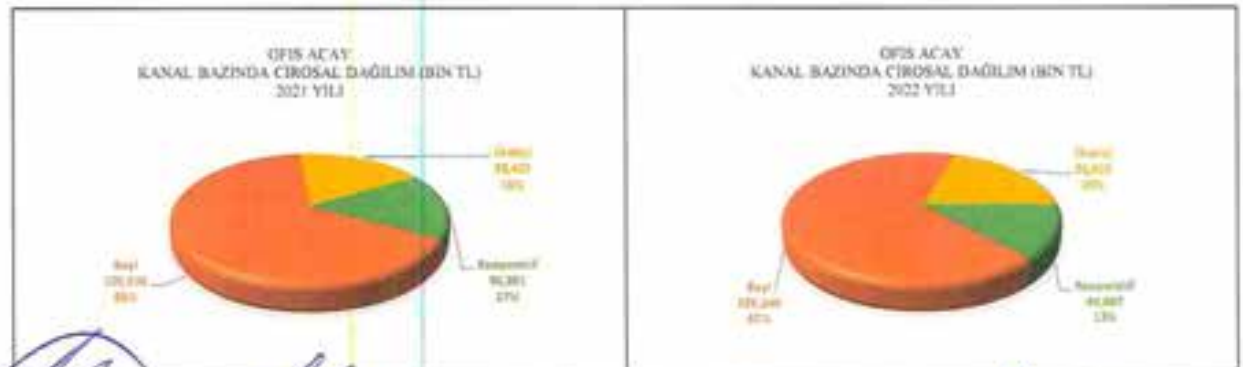
OFİS ACAY  
MEHMET AKYILMAZ A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi, 1. Kat, No: 10  
34340 Beşiktaş/İstanbul  
Tel: 0212 250 10 10



Ofis Yem'in 2021 yılı kanal bazında cirosal dağılımında üretici %57,08, bayi %31,68, kooperatif %1,05 ve süt organizasyonu %10,19'dur. 2022 yılı kanal bazında cirosal dağılımında üretici %58,39, bayi %31,74, süt %9 ve kooperatif %0,87'dir.

Ofis Yem Kanal Bazında Cirosal Dağılımı (Bin TL)			
Kanallar	2020	2021	2022
Üretici	546.317	763.901	1.923.782
Bayi	268.431	423.885	1.045.710
Kooperatif	9.341	14.061	28.752
Süt Organizasyonu	80.717	136.375	296.609
<b>Genel Toplam</b>	<b>904.807</b>	<b>1.338.221</b>	<b>3.294.854</b>

Şirket'in 2020, 2021, 2022 yılları itibarıyla kanal bazında cirosal dağılımı genel toplamı 904.807 TL, 1.338.221 TL ve 3.294.854 TL şeklindedir.



**OFIS YEM İÇİŞİLERİ MÜDÜRÜ**  
 Adana Adana 3. km  
 Tel: 0322 820 00 00  
 Faks: 0322 820 00 00  
 E-posta: info@ofisyem.com.tr  
 www.ofisyem.com.tr

**GARANTİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
 Nispetiye Mahallesi Büyükdere Caddesi No: 1 Kat: 5  
 34398 Beşiktaş/İSTANBUL  
 Tel: 0212 254 10 10

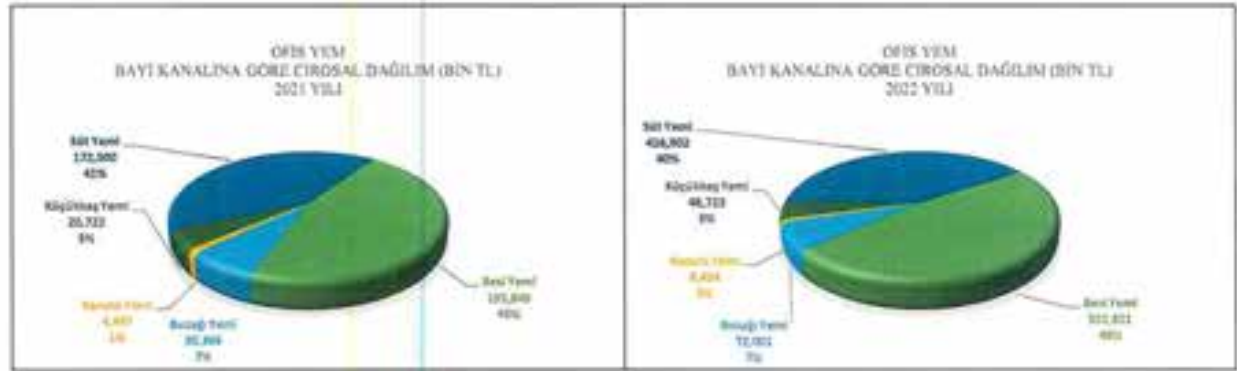
Ofis Acay A.Ş. 2021 yılı kanal bazında cirosal dağılımında bayi %65,40, üretici %18,13 ve kooperatif %16,47'dir, 2022 yılında ise kanal bazında cirosal dağılımında bayi %66,69, üretici %20,31 ve kooperatif %13,00'dir.

Ofis Acay Kanal Bazında Cirosal Dağılımı (Bin TL)			
Kanallar	2020	2021	2022
Bayi	68.712	120.536	229.249
Üretici	25.898	33.422	69.805
Kooperatif	13.893	30.361	44.697
Genel Toplam	108.504	184.318	343.750

Şirket'in 2020, 2021 ve 2022 yılları itibarıyla kanal bazında cirosal dağılımı genel toplamı 108.504 TL, 184.318 TL ve 343.750TL'dir.

## BAYİ KANALI

Hayvancılık yapılan bölgelerde yem ticareti ile uğraşan çeşitli büyüklükteki vergi mükellefi esnaflara bayi denilmektedir. Bayiler yem fabrikaları ile hayvancılık işletmeleri arasında ürün ve nakit akışını sağlayan aracı hizmet kuruluşlarıdır. Buldukları bölgedeki hayvancılık işletme yoğunluğuna göre ticaret hacimleri değişiklik göstermekle birlikte bilinirliği yüksek kanallardır. Bayiler genellikle bir marka yemin bayiliğini yapmakla birlikte, yapılan anlaşmalara göre birden fazla marka yemin bayiliğini de yapabilmektedirler. Şirket'in Ankara fabrikasına bağlı 120, Kars fabrikasına bağlı 200, Manisa fabrikasına bağlı 75, Adana fabrikasına bağlı 20, toplamda 415 bayisi bulunmaktadır. Bayi kanalının toplam satış içerisindeki oranı %40 civarındadır. Bayiler kanalı ile tüm yem çeşitleri 50 kg'lık ambalajlarda hayvancılık işletmelerine ulaştırılmaktadır. Bu kanal üzerinden yapılan satışlar önceki dönemlere göre sürekli büyüme göstermektedir.



Ofis Yem'in 2021 yılı bayi kanalına göre cirosal dağılımında süt %40,70, küçükbaş %4,89, kanatlı %1,05, buzağı %7,16 ve besi %46,20'dir. 2022 yılı bayi kanalına göre cirosal dağılımında ise süt %39,87, küçükbaş %4,66, kanatlı %0,62, buzağı %6,89 ve besi %47,97 şeklindedir.

OFİS YEM GIDA SAN. TİC. A.Ş.  
Ankara Bölgesi 60000  
Tel: 0312 831 81 22  
Balçısız Mah. No: 5/1 51/05  
Ankara - Türkiye  
Etiler / Beştepe / Ankara - 06113  
Etiler / Beştepe / Ankara - 06113  
Etiler / Beştepe / Ankara - 06113

GARANTİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye / Beşiktaş / İstanbul - T.C. 2867  
No: 54444/İsmetpaşa/51-1/28  
Etiler / Beştepe / Ankara - 06113  
Tel: 0312 304 10 10

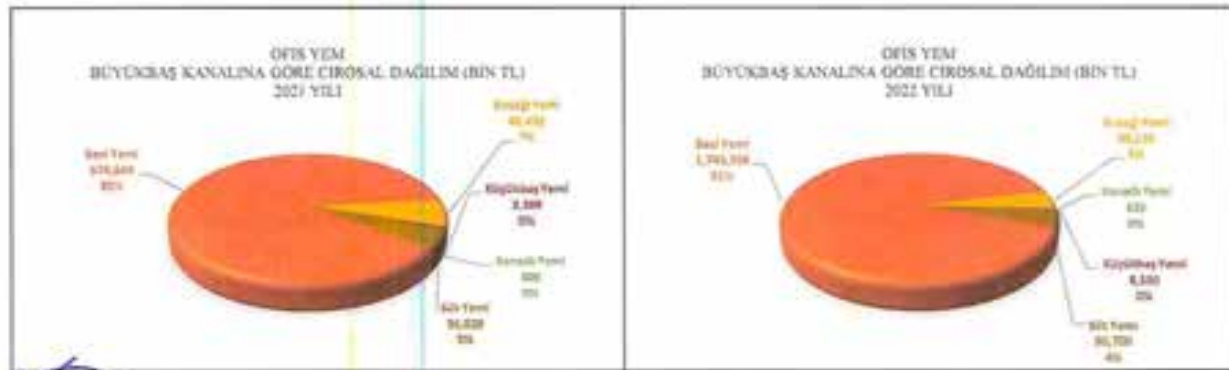


Ofis Yem Bayi Kanalına Göre Ciroasal Dağılım (Bin TL)			
Alt Kategori	2020	2021	2022
Besi Yemi	118.060	195.849	501.611
Buzağı Yemi	20.236	30.366	72.001
Kanatlı Yemi	2.333	4.447	6.474
Küçükbaş Yemi	9.689	20.722	48.723
Süt Yemi	118.113	172.500	416.902
<b>Genel Toplam</b>	<b>268.431</b>	<b>423.885</b>	<b>1.045.710</b>

Şirket'in 2020, 2021 ve 2022 yılları itibarıyla bayi kanalına göre ciroasal dağılım genel toplamı 268.431 TL, 423.885 TL ve 1.045.710 TL'dir.

### ***Büyük Hayvancılık İşletmeleri Kanalı***

Türkiye'de kurulan büyükbaş ve küçükbaş modern besi ve süt ahırları hayvancılık işletmeleri sayısı son zamanlarda hızlı bir artış göstermiştir. Bu işletmeler genellikle nesiller boyu hayvancılık yapan aileler veya büyük şirketlerin iştiraki olan işletmelerdir. Bu işletmeler insan kaynakları olarak teknik ve yönetim becerilerine sahip kişileri bünyelerinde istihdam etmektedirler. Yönetim anlayışı olarak kaliteli ırk hayvan varlığını, kaliteli besleme materyallerini, konforlu hayvan mekanlarını oluşturabilecek bilgi ve donanıma sahip işletmelerdir. Ofis Yem satış kanallarının en yoğun olarak hizmet verdiği kanal bu satış kanalıdır ve gönderilen yemler kamyon üzeri dökme olarak sevk edilmektedir. Büyük hayvancılık işletmeleri, verimliliğe etki eden kaliteli yemler ile besleme yapmaktadırlar. Besi performansı ve süt verimliliği sürekli ölçülerek beslemeye konu olan materyaller sürekli değerlendirilmektedir. Hayvancılık işletmeleri kanalı satışlarının Şirket'in toplam satışları içerisindeki payı %55'tir. Şirket'in ilerleyen dönemlerde bu kanalda daha hızlı büyüyeceği öngörülmektedir.



OFİS YEM GIDA SAN. TİC.  
Marmara Bölgesi, An. Şişli, No: 1054  
Etiler, Beşiktaş, İstanbul, Türkiye  
Tic. Sic. No: 27 837 No: 19 94  
Marmara Bölgesi, An. Şişli, No: 1054  
Etiler, Beşiktaş, İstanbul, Türkiye  
Tic. Sic. No: 27 837 No: 19 94  
Marmara Bölgesi, An. Şişli, No: 1054  
Etiler, Beşiktaş, İstanbul, Türkiye  
Tic. Sic. No: 27 837 No: 19 94

GARANTİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye, İstanbul, Türkiye  
No: 27 837 No: 19 94  
Marmara Bölgesi, An. Şişli, No: 1054  
Etiler, Beşiktaş, İstanbul, Türkiye  
Tic. Sic. No: 27 837 No: 19 94



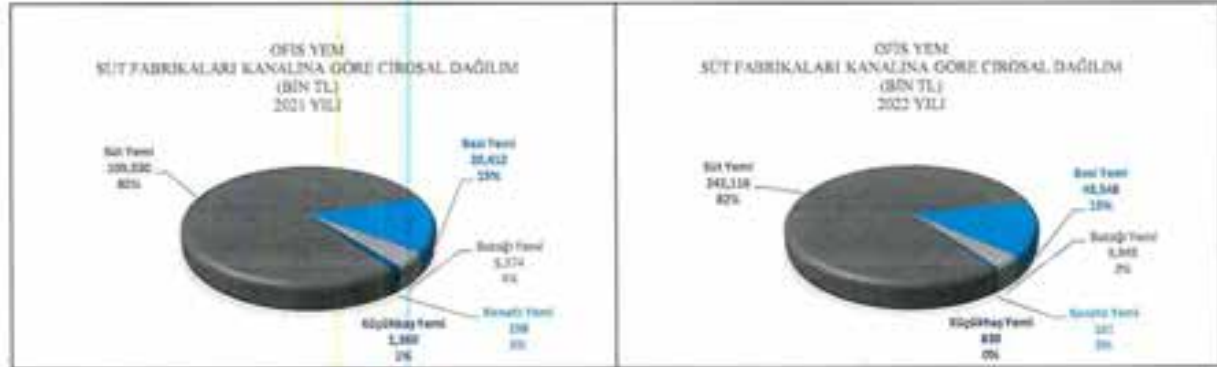
Ofis Yem Birlık ve Kooperatif Kanalına Göre Cırosal Dağılım (Bin TL)			Yem
Alt Kategori	2020	2021	2022
Besi Yemi	1.265	2.671	4.542
Buzağı Yemi	786	924	1.980
Kanatlı Yemi	17	31	44
Küçükbaş Yemi	118	419	356
Süt Yemi	7.156	10.015	21.830
<b>Genel Toplam</b>	<b>9.341</b>	<b>14.061</b>	<b>28.752</b>

Şirket'in 2020, 2021 ve 2022 yılları itibarıyla birlik ve kooperatif kanalına göre cırosal dağılım genel toplamı 9.341 TL, 14.061 TL ve 28.752 TL'dir.

#### Süt Fabrikaları Organizasyonları Kanalı

Son dönemlerde süt hijyeni ve soğuk zincirde sütün taşınması konusunda kanuni düzenlemeler, teşvikler ve süt fabrikalarının saha yatırımları olmuştur. Bu yatırımlar ile birlikte süt hijyeni sağlanmış, bunun yanında süt içeriğindeki kalite parametrelerinin de yükseltilmesi adına

beslemenin önemi açığa çıkmıştır. Ödenen kalite primleri ile üretici kaliteli süt için ayrıca teşvik edilmiştir. Bu bağlamda kaliteli yem ile kaliteli süte erişme olanağı bulan süt fabrikaları, yem üreticisi firmalar ile ticarete başlayıp kaliteli yemlerin tedarikine aracılık etmektedirler. Ofis Yem'in bu kanallardaki satış payı %8 seviyesindedir.



Ofis Yem'in 2021 yılı süt fabrikalarına göre cırosal dağılımında süt %87,95, besi %20,8, buzağı %9,1, kanatlı %0,2 ve küçükbaş %1,6 iken; 2022 yılında süt %81,63, besi %16,8, buzağı %7,3, kanatlı %0,1 ve küçükbaş %1,2'dir.

OFİS YEM GENEL MÜDÜRÜ  
İmza

GARANTİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
İmza

**Ofis Yem**  
**Süt Fabrikaları Kanalına Göre Ciroasal Dağılım (Bin TL)**

Alt Kategori	2020	2021	2022
Besi Yemi	11.622	20.412	43.548
Buzağı Yemi	3.240	5.374	9.945
Kanatlı Yemi	70	198	161
Küçükbaş Yemi	694	1.360	838
Süt Yemi	65.090	109.030	242.116
<b>Genel Toplam</b>	<b>80.717</b>	<b>136.375</b>	<b>296.609</b>

Şirket'in 2020, 2021 ve 2022 yılları itibarıyla süt fabrikaları kanalına göre ciroasal dağılım genel toplamı 80.717 TL, 136.375 TL ve 296.609'dur.

#### J) HAMMADDE SATIŞ (TİCARİ EMTİA)

Ofis Yem satış faaliyetine konu olan ham madde çeşitlerini 7 grupta sınıflandırmaktadır:

- **Tahıl grupları:** Arpa, buğday, mısır, soya vb.
- **Yağ fabrikaları yan ürünleri:** Ayçiçek-soya, kanola, keten, pamuk, palm küspeleri ve soya kabuğu, ayçiçek kabuğu vb.
- **Nişasta ve etanol fabrikaları yan ürünleri:** Mısır glütenu, mısır kepeği, kırık mısır, DDGS, buğday glütenu, buğday DDGS vb.
- **Çeltik ve bakliyat fabrikaları yan ürünleri:** Pirinç kepeği, kırık pirinç, mercimek kepeği, mercimek kırığı, bezelye kepeği, bezelye kırığı, bulgur kırığı, bulgur unu vb.
- **Un sanayi yan ürünleri:** Buğday kepeği, kırık buğday, razmol, bonkalite vb.
- **Şeker fabrikaları yan ürünleri:** Pancar küspesi, melas vb.
- **Katkı maddeleri:** Soda, vitamin ve mineraller, maya vb.

Yukarıda belirtilen hububat ve yan ürünler deniz ve kara yolu kullanılarak, yurt içi ve yurt dışı tedarikçilerden temin edilir ve akabinde satışı yapılır. Dinamiklerin hızlı değiştiği tahıl sektöründe doğru tedarikçi seçimi, şirketlerin rekabet gücünün belirlenmesinde önemli rol oynamaktadır. Bu bağlamda, hem yurt içi tedarikçilerin bilinirliği ve güvenilirliğinin yüksek olması hem de yurt dışı tedarikçilerin küresel piyasalarda etkin, bilinir ve büyük ölçekli olması tedarik güvenliği için yüksek önem teşkil etmektedir. Tedarik edilen ham maddelerin kaliteli, uygun fiyatlı ve sürdürülebilir olması için menşei çeşitliliğini artırarak Amerika kıtasında, Asya kıtasında, Avrupa kıtasında ve Karadeniz ülkelerinde doğrudan kaynağından anlaşmalar

yapılmaya çalışılmaktadır. Alım ve satımda teslim şekli ise Incoterms'in belirlemiş olduğu EXW-FOB-CFR-CIF-CIP-DAP-DDP teslimi ve yurt içi milli şeklinde çalışılmaktadır. Yurt içi milli satışlarında gemiden tahliye, depolama, elleçleme ve lojistik operasyon gibi konularda alanında uzman lojistik departmanları sayesinde en kaliteli hizmet uygun fiyatlara sağlanmaktadır. Müşteri yapısı, küresel alanda bilinirliği ve güvenliği ön planda olan firmalar; yurt içinde ise yem fabrikaları, aracı ithalatçı firmalar, yurt içi zahireciler, hayvan çiftlikleri ve yem bayileridir.

Ofis Yem Hammadde Satışları (Bin TL)			
Ticari Mal	2020	2021	2022
Hububat ve hububat yan ürünleri	138.786	618.427	1.491.010
Şeker ve nişasta sanayi yan ürünleri	52.286	298.361	1.221.970
Yağlı tohumlar ve küspeleri	29.933	319.505	603.953
Etanol sanayi yan ürünleri	99.945	315.763	366.885
Gıda sanayi ürünleri	61.466	47.666	118.079
Yem Katkıları	3.499	11.153	8.398
Diğer satışlar	4.846	491	2.146
Diğer yem hammaddeleri	3.638	2.970	127.387
<b>Genel Toplam</b>	<b>394.398</b>	<b>1.614.335</b>	<b>3.939.828</b>

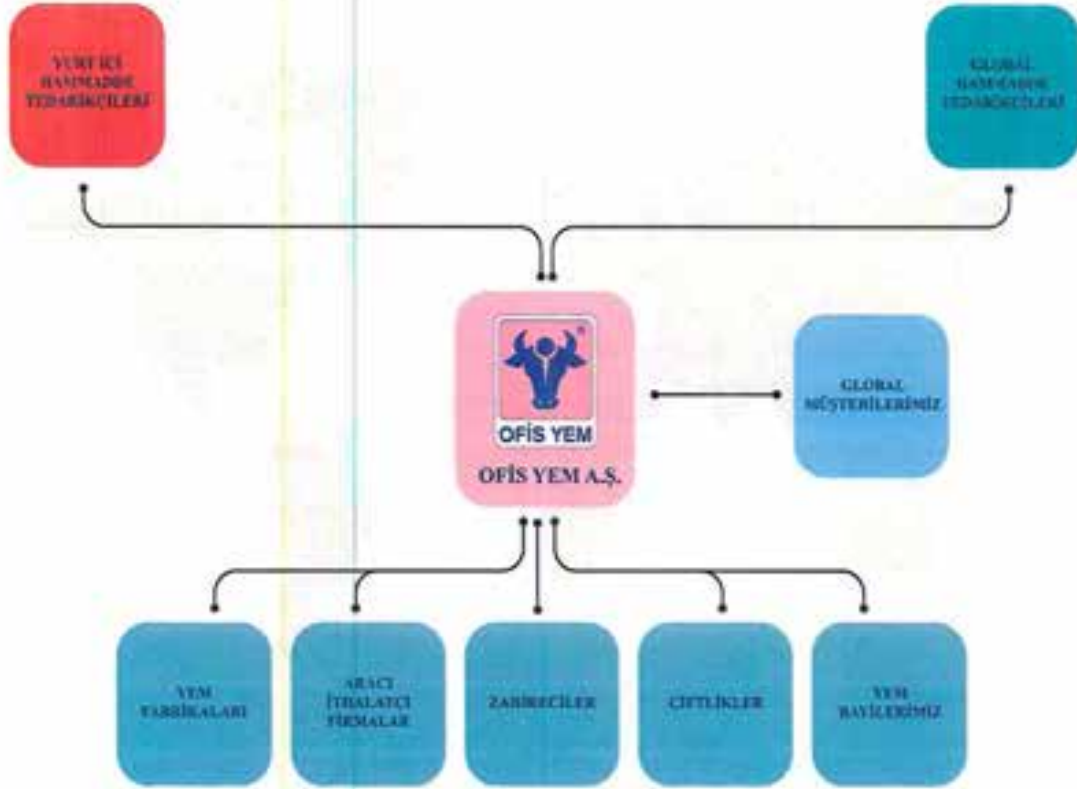
Ofis Yem'in hammadde satışlarının 2020, 2021, 2022 yılları itibarıyla genel toplamına bakıldığında 394.398 TL, 1.614.335 TL ve 3.939.828 TL olarak sıralandığı görülmektedir.

Ofis Acay Hammadde Satışları (Bin TL)			
Ticari Mal	2020	2021	2022
Hububat ve hububat yan ürünleri		27.492	6.117
Şeker ve nişasta sanayi yan ürünleri		4.251	2.328
Yağlı tohumlar ve küspeleri		0	481
Diğer yem hammaddeleri		0	0
Diğer satışlar		186	371
Yem Katkıları		0	2
Etanol sanayi yan ürünleri		225	48
Canlı Hayvan Satışları		0	21.307
<b>Genel Toplam</b>		<b>32.154</b>	<b>30.654</b>

  
**OFIS YEM GIDA SAN. TİC. A.Ş.**  
 Ankara Bulvarı 5. Blok Kat: 11  
 Tel: 0312 639 80 00 Faks: 0312 639 80 01  
 E-posta: info@ofisyem.com.tr www.ofisyem.com.tr  
 Menekşe Sok. No: 5 Kat: 5 Çeltik  
 Ankara/Siğirci /T.C. 06117  
 TSP-Kurum Kayıtlıdır

  
**GARANTİ YATIRIM  
 MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
 Nişantaşı Kat: 18/18 Zübeyde Hanım  
 Kavşağı / Beşiktaş / İstanbul  
 TSP-Kurum Kayıtlıdır  
 Tel:0212 546 10 10

Ofis Acay A.Ş.'nin ise 2020, 2021, 2022 yılları itibarıyla ham madde satışları genel toplamının sırasıyla 0 TL, 32.154TL ve 30.654TL'dir.



### K) Ham Madde Tedariki

Şirket, yem üretimi için kullandığı ham maddeyi yurt içi ve yurt dışı tedarikçilerinden temin etmektedir. Şirket'in ilgili ekipleri haftalık olarak 10'u ana ham madde olmak üzere toplamda 45-50'ye yakın hammaddenin yurt içi ve yurt dışı fiyatlarını araştırarak hayvan besleme uzmanlarından oluşan formülasyon ekibine bildirmektedir. Formülasyon ekibi gerekli yem formülleri, teknikleri ve üretim tonajlarını dikkate alarak miktarsal projeksiyon çıkarmaktadır. Alınan projeksiyon ile satın alma tedarik süreci başlamaktadır.

Ofis Yem, yerli üreticiyi desteklemek, ülke ekonomisi ve tarım politikalarına katkı sağlamak amacıyla yerli ham maddeye önem vermektedir. Üretim kapasitesinin yüksek olması sebebiyle, yurt içi alımları dışında yurt dışı alımları ile de ham madde tedariki desteklenmektedir. Bu ham madde tedariki sırasında son yıllarda dünyada artan enerji fiyatları ile lojistik maliyetleri kontrol edilmektedir. Alınan ham maddeler, Ankara'da iki (Çubuk ve Sincan), Manisa'da bir (Salihli), Kars'ta bir, Adana'da bir olmak üzere toplamda beş üretim tesisinde işlenmektedir. 5996 sayılı Veteriner Hizmetleri, Bitki Sağlığı, Gıda ve Yem Kanunu ve ilgili mevzuata göre üretim yapılmaktadır.

Şirket, yem üretiminde kullanılan ham maddelerin doğru kalite ve uygun fiyatla tedarik edilmesi için gerek yurt içinde gerekse küresel tedarikçiler ile yenilikçi ve sürdürülebilir iş ortaklığı içerisinde çalışmalarını yürütmektedir. Özellikle, küresel dengelerin hızlı değiştiği bu

süreçte, ileri teknoloji ile üretilen yeni ve yenilikçi ham maddelerin tedariki konusunda ülkedeki lider kurumlar arasında yer almaktadır. Tedarik zincirinin kesintisiz bir şekilde devam edebilmesi için gerek yurt içindeki tedarikçilerle, gerekse dünyanın birçok noktasındaki iş ortaklarıyla tedarik edilen ham maddelerin yüksek kalite ve standartlarla üretim tesislerine temini sağlanmaktadır.

Ofis Yem 2021 Yılı Hammadde Alışlarında İlk 10 Firma (Bin TL)			
Firmalar		Tutar	%
Tedarikçi-1		238.544	7,30%
Tedarikçi-2		126.266	3,98%
Tedarikçi-3		107.346	3,52%
Tedarikçi-4		104.084	2,92%
Tedarikçi-5		98.539	4,47%
Tedarikçi-6		92.861	2,89%
Tedarikçi-7		68.357	2,85%
Tedarikçi-8		64.825	1,58%
Tedarikçi-9		58.132	2,54%
Tedarikçi-10		55.018	2,35%
Diğer Tedarikçiler		1.804.697	65,59%
<b>Genel Toplam</b>		<b>2.818.669</b>	<b>100%</b>

Ofis Yem 2022 Yılı Hammadde Alışlarında İlk 10 Firma (Bin TL)			
Firmalar		Tutar	%
Tedarikçi-1		303.892.453	4,70%
Tedarikçi-2		262.511.172	4,00%
Tedarikçi-3		229.416.835	3,50%
Tedarikçi-4		227.946.050	3,50%
Tedarikçi-5		171.311.805	2,60%
Tedarikçi-6		163.940.788	2,50%
Tedarikçi-7		159.634.998	2,50%
Tedarikçi-8		157.088.653	2,40%
Tedarikçi-9		140.468.559	2,20%
Tedarikçi-10		109.605.835	1,70%
Diğer Tedarikçiler		4.574.204.006	70,40%
<b>Genel Toplam</b>		<b>6.500.021.154</b>	<b>100%</b>



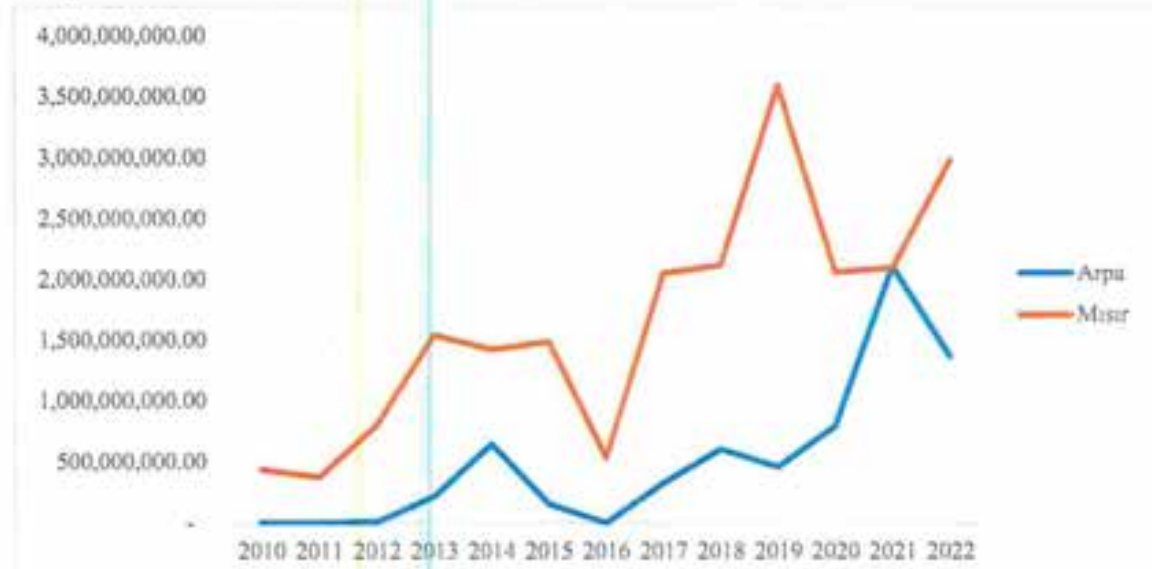
Üretim tesisleri yem üretimi için kullandığı ham maddeyi tahıl gruplarından ve gıda sanayi üretimi atıklarından temin etmektedir. Bunlar aşağıda sıralanmıştır:

- Tahıl Grupları;  
Mısır, arpa, buğday, çavdar, tirtikale, pirinç, sorgum, bezelye vb.
- Yağ Sanayi Atıkları;  
Soya küspesi, ayçiçek küspesi, kanola küspesi, keten küspesi, pamuk küspesi, palm küspesi, ketencik küspesi, soya yağı, ayçiçek yağı, kanola yağı, pamuk yağı, keten yağı ketencik yağı ve asit yağlar vb.
- Un ve Nişasta Sanayii Atıkları;  
Kepek, razmol, bonkalit, kırık buğday
- Glikoz, Şeker ve Meyve Suyu Fabrikaları Atıkları;  
Mısır glütenu, mısır kepeği, mısır özü küspesi, kırık mısır, meyve posası, melas, pancar küspesi
- Bakliyat Sanayi Atıkları;  
Mercimek kepeği, bezelye kepeği, bulgur kepeği, bulgur-bezelye-nohut-mercimek kırık ve unları vb.  
Diğer Ham Maddeler;  
Mineral ve vitamin kaynakları

#### Mısır ve Arpa Ham Maddesi İthalatı

Arpa, ağırlıklı olarak hayvan beslenmesinde ve malt sanayinde kullanılan besleyici bir tahıl ürünüdür.

Mısır, büyükbaş, küçükbaş ve kanatlı hayvanların tamamı için kullanılan bir yem ham maddesidir. İçerdiği protein, nişasta ve yağ gibi besin değeri yüksek bileşenlerden oluşmaktadır.



Kaynak: <https://yem.org.tr/DosyaMerkezi/istatistikler/ithihry.xls>

Türkiye'de arpa ithalatı 2020, 2021 ve 2022 yılları itibarıyla sırasıyla 793.580.259,00, 2.108.446.863,00 ve 1.364.412.099,00 kg olarak gösterilmiştir.

  
MUSTAFA KEMAL YEM SANAYİ TİC. A.Ş.  
Osmanlı Bulvarı No: 10 Kat: 10  
Etiler - Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 271800  
Vergi No: 343401234567890  
Tic. Sic. No: 271800  
Vergi No: 343401234567890

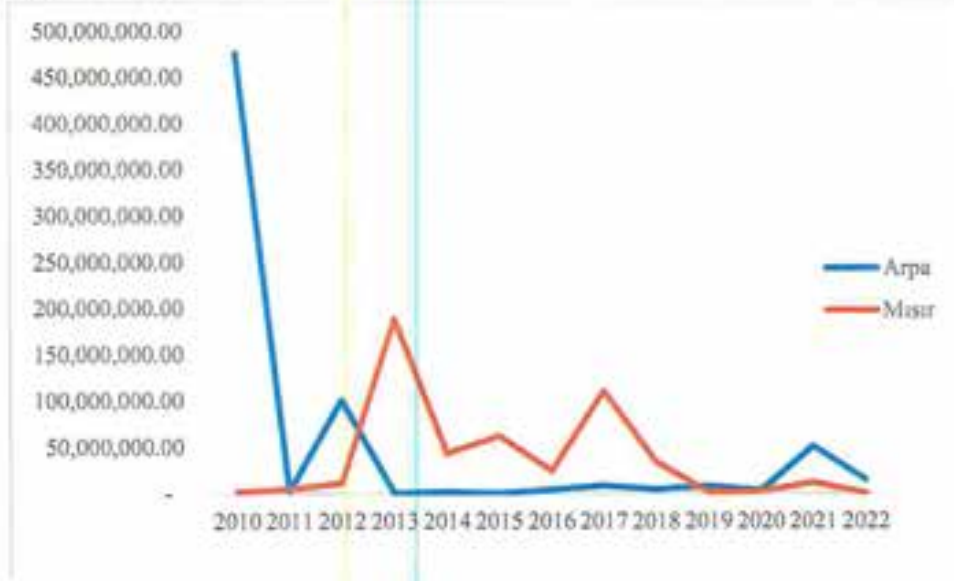
  
GARANTİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 271800  
Vergi No: 343401234567890



Mısır İthalatı ise 2020,2021 ve 2022 yılları itibarıyla sırasıyla 2.061.926.739,00, 2.098.045.181,00 ve 2.978.150.879,00 kg 'dır.

### Arpa ham maddesi istatistik verileri

#### Arpa ve Mısır İhracatı



Arpa ihracatına bakıldığında 2020, 2021 ve 2022 yılları itibarıyla sırasıyla 2.915.000,00 kg 50.964.979,00 kg ve 15.000.015,00 kg olarak belirtilirken mısır ihracatı ise 2020, 2021 ve 2022 yılları için sırasıyla 2.378.100,00 kg, 11.452.965,00 kg ve 37.235,00 kg olarak belirtilmiştir.

**7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:**

Yoktur.

#### 7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

**7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracatının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:**

#### A) DÜNYADA KARMA YEM GENEL GÖRÜNÜMÜ

Karma yem sektörü, hayvansal ürünlere olan talebin artışına paralel olarak gelişim göstermiştir. Dünyada sınırlı olan yem kaynaklarının en verimli şekilde kullanılması ihtiyacı, hayvan besleme bilimindeki gelişmeler, karma yem sektöründeki bilginin ve teknolojinin gelişmesini teşvik etmiştir. Günümüzde karma yemler, yemden yararlanmayı en üst seviyeye çıkararak, hayvan refahını önemseyerek hayvanlardan maksimum performansı almayı sağlayabilecek bilgisayar destekli en gelişmiş otomasyon sistemleri ile üretilebilmektedir.

Dünyada karma yemin ve karma yem sektörünün geçirmiş olduğu evreler, 1800'ü yılların sonlarına doğru kurulan fabrikaların üretimiyle başlamıştır. Karma yem sanayisinde üretim ve ticaretteki gelişmeler ve düzenlemelere yönelik ilk uygulamalar, 1916 ve 1920 yıllarında yaşanmıştır. İlk yasal düzenlemelerin yapıldığı ABD'de ve Almanya'da karma yem üretimi, 1975 yılından itibaren tamamen bilgisayar kontrollü üretim hatlarına sahip olan fabrikaların

kurulmaya başlamasıyla hızlı bir gelişme sağlanmıştır. Bu gelişmelerle beraber, son yıllarda karma yem; üretim aşamalarının tümü izlenebilen, üretim süreci ve enerji tüketimi kontrol edilebilen, içeriği isteğe göre düzenlenebilen ve herhangi bir mikrobik bulaşmaya meydan vermeden pazara sunulabilen bir ürün haline gelmiştir.

Günümüzde sağlıklı ve güvenli gıda üretiminde önemi daha iyi anlaşılan karma yem sanayisi, başta tarım olmak üzere birçok sektörle yakın ilişkisi nedeniyle üzerinde durulan bir sanayi kolu olarak tanınmaktadır. Dünya karma yem üretimine bakıldığında 1975 yılında 300 milyon ton seviyelerinde iken 1990 yılına kadar her yıl ortalama %6 civarında büyüyerek 1990 yılında 537 milyon tona ulaşmıştır. Karma yem sektörünün bu büyüme hızı 1990-2010 yılları arasında bir miktar azalma göstermiş ve büyüme yıllık %2 seviyelerine doğru gerilemiştir. Ancak dünya karma yem üretiminin 2010 yılından sonra hızlı bir büyüme trendine girdiği ve yıllık büyümenin %6'yı geçtiği görülmüştür. Dünya karma yem üretiminin 2018 yılı verilerine bakıldığında ise %42'sini kanatlı yemleri, %27'sini domuz yemleri ve %19'unu ruminant yemlerinin oluşturduğu belirtilmektedir.<sup>4</sup>

2021 yılı itibarıyla dünyada 1,2 milyar civarında karma yem üretimi olmuştur. Türkiye ise aynı yıl 28 milyon ton ile dünyada 7'nci sırada yer almıştır ve Avrupa'nın en çok yem üreten ülkesi konumuna gelmiştir.<sup>5</sup> Bu yemler ağırlıklı olarak hububatlar ve yağlı tohumlardan meydana gelmektedir ve dünyada 2,3 milyar ton hububat ve 600 milyon ton civarında yağlı tohum üretildiği varsayılmaktadır. Son 10 yılda bu ürünlerin üretimleri ve stokları da artmaktadır.<sup>6</sup> Son yıllarda, çiftlik hayvanları, süt ürünleri ve balık da dahil olmak üzere dünya çapında hayvansal protein talebinde devam eden bir artış gözlemlenmiştir. Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü (FAO), 2050 yılına kadar gıda talebinin %60 oranında artacağını, 2010 ile 2050 yılları arasında ise hayvansal protein üretiminin yılda yaklaşık %1,7 oranında artacağını öngörmektedir. Son kırk yılın büyüme oranlarını baz alarak 2050 yılına dair artış oranlarının ihtiyaçların dört katına çıkacağını söylemek mümkündür.<sup>7</sup>

Dünya üzerinde bölgelere göre yem üretimleri aşağıda tablo ve grafikte milyon ton olarak gösterilmiştir:

Bölge	2012	2017	2018	2019
Afrika	30,3	39,1	40,7	43,7
Asya- Pasifik	356,5	381,1	384,5	363,2
Avrupa	208,4	267,1	278,8	279,2
Latin Amerika	137	160,7	164,3	167,9
Ortadoğu	25,4	27	27,6	26
Kuzey Amerika	188,1	194,6	232,2	236
Okyanusya	0	0	10,7	10,5
Toplam	945,8	1069,7	1138,2	1126,5

[Kaynak: vemsektörpolitikabelgesi \(1\).pdf \(tarimorman.gov.tr\)](#)

<sup>4</sup> 2019 Karma Yem Raporu.

<sup>5</sup> <https://ifif.org/global-feed/statistics/>

<sup>6</sup> <https://www.vem.org.tr/DosyaMerkezi/Dergi/vem%20magazin%20say%C4%B1%2095/95.pdf> Aralık 2022

Sayı 95

<https://ifif.org/global-feed/statistics/>





Yukarıdaki grafiğe göre en çok Asya-Pasifik, Avrupa ve Kuzey Amerika ülkelerinde yem üretimi yapılmaktadır.

2018 yılı verilerine göre Çin 1. sırada yer alırken, Türkiye yem üretiminde dünyada 7. AB’de 1. sırada yer almıştır.<sup>8</sup>

2020 yılı dünya hayvan yemi üretiminde ülkeler arası dağılım yukarıda gösterilmiştir. Bu şekilde 1. sırayı Çin, 2. sırada ABD yer almaktadır.<sup>9</sup>

Küresel karma yem üretiminin gelişimine 2002-2020 yılları arası bakıldığında diğer ülkelerdeki düzenli artışa rağmen Çin’deki üretimin daha yüksek olduğu görülmektedir.

## B) TÜRKİYE KARMA YEM GENEL GÖRÜNÜMÜ

Türkiye’de karma yem sektöründeki gelişmeler 1956 yılında Yem Sanayii Türk A.Ş.’nin kurulmasıyla başlamıştır. Yem Sanayii Türk A.Ş. “Yurt hayvancılığının kalkınması, gelişmesi ve hayvansal verimin çoğaltılması için gerekli olan tam ve tamamlayıcı özellikte karma yemler üretmek” amacıyla kurulan ve o zamanki adıyla Tarım ve Köyişleri Bakanlığı’na bağlı bir iktisadi devlet kuruluşudur. Yem Sanayii Türk A.Ş.’ye ait ilk yem fabrikaları 1958 yılında Ankara ve Konya’da faaliyete başlamıştır. Yem Sanayii Türk A.Ş. bir yandan kısa sürede kendi fabrikalarını işletmeye açarken, bir yandan da özel sektörü özendirmek amacıyla özel sektör firmalarıyla ortaklıklar kurmuştur. 1989 yılında kendisine ait fabrika sayısını 26’ya ulaştırmıştır. Bahsedilen 26 fabrikanın 13’ü ülkenin Batı bölgelerinde 13’ü ise Doğu Anadolu Bölgesi’nde faaliyet göstermiştir. 1960-1989 yılları arasında kuruluşun karma yem üretim kapasitesi ise 28 bin ton/yıl’dan 700 bin ton/yıl’a yükselmiştir. Yem Sanayii Türk A.Ş., Türkiye’de %100’ü özelleştirilen ilk KİT olarak, tüm yem fabrikalarını özelleştirme kapsamında satın 1996 yılından itibaren yem sanayisinden çekilmiştir. Bu tarihten itibaren karma yemin tamamı özel sektörlerde üretilmeye başlanmıştır. Karma yem sektöründeki ilk

2019 Karma Yem Sanayii Raporu.  
2019 Karma Yem Sanayii Raporu

fabrikalar tamamen insan gücüne dayanan manuel sistemde faaliyet gösterirken, daha sonra ise fabrikalarda bilgisayar kontrollü otomasyon sistemlerine geçilmiştir.

Oldukça hızlı bir gelişme gösteren Türkiye yem sektörünün disipline edilmesi, kullanılan ham madde ve üretilen yemlerde gerekli kontrollerin yapılması amacıyla 1973 yılında 1734 sayılı Yem Kanunu ve bu kanuna bağlı Yem Yönetmeliği yürürlüğe girmiştir. Bu kanun ve yönetmelikteki görevleri yürütmek üzere Yem Tescil ve Kontrol İşleri Dairesi kurulmuştur. Bu ilk mevzuata göre karma yemlerin devlet tarafından belirlenen kriterlere göre tescil edilmiş ve piyasaya arzına izin verilmiştir. Daha sonra ise AB'ye girme sürecinin de etkisiyle Türkiye'de mevzuatlar AB ile uyumlu hale getirilmeye başlanmıştır. Yem Kanunu 2010 yılında AB'ye uyumlu hale getirilerek "Veteriner Hizmetleri, Bitki Sağlığı, Gıda ve Yem Kanunu" adıyla yayınlanmıştır. Bu yeni kanunun ve yönetmeliklerinin yürürlüğe girmesi ile birlikte yemlerin kalite kriterleri devlet tarafından etiket beyanına dayalı olarak kontrol edilmeye başlanmış ancak hayvan ve insan sağlığına yönelik denetimler ise daha çok önem kazanmıştır. Yem güvenilirliğini tesis etmeye yardımcı olan iyi üretim uygulamaları, HACCP, izlenebilirlik gibi yeni sistemler sektörce benimsenerek uygulanmaya başlanmıştır. Hayvan beslemedeki bilinçlenme düzeyinin ve sektördeki rekabetin artması, yem sektörü mensuplarını ham maddelere uygun fiyatlardan erişerek ve yeni teknolojileri kullanarak en uygun maliyetle karma yem üretmeye teşvik etmiştir.<sup>10</sup>

Türkiye karma yem sektörü, tarım sektörünün genel büyümesinden daha hızlı bir büyüme meydana getirmiştir. Tarım sektörü 1995'ten bu yana her yıl ortalama %2 büyürken karma yem sanayi her yıl ortalama %8 büyümüştür. Yine tarım sektörü son 5 yılda her yıl ortalama %4 büyürken karma yem sanayii ise her yıl ortalama %9 büyümektedir.<sup>11</sup>

Karma yemler, ağırlıklı olarak büyük-küçükbaş, kanatlı ve balık yemleri olarak üretilmekte, bunun yanı sıra at yemi, kemirgen yemi, pet yemleri gibi üretimler de yapılmaktadır. Kanatlı ve balık yemleri daha çok entegrasyonlar tarafından üretilmekte ve tüketilmektedir. Üretildikten sonra piyasaya arz edilen yemler ise genellikle büyükbaş ve küçükbaş yemleridir.

Yem üretimlerindeki artış 2000'li yıllarda da kendisini göstermiştir. Ancak 2001 yılında yaşanan ekonomik kriz ile 2008 yılındaki kuraklık yem üretimlerinin olumsuzluğun yaşandığı bir önceki yıla göre düşmesine neden olmuştur. 2000-2005 yılları arasında karma yem üretimleri artışı beş yılda sadece %3 olmuşken bu oran 2005-2010 yılları arasında %68'e yükselmiştir. 2010-2015 yılları arasında üretim artışı ise daha da hızlanmış ve bu beş yıllık dönemde de artış %75'e ulaşmıştır.

YILLAR İTİBARIYLA KARMA YEM ÜRETİMİ (TON) VE DEĞİŞİMİ (%)

	KANATLI YEMLERİ			BÜYÜK VE KÜÇÜKBAŞ YEMLERİ			DİĞER YEMLER			TOPLAM KARMA YEMLER	
	Miktar	Değişim	Pay	Miktar	Değişim	Pay	Miktar	Değişim	Pay	Miktar	Değişim
	Ton	(%)	(%)	Ton	(%)	(%)	Ton	(%)	(%)	Ton	(%)
2010	4.962.054	20	43	6.301.645	23	55	237.424	31	2	11.501.123	22
2011	5.581.390	12	42	7.279.252	16	55	301.698	27	2	13.162.340	14
2012	5.953.696	7	41	8.078.771	11	56	456.073	51	3	14.488.539	10
2013	6.370.673	7	40	9.127.412	13	57	463.783	2	3	15.961.867	10
2014	7.132.257	12	40	10.441.933	14	58	429.425	-7	2	18.003.616	13

<sup>10</sup> 2019 Karma Yem Sanayii Raporu  
<sup>11</sup> 2019 Karma Yem Sanayii Raporu

2015	9.109.087	28	45	10.426.661	0	52	569.234	33	3	20.104.983	12
2016	8.309.272	-9	41	11.501.556	10	56	591.025	4	3	20.401.852	1
2017	8.882.908	7	40	12.905.804	12	58	629.621	7	3	22.418.332	10
2018	9.766.923	10	40	13.741.988	6	57	635.578	1	3	24.144.489	8
2019	10.034.794	3	40	14.076.212	2	56	828.110	30	3	24.939.117	3
2020	10.033.796	0	38	15.115.019	7	58	1.123.451	36	4	26.272.266	5
2021	10.165.410	1	38	15.505.173	3	57	1.333.415	19	5	27.003.998	3
2022	10.565.469	4	39	15.036.046	-3	55	1.528.133	15	6	27.129.648	0

Kaynak :

<https://yem.org.tr/DosyaMerkezi/istatistikler/grupkarma2.xls>

2020, 2021 ve 2022 yıllarına bakıldığında ise toplam karma yem miktarları sırasıyla 26.272.266 ton, 27.003.998 ton ve 27.129.648 tondur.



Yıl	Faal Fabrika	Faal Kapasite	KKO tek vardiya			KKO çift vardiya %
	Adet	Değişim	Miktar	Değişim	% Değişim	
			(Bin ton/yıl)			
2010	465	0	13.496	2	85	42,6
2011	478	3	14.400	7	91	45,7
2012	471	1	15.308	6	95	47,3
2013	492	4	15.970	4	100	50
2014	508	3	16.500	3	100	54,6
2015	521	3	17.341	5	100	58
2016	515	-1	17.480	1	100	58,4
2017	515	0	17.480	0	100	64,1
2018	525	2	18.263	4	100	66,1

*(Handwritten signature and stamp)*

**GARANTİ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.**  
Nispetiye Mahallesi Beşiktaş Bulvarı  
Marmara Çifti Toprak Kule 1 Kat:5-8  
34340 Beşiktaş/İS/34340  
Tic:0212 384 10 10



Kaynak: <https://yem.org.tr/DosyaMerkezi/istatistikler/fabrikakko.xlsx>

Yem Cinsleri	2017		2018		2019		2020		2021	
	Fiyat	Değ.	Fiyat	Değ.	Fiyat	Değ.	Fiyat	Değ.	Fiyat	Değ.
	(TL/Kg)	(%)	(TL/Kg)	(%)	(TL/Kg)	(%)	(TL/Kg)	(%)	(TL/Kg)	(%)
Etlük Piliç Yemi	1,384	16	1,793	30	2,076	16	2,719	31	4,54	67
Yum. Tav. Yemi	1,22	14	1,536	26	1,722	12	2,185	27	3,312	52
Süt Yemi	0,979	17	1,266	29	1,435	13	1,767	23	2,76	55
Besi Yemi	0,913	14	1,148	26	1,332	16	1,643	23	2,55	55

YEM CİNSLERİ	2017		2018		2019		2020		2021	
	Ton	(%)	Ton	(%)	Ton	(%)	Ton	(%)	Ton	(%)
Etlük Civeiv Yemi	1.665.41	9,1	1.995.015	18	1.823.271	-6,7	1.810.886	-0,7	1.934.035	6,8
Etlük Piliç Yemi	3.096.580	1,6	3.351.102	8,2	3.539.938	5,6	3.586.640	1,3	3.608.939	0,6
Toplam Broiler Yemleri	4.753.989	4,1	5.306	11,6	5.363.209	1,1	5.393.526	0,6	5.542.974	2,7
Yumurta Civeiv Yemi	215.881	17,3	173.212	-19,8	166.943	-3,6	141.368	-15,3	150.815	6,7



### C) FİRMANIN GÜÇLÜ YANLARI VE AVANTAJLARI

- 30 yıllık sektör tecrübesi: Ofis Yem, 30 yıllık sektör deneyimine sahiptir. Şirket, Türkiye pazarında sermaye yapısı ve üretim kapasitesi ile birçok rakiplerine göre avantajlı konumdadır. Hayvancılık sektöründe büyük üreticilerle köklü iş birlikleri bulunmaktadır.
- Üretilen ürünlerin günlük sevk edilmesi sebebiyle stokların ham madde olarak bulunması, aynı zamanda ticari mal olarak da hemen satışa sunulabilme özelliği finansal avantaj sağlamaktadır.
- Yem üretiminde kullanılan ham maddelerde güçlü finansal performans: Yemlerde kullanılan ham maddelerin birbirlerinin yerine ikame edilebilmesinden dolayı çok çeşitli ham maddelerin fiyat ve bulunabilirlik durumlarına göre mamulde kullanım esnekliği sağlamaktadır.
- Marka gücü ve bilinirliği: Şirket'in temelleri 1993 yılında Çorum'da farklı sektörlerde iş yapan üç ailenin bir araya gelmesi ile atılmıştır. Şirket, 1997 yılında Ankara Ofis Yem Gıda ve Makina Sanayi Ticaret Anonim Şirketi unvanı ile kurularak Ankara Çubuk fabrikasında, daha sonra da Salihli ve Kars fabrikalarında yem sektöründe faaliyet göstermeye başlamıştır. Şirket'in unvanı 26.03.2021 tarihli genel kurul kararı ile "Ofis Yem Gıda Sanayi Ticaret Anonim Şirketi" olarak değiştirilmiş ve bu değişiklik Ankara Ticaret Sicili'ne 31.03.2021 tarihinde tescil edilerek 01.04.2021 tarih ve 10300 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiş olup Şirket halihazırda aynı unvanla faaliyetlerine devam etmektedir. "Ofis Yem" markası 2001 yılında tescillenmiş ve halen kullanılmaya devam etmektedir.
- Müşteri nezdinde kalite algısının çok güçlü olması: Ofis Yem ürünlerini kullanan üreticiler ürünlerde standardın sağlanmasından ve devam ettirilmesinden dolayı uzun yıllar müşteri olarak kalmaya devam etmektedirler. Güçlü kalite algısı devamlılığı sağlamaktadır.
- İnsan kaynakları: Tüm departmanlarda alanında tecrübeli iş arkadaşları istihdam edilmektedir. Uzun yıllar beraber çalışma ortamı sağlanmaktadır.
- Fabrikaların ülkenin farklı konumlarında olması her bölgede rekabet avantajı sağlamaktadır. Mevcut fabrikalar, yapılmakta olan ve yapılması planlanan fabrikalar hem navlun maliyetlerini azaltarak ham maddeye kolay ulaşılabilmesini sağlayarak rekabet avantajı oluşturmaktadır.
- Ürün portföyü ve satış kanalları çeşitliliği: Ürün yelpazesinin geniş olması her konumdaki müşteri portföyünün ihtiyaçlarını kolayca karşılamasına imkân vermektedir.
- Üretim tesisleri ve teknoloji altyapısı: Üretim tesisleri emeğe dayalı olmaktan ziyade, güçlü makine ve teknoloji altyapısına dayalı olarak oluşturulmuştur. Fabrikaların farklı yerlerde konumlandırılmış olması üreticiye daha hızlı ve daha az maliyetli bir şekilde ürünlerin ulaşmasını sağlamaktadır.

### Ç) DEZAVANTAJLAR VE RİSKLER

- Hayvancılık politikalarının sektör üzerine etkileri

- Devletin hayvancılık destekleme politikaları yapılan ve yapılacak olan yatırımlara yön vermektedir.
- Mevsimsel ve iklimsel etkiler (kuraklık vb.) rekolteyi olumsuz etkilemekte ve ham madde maliyetlerinin artmasına sebep olabilmektedir.

  
ÖZGÜR YILMAZ  
DANIS YEM GIDA SAN. TIC. A.Ş.  
Atlıca Köyü, km. 0, Ankara 06100  
Tel: 312 337 8022 / 312 337 8023  
E-posta: danis@danisyem.com.tr  
www.danisyem.com.tr  
Tic. Sicil No: 270900 / Şirket Sicil No: 270900  
Vergi No: 3401000000000000  
Tic. Sicil No: 270900 / Şirket Sicil No: 270900  
Vergi No: 3401000000000000

  
GARANTİ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi Barışçepe Bulvarı  
No: 10, Kat: 10, Etiler, Beşiktaş / İstanbul  
34340 Etiler / İSTANBUL  
Tel: 312 384 10 10



Sektördeki oluşabilecek salgın hastalıklar da hayvan sağlığını ve gelişim performansını düşürmektedir.

- İthal ham madde kaynaklı döviz kurlarının etkileri: Sektör %50-55 civarı ithal ham madde kullanmaktadır. Kurlardaki ani ve hızlı değişimler direkt olarak maliyetlere yansımaktadır.
- Ham maddelerin yoğun olarak tedarik edildiği noktalardaki küresel karışıklıklar (savaş, salgın hastalık vb.) tedarik imkanını ve süresini olumsuz etkilemektedir.

### 7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihracının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

Bölgelere Göre Mamul Satış Dağılımı	2020	Oran (%)	2021	Oran (%)	2022	Oran (%)
Akdeniz Bölgesi	41.076.770	4,34%	63.170.720	4,19%	105.781.143	4,46%
Doğu Anadolu Bölgesi	21.783.271	2,30%	28.658.358	1,90%	49.702.439	2,09%
Ege Bölgesi	143.507.407	15,17%	238.784.393	15,85%	359.898.481	15,17%
Güneydoğu Anadolu Bölgesi	6.012.053	0,64%	16.555.058	1,10%	27.902.005	1,18%
İç Anadolu Bölgesi	515.342.894	54,49%	811.814.721	53,89%	1.347.128.987	56,77%
Karadeniz Bölgesi	66.813.028	7,06%	90.701.322	6,02%	110.177.799	4,64%
Marmara Bölgesi	151.244.853	15,99%	256.707.444	17,04%	372.174.150	15,69%
<b>Toplam</b>	<b>945.780.276</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.506.392.016</b>	<b>100,00%</b>	<b>2.372.765.003</b>	<b>100,00%</b>

2020, 2021 ve 2022 yılları itibarıyla Şirket'in net satış tutarları 945.780.276 TL, 1.506.392.016 TL ve 2.372.765.003 TL olmuştur ve en yüksek tutar İç Anadolu Bölgesi'ne aittir.

Bölgelere Göre Ticari Mal Satış Dağılımı	2020	Oran (%)	2021	Oran (%)	2022	Oran (%)
Akdeniz Bölgesi	19.445.691	4,93%	77.763.144	4,84%	40.843.473	1,33%
Doğu Anadolu Bölgesi	29.229.384	7,41%	95.005.970	5,92%	35.469.180	1,16%
Ege Bölgesi	79.744.282	20,22%	366.588.949	22,83%	769.634.578	25,15%
Güneydoğu Anadolu Bölgesi	28.146.491	7,14%	47.250.497	2,94%	128.227.096	4,19%
İç Anadolu Bölgesi	120.522.517	30,56%	491.163.414	30,58%	799.895.891	26,13%

Karadeniz Bölgesi	22.127.192	5,61%	175.032.223	10,90%	939.980.998	30,71%
Marmara Bölgesi	95.182.313	24,13%	353.269.523	22,00%	346.705.005	11,33%
<b>Toplam</b>	<b>394.397.869</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.606.073.719</b>	<b>100,00%</b>	<b>3.060.756.220</b>	<b>100,00%</b>

2020, 2021 ve 2022 yılları itibarıyla bölgelere göre ticari mal satış dağılımı en yüksek satış İç Anadolu Bölgesi'ndedir. Ticari mal satış dağılımı toplamı sırasıyla 394.397.869 TL, 1.606.073.719 TL ve 3.060.756.220 TL'dir.

### 7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

Madde 5'te Şirket'in maruz kalabileceği riskler Risk Faktörleri başlığı altında belirtilmiştir. Madde 7.1 ve Madde 7.2. 'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenmesine sebep olacak bir unsurun mevcut olmadığı düşünülmektedir. Başka pazarlarda olduğu gibi Şirket'in faaliyet gösterdiği pazarlarda da mücbir sebepler (Salgın, Deprem, Afet vb.) olağanüstü durumlarda faaliyet pazarlarında daralma, dalgalanma görülmesi ihtimal dahilindedir. Ancak doğal afetler sonucu Şirket'in üretim tesislerinde oluşabilecek hasarlar veya sevkiyat zincirinde yaşanabilecek sorunlar Şirket'i etkileyebilir.

### 7.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sıma-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Şirket'in Türkiye'de aşağıda tabloda belirtilen tescilli markaları ve onay süreci devam eden marka tescil başvuruları bulunmaktadır. Bu markaların hiçbirisi üzerinde tazyikat bulunmamaktadır ve bu markalar herhangi bir derdest davaya konu olmamıştır. Aşağıda ulusal markalar başlığı altında detayları verilen Türk Patent ve Marka Kurumu nezdinde Şirket adına tescil edilmiştir. Markaların her biri, tescil tarihinden başlamak üzere 10 yıllık bir yasal koruma süresine tabidir. Bu koruma süresi 10 yıllık sürelerle yenilenebilir.

### ŞİRKET'İN SAHİP OLDUĞU MARKALARIN TESCİL BİLGİLERİ AŞAĞIDAKİ TABLODA BELİRTİLMİŞTİR

Ofis Yem Gıda Sanayi Ticaret A.Ş. olarak elde edilen haklar aşağıdaki tabloda detaylı olarak verilmiştir. 6769 sayılı Sınai Mülkiyet Kanunu uyarınca markalar başvuru tarihinden itibaren 10 yıl korunur ve bu koruma süresi 10 yıllık süreler halinde yenilenir.



OFİS YEM GIDA SANAYİ TİCARET A.Ş.  
Marka Başvuru No: 2021/12.64  
Tic. Sic. No: 274712  
Mers: 08170012710000000000  
Tic. Sic. No: 274712  
Tic. Sic. No: 274712  
Tic. Sic. No: 274712



GARANTİ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi, Beşiktaş Bulvarı  
No: 29, Üçüncü Toroslar Kat: 9 Kat: 9  
34390 Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 273841/10

Sıra No	Başvuru No	Marka Adı	Marka Görseli	Durum	Başvuru Tarihi/ Yenileme Tarihi
1	2015/28752	Ankara ofis yem gıda makina sanayi ticaret anonim şirketi "doğru seçim"		Marka Tescillidir	03.04.2015
2	2001/17583	Ankara ofis yem şekil		Marka Tescillidir	04.09.2021
3	2012/89135	Beef master		Marka Tescillidir	22.10.2012
4	2019/17068	Big farmer		Marka Tescillidir	20.02.2019
5	2019/81393	Big power		Marka Tescillidir	29.08.2019
6	2012/89133	Calf master		Marka Tescillidir	22.10.2022

  
**OFIS YEM GIDA MAKINA SAN. TIC. A.Ş.**  
 Nispetiye Mahallesi Kartal Bulvarı  
 No: 10 Kat: 10  
 34390 Beşiktaş/İSTANBUL  
 Tel: 0212 334 1040  
 E-Posta: info@ofisyem.com.tr  
 Web: www.ofisyem.com.tr

  
**GARANTİ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.**  
 Nispetiye Mahallesi Kartal Bulvarı  
 No: 10 Kat: 10  
 34390 Beşiktaş/İSTANBUL  
 Tel: 0212 334 1040

7	2020/00986	Cepte yem		Marka Tescillidir	4.01.2020
8	2022/114332	Class besi yemi		Marka Tescillidir	11.08.2022
9	2022/114338	Class buzağı yemi		Marka tescillidir.	11.08.2022
10	2022/114341	Class süt yemi		Marka tescillidir.	11.08.2022
11	2019/17047	Farmer 19		Marka Tescillidir	20.02.2019
12	2019/17054	Farmer 20		Marka Tescillidir	20.02.2019








  
 YENİ DİĞER YEM GIDA SANAYİ TİC. A.Ş.  
 Akın Çiftliği - 680 - Kocaeli Bölgesi / İzmit - 81400  
 Tel: 0371 337 44 71 / 337 44 72 / 337 44 73 / 337 44 74  
 Faks: 337 44 75 / 337 44 76 / 337 44 77 / 337 44 78  
 E-posta: info@yeni-diger.com.tr / yeni@yeni-diger.com.tr  
 www.yeni-diger.com.tr






  
 GARANTİ YATIRIM  
 MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
 Nispetiye Mahallesi Etiler Kat:5 Bulvarı  
 No:50 Kat:5 Tower:5 Kat:5  
 34390 Beşiktaş / İSTANBUL  
 Tel:0212 334 10 10

13	2019/17055	Farmer 21		Marka Tescillidir	20.02.2019
14	2019/17058	Farmer besi		Marka Tescillidir	20.02.2019
15	2002/02022	Grandofis şekil		Marka Tescillidir	1.02.2002/01.02.2022
16	2021/123427	Her damla sütte bizim izimiz var	<b>Her Damla Sütte Bizim İzimiz Var</b>	Marka Tescillidir	4.09.2021
17	2021/123430	Her lokma ette bizim izimiz var	<b>Her Lokma Ette Bizim İzimiz Var</b>	Marka Tescillidir	4.09.2021
18	2021/123431	Her lokma ette her damla sütte bizim izimiz var	<b>Her Lokma Ette Her Damla Sütte Bizim İzimiz Var</b>	Marka Tescillidir	4.09.2021



  
**GARANTİ YATIRIM**  
**MENKUL KIYMETLER A.Ş.**  
 Nispetiye Mahallesi Harbiye Bulvarı  
 No:340 Kat:5-5  
 34340 Beşiktaş/İSTANBUL  
 Tel:0212 334 11 10

19	2022/114219	Kinetic besi yemi		Marka Tescillidir.	11.08.2022
20	2022/114224	Kinetic süt yemi		Marka Tescillidir	11.08.2022
21	2022/114228	Kinetic besi yemi		Marka Tescillidir	11.08.2022
22	2022/114231	Kinetic süt yemi		Marka Tescillidir	11.08.2022
23	2022/114349	Klas besi yemi		Marka Tescillidir	11.08.2022
24	2022/114357	Klas buzağı yemi		Marka Tescillidir	11.08.2022
25	2022/114364	Klas süt yemi		Tescil İşlemi Devam Ediyor	

26	2022/005766	Majör beef		Marka Tescillidir	15.01.2022
27	2022/005761	Majör besi		Marka Tescillidir	15.01.2022
28	2022/005763	Majör besi yemi	<b>MAJÖR BESİ YEMİ</b>	Marka Tescillidir	15.01.2022
29	2022/005771	Majör milk		Marka Tescillidir	15.01.2022
30	2022/005768	Majör süt		Marka Tescillidir	15.01.2022
31	2022/005769	Majör süt yemi		Marka Tescillidir	15.01.2022

  
 GARANTİ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
 Nispetiye Mahallesi Nispetiye Bulvarı  
 No:100 Kat:10 Beşiktaş/İstanbul  
 Tic Sic No:273113/0101 Mers:08101010000000000000  
 Tels:0212 354 10 10








  
 GARANTİ YATIRIM  
 MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
 Nispetiye Mahallesi Nispetiye Bulvarı  
 No:100 Kat:10 Beşiktaş/İstanbul  
 Tic Sic No:273113/0101 Mers:08101010000000000000  
 Tels:0212 354 10 10

32	2012/89136	Master beef		Marka Tescillidir	22.10.2012/22.10.2022
33	2020/59949	Master besi EU		Marka Tescillidir	9.06.2020
34	2020/59957	Master besi yemi EU		Marka Tescillidir	9.06.2020
35	2012/89134	Master calf		Marka Tescillidir	22.10.2012/22.10.2022
36	2020/12997	Master hayvancılık		Marka Tescillidir	3.02.2020
37	2012/89138	Master milk		Marka Tescillidir	22.10.2012/22.10.2022

  
 YENİ YEM OYUN BAK. TİC. A.Ş.  
 T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı  
 Ankara  
 Tel: 0312 237 04 31  
 E-posta: yem@yem.gov.tr  
 www.yem.gov.tr







  
**GARANTİ YATIRIM**  
**MENKUL KIYMETLER A.Ş.**  
 Nispetiye Mahallesi Beşiktaş Bulvarı  
 No: 34 Çilek Tower Kat: 1 Kat: 9  
 34340 Beşiktaş/İSTANBUL  
 Tel: 0212 338 10 10



38	2012/89132	Master sheep		Marka Tescillidir	22.10.2012/22.10.2022
39	2020/59964	Master süt EU		Marka Tescillidir	9.06.2020
40	2020/59972	Master süt yemi EU		Marka Tescillidir	9.06.2020
41	2012/89137	Milk master		Marka Tescillidir	22.10.2012/22.10.2022
42	2022/015157	Motto beef		Marka Tescillidir	4.02.2022
43	2022/015151	Motto besi		Marka Tescillidir	4.02.2022
44	2022/035868	Motto besi yemi		Marka Tescillidir	14.03.2022






YERLİ YEM İÇİTİM VE PAZARLAMA A.Ş.  
 Ortadoğu Bulvarı No: 10 Kat: 5. Kat  
 T.C. 0612 ÇSİB B.Ö.İ. No: 25598  
 Ankara Bulvarı No: 12 Kat: 5  
 M. Pa. Akhane A.Ş. No: 24 Kat: 5  
 Beşiközü Mahallesi No: 10 Kat: 5  
 Beşiközü Mahallesi No: 10 Kat: 5  
 T.C. 0612 ÇSİB B.Ö.İ. No: 25598

ANTİ YATIRIM  
 MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
 Nispetiye Mahallesi Barışçeşmesi Bulvarı  
 No: 15 Çiftçi Toprakları Kule 1 Kat: 8  
 34398 Beşiközü/İSTANBUL  
 Tel: 0212 684 40 10

45	2022/015160	Motto buzağı		Marka Tescillidir	4.02.2022
46	2022/035889	Motto buzağı yemi		Marka Tescillidir	14.03.2022
47	2022/015165	Motto calf		Marka Tescillidir	4.02.2022
48	2022/015167	Motto milk		Marka Tescillidir	3.02.2022
49	2022/015580	Motto süt		Marka Tescillidir	5.02.2022
50	2022/035885	Motto süt yemi		Marka Tescillidir	14.03.2022

  
 ORS YEM SAN. VE TIC. A.Ş.  
 Nispetiye Mahallesi Barış Bulvarı  
 No:10 Kat:5  
 34340 Beşiktaş/İSTANBUL  
 Tel:0212 384 10 10

  
 GARANTİ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
 Nispetiye Mahallesi Barış Bulvarı  
 No:10 Kat:5  
 34340 Beşiktaş/İSTANBUL  
 Tel:0212 384 10 10

51	2022/025627	Ofis ixir		Marka Tescillidir	24.02.2022
52	2022/025628	Ofis ixir yem		Marka Tescillidir	24.02.2022
53	2020/79868	Ofis yem		Marka Tescillidir	15.07.2020
54	2020/79869	Ofis yem	<b>OFİS YEM</b>	Marka Tescillidir	15.07.2020
55	2012/86111	Ofis yem doğru seçim		Marka Tescillidir	11.10.2012/11.10.2022
56	2015/28755	Ofis yem doğru seçim	 <i>Doğru Seçim...</i>	Marka Tescillidir	3.04.2015
57	2015/28758	Ofis yem oskar doğru seçim	 <b>OSKAR</b> <i>Doğru Seçim...</i>	Marka Tescillidir	3.04.2015

  
OFİS YEM İZMİR SAN. TİC. A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi, Harbiye Bulvarı  
No:96 Kat:5  
3340 Beşiktaş/İSTANBUL  
Tel:0212 354 11 10

  
GARANTİ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi, Harbiye Bulvarı  
No:96 Kat:5  
3340 Beşiktaş/İSTANBUL  
Tel:0212 354 11 10

58	2015/28760	Opsiyon		Marka Tescillidir	3.04.2015
59	2020/12979	Quattro besi yemi		Marka Tescillidir	3.02.2020
60	2020/16180	Quattro süt yemi		Marka Tescillidir	8.02.2020
61	2012/89131	Sheep master		Marka Tescillidir	22.10.2012/22.10.2022
62	2011/67761	Hububat Bankası	<b>HUBUBAT BANKASI</b>	Marka Tescillidir	18.08.2011/18.08.2021
63	2011/67760	Tahilbank	<b>TAHILBANK</b>	Marka Tescillidir	18.08.2011/18.08.2021
64	2011/67759	Tahil Bankası	<b>TAHIL BANKASI</b>	Marka Tescillidir	18.08.2011/18.08.2021

*[Handwritten signature and stamp]*

**GARANTİ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.**  
 Nispetiye Mahallesi Ortaköy Bulvarı  
 No: 35 Kat: Tower 1 Kat: 11  
 34390 Beşiktaş/İSTANBUL  
 Tel: 0212 334 10 10

65	2011/67758	Hububatbank	<b>HUBUBATBANK</b>	Marka Tescildir	8.08.2011/18.08.2021
66	2022/114321	Bravo besi yemi	<b>Bravo Besi Yemi</b>	Tescil işlemleri devam ediyor	11.08.2022
67	2022/114325	Bravo buzağı yemi	<b>Bravo Buzacağı Yemi</b>	Tescil işlemleri devam ediyor	11.08.2022
68	2022/114326	Bravo süt yemi	<b>Bravo Süt Yemi</b>	Tescil işlemleri devam ediyor	11.08.2022
69	2022/205642	New jersey	<b>NEW JERSEY</b>	Tescil işlemleri devam ediyor	2.12.2022
70	2022/191456	kondisyoner düve yemi	<b>KONDISYONER DÜVE YEM</b>	Tescil işlemleri devam ediyor	10.12.2022

  
MERSİS YEM GIDA SAN. TİC. A.Ş.  
Atatürk Bulvarı No: 100  
34340 Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic Sic No: 272120/0841010

  
GARANTİ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi Büyükdere Bulvarı  
No: 34 Kat: 5  
34340 Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic Sic No: 272120/0841010

71	2022/191455	master sütünluluk	<b>MASTER SÖTÇÖLÖK</b>	Tescil işlemleri devam ediyor	10.12.2022
72	2022/191454	master besicilik	<b>MASTER BESİCİLİK</b>	Tescil işlemleri devam ediyor	10.12.2022
73	2022/186770	master süt yemi	<b>Master Süt Yemi</b>	Tescil işlemleri devam ediyor	05.12.2022
74	2022/186760	master süt	<b>Master Süt</b>	Tescil işlemleri devam ediyor	05.12.2022
75	2022/186756	master besi yemi	<b>Master Besi Yemi</b>	Tescil işlemleri devam ediyor	05.12.2022
	2022/186744	master besi	<b>Master Besi</b>	Tescil işlemleri devam ediyor	05.12.2022

**7.5. İbraçının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:**

- Dünya Yem Verileri  
(<https://itf.org/global-feed/statistics/>)



**GARANTİ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.**  
Nispetiye Mahallesi Barışçılık Bulvarı  
No:56 Kat: Tower Kulübe Kat:5-8  
34340 Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic:0212 334 10 10

- Yem Sektör Politika Belgesi

([https://www.tarimorman.gov.tr/TAGEM/Belgeler/yayin/yemsekte%CC%88rpolitikabelgesi%20\(1\).pdf](https://www.tarimorman.gov.tr/TAGEM/Belgeler/yayin/yemsekte%CC%88rpolitikabelgesi%20(1).pdf))

- Türkiye Yem Sanayicileri Birliği Aralık 2022 Raporu

(<https://www.yem.org.tr/DosyaMerkezi/Dergi/yem%20magazin%20say%C4%B1%2095/95.pdf>)

- Karma Yem Sanayii Raporu 2019

(<https://www.yem.org.tr/DosyaMerkezi/karma%20yem%20sanayii%20raporu%202019.pdf>)

- Karma Yem Fabrikalarının Yıllara Göre Sayıları

(<https://yem.org.tr/DosyaMerkezi/istatistikler/fabrikakko.xlsx>) **7.6. Personelin ihraççıya fon sağlamlasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:**

Yoktur.

**7.7. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:**

Yoktur.

## 8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

**8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:**

Şirket, bağlı ortaklıkları, aşağıda belirtilen şirketler ile birlikte bir grup oluşturmaktadır.

### OFİS YEM GIDA SAN. TİC. A.Ş.

Şirketin paylarına Ofis Holding A.Ş. %15, şahıs olarak Galip Yeşilbaş %20, Salih Yeşilbaş %20, Agah Mamaloğlu %12,5, Bekir Taşkaldıran %12,5, Muzaffer Daşkın %10, Selim Yeşilbaş %10 oranında sahiptir. Şirketin ortaklık yapısına aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. Ofis Yem'in toplam sermayesi 130.000.000 TL'dir.

Ofis Yem'in Ortaklık Yapısı	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı TL
Galip YEŞİLBAŞ	%20	26.000.000
Salih YEŞİLBAŞ	%20	26.000.000
Ofis Holding A.Ş.	%15	19.500.000
Agah MAMALOĞLU	%12,5	16.250.000
Bekir TAŞKALDIRAN	%12,5	16.250.000
Selim YEŞİLBAŞ	%10	13.000.000
Muzaffer DAŞKIN	%10	13.000.000

### OFİS ACAY GIDA TARIM HAYVANCILIK SAN. VE TİC. A.Ş.

OFİS YEM GIDA SAN. TİC. A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi Şişli Sok. Bulvarı  
No:99 Kat:10 Kat:11 Kat:12  
34390 Beşiktaş/İSTANBUL  
Tel:0212 337 11 11  
Fax:0212 337 11 12  
E-posta: info@ofisyem.com.tr  
Web: www.ofisyem.com.tr

GARANTİ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi Şişli Sok. Bulvarı  
No:99 Kat:10 Kat:11 Kat:12  
34390 Beşiktaş/İSTANBUL  
Tel:0212 337 11 11

Ofis Yem'in %51, Agah Mamaloğlu'nun da %1 pay sahibi olduğu merkezi Ankara-Çubuk ilçesinde yer alan, faaliyet konusu karma yem olan Ofis Acay. Kars'ta 6.478 m<sup>2</sup> alan üzerine kurulu fabrikada 34 ton/h kapasite ile üretim yapmaktadır. Ofis Acay'ın ortaklık yapısına aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. Ofis Acay'ın toplam sermayesi 5.000.000 TL'dir.

Ofis Acay'ın Ortaklık Yapısı	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı TL
Ofis Yem A.Ş.	%51	2.550.000
Tuncay ACAY	%24	1.200.000
Önder ACAY	%24	1.200.000
Agah MAMALOĞLU	%1	50.000

### OFİS HOLDİNG A.Ş.

Ofis Holding, grup firmalarının yönetimi ve kurumsal finans idaresi alanında faaliyet göstermektedir. Ofis Yem'in %15'ine sahiptir. Ofis Holding'in ortaklığında da Galip Yeşilbaş'ın %33,34, Salih Yeşilbaş'ın %33,34, Bekir Taşkaldıran'ın %16,66 ve Agah Mamaloğlu'nun %16,66 payı bulunmaktadır. Ofis Holding'in ortaklık yapısına aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. Ofis Holding'in toplam sermayesi 25.000.000 TL'dir.

Ofis Holding'in Ortaklık Yapısı	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı TL
Galip YEŞİLBAŞ	%33,34	8.335.000
Salih YEŞİLBAŞ	%33,34	8.335.000
Agah MAMALOĞLU	%16,66	4.165.000
Bekir TAŞKALDIRAN	%16,66	4.165.000

### OFİS HOLDİNG İŞTİRAKLERİ

Ofis Holding A.Ş., aşağıdaki tabloda da yer verildiği üzere, %15 oranında Ofis Yem'e, %30 oranında Rella Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye, %21 oranında Rella Unlu A.Ş.'ye, %30 oranında Promaksgrain A.Ş.'ye ve %9 oranında As Ofis A.Ş.'ye ortaktır.

Ofis Holding'in İştirak Ettiği Şirketler	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı TL
Ofis Yem A.Ş.	%15	19.500.000
Rella Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%30	3.000.000
Rella Unlu A.Ş.	%21	3.255.000
Promaksgrain A.Ş.	%30	3.000.000
As Ofis A.Ş.	%9	2.844.000

Handwritten signature and stamp of Ofis Holding A.Ş. The stamp includes the company name and address: Ofis Holding A.Ş., Nispetiye Mahallesi, Çarşıbaşı Bulvarı, No: 96, Kat: 1, K: 5, 34090 Beşiktaş/İSTANBUL, Tel: 0212 344 10 10.

Handwritten signature and stamp of Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. The stamp includes the company name and address: GARANTİ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş., Nispetiye Mahallesi, Çarşıbaşı Bulvarı, No: 96, Kat: 1, K: 5, 34090 Beşiktaş/İSTANBUL, Tel: 0212 344 10 10.



## RELLA GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Rella Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş., peynir, lor ve çökelek imalatı alanında faaliyet göstermektedir. Ofis Holding'in %30, Teoman Durukan'ın %50, Galip Yeşilbaş'ın %5, Salih Yeşilbaş'ın %5, Agah Mamaloğlu'nun %5 ve Tuba Göğüş'ün %5 oranında pay sahibi olduğu merkezi İstanbul-Tuzla ilçesinde yer alan, ana faaliyet konusu peynir üretimi olan Rella Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. Manisa-Salihli'de 12.274 m<sup>2</sup> alan üzerine kurulu fabrikada 593 ton/gün süt işleme kapasitesine sahiptir. Ayrıca Rella Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin de Rella Unlu A.Ş.'de %30, Bt Agro A.Ş.'de %50, IRC Dairy LTD. ŞTİ.'de %26 iştirak oranı vardır. Rella Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ortaklık yapısına aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. Rella Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin toplam sermayesi 10.000.000 TL'dir.

Rella Gıda'nın Ortaklık Yapısı	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı TL
Ofis Holding A.Ş.	%30	3.000.000
Teoman Durukan	%50	5.000.000
Galip YEŞİLBAŞ	%5	500.000
Salih YEŞİLBAŞ	%5	500.000
Agah MAMALOĞLU	%5	500.000
Tuba GÖĞÜŞ	%5	500.000

## RELLA UNLU MAMÜLLER GIDA SAN. VE TİC. A.Ş.

Ofis Holding'in %21, Rella Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %30, Teoman Durukan'ın %35, Emin Eymen Yeşilbaş'ın %7, Agah Mamaloğlu'nun %3,5, Tuba Göğüş'ün %3,5 oranında pay sahibi olduğu merkezi İstanbul-Tuzla ilçesinde yer alan, ana faaliyet konusu taze pastane ürünleri imalatı (yaş pasta, kuru pasta, poğaç, kek, börek, pay, turta, waffles vb.) olan Rella Unlu A.Ş. İstanbul-Tuzla'da fabrikada üretim yapmaktadır. Rella Unlu'nun ortaklık yapısına aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. Rella Unlu'nun toplam sermayesi 15.500.000 TL'dir.

Rella Unlu'nun Ortaklık Yapısı	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı TL
Ofis Holding A.Ş.	%21	3.255.000
Teoman Durukan	%35	5.425.000
Rella Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%30	4.650.000
Emin Eymen YEŞİLBAŞ	%7	1.085.000
Agah MAMALOĞLU	%3,5	542.500
Tuba GÖĞÜŞ	%3,5	542.500

## PROMAKSGRAIN ENDÜSTRİ TARIM ÜRÜNLERİ VE GIDA SAN. TİC. A.Ş.

Ofis Holding'in %30, Galip Yeşilbaş'ın %54, Bekir Taşkaldıran'ın %8 ve Agah Mamaloğlu'nun %8 oranında paya sahip olduğu merkezi Ankara-Altındağ ilçesinde yer alan, ana faaliyet konusu tahıl ürünleri yem ham madde ticareti olan Promaksgrain A.Ş.'nin ortaklık yapısına aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. Ayrıca Promaksgrain, Ofis Enerji A.Ş. firmasının %100 pay sahibidir. Promaksgrain A.Ş.'nin toplam sermayesi 10.000.000 TL'dir.

OFİS HOLDİNG A.Ş.  
Sermaye A.Ş. / Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi Sırasaya Bulvarı  
No: 11 / Kat: 11 / Daire: 11 / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 272200 / Mersis No: 08070012722000001  
Tic. Sic. No: 272200 / Mersis No: 08070012722000001  
Web: www.ofis.com.tr

GARANTİ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi Sırasaya Bulvarı  
No: 11 / Kat: 11 / Daire: 11 / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 272200 / Mersis No: 08070012722000001  
Tic. Sic. No: 272200 / Mersis No: 08070012722000001  
Tel: 0212 334 10 10

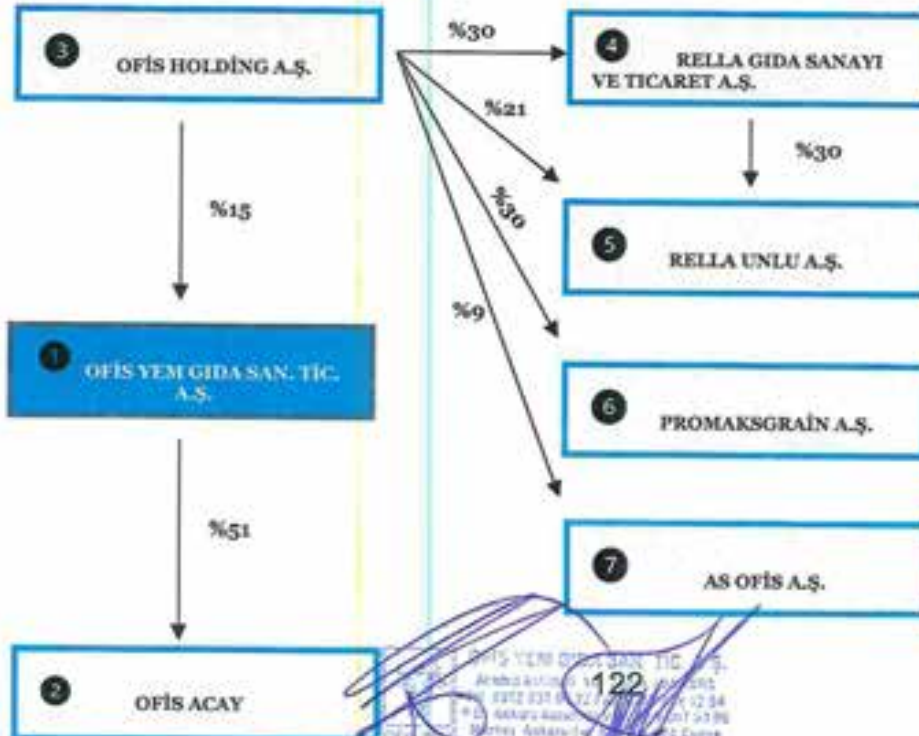
Promaksgrain'in Ortaklık Yapısı	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı TL
Galip YEŞİLBAŞ	%54	5.400.000
Ofis Holding A.Ş.	%30	3.000.000
Bekir Taşkaldıran	%8	800.000
Agah MAMALOĞLU	%8	800.000

### AS OFİS DAMIZLIK YUMURTA YEM GIDA SAN. VE TİC. A.Ş.

Ofis Holding'in %9, Naci Kaplan'ın %25, Arif Yakup Kaplan'ın %25, Salih Yeşilbaş'ın %16, Galip Yeşilbaş'ın %8, Agah Mamaloğlu'nun %6, Bekir Taşkaldıran'ın %6 ve Muzaffer Daşkın'ın %5 oranında pay sahibi olduğu, merkezi Sakarya-Kaynarca ilçesinde yer alan beyaz et ve damızlık yumurta yetiştiriciliği-üretimi ve küçükbaş hayvan yem üretimi faaliyeti olan As Ofis A.Ş.'nin ortaklık bilgilerine aşağıda yer verilmiştir. As Ofis A.Ş.'nin toplam sermayesi 31.600.000 TL'dir.

As Ofis'in Ortaklık Yapısı	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı TL
Ofis Holding A.Ş.	%9	2.844.000
Naci KAPLAN	%25	7.900.000
Arif Yakup KAPLAN	%25	7.900.000
Salih YEŞİLBAŞ	%16	5.056.000
Galip YEŞİLBAŞ	%8	2.528.000
Agah MAMALOĞLU	%6	1.896.000
Bekir Taşkaldıran	%6	1.896.000
Muzaffer DAŞKIN	%5	1.580.000

İşbu İzahname'nin onay tarihi itibarıyla Şirket'in dahil olduğu grubun ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:



**GARANTİ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.**  
Nispetiye Mahallesi Şişli Sokakı Bulvarı  
No:99 Kat:10 Kat:10 No:1 Kat:10  
34340 Beşiktaş/İSTANBUL  
Tel:0212 354 10 10

## 8.2. İhraççının doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:

Şirket'in sadece doğrudan bağlı ortaklığı olup herhangi bir dolaylı bağlı ortaklığı bulunmamaktadır. Şirket'in bağlı ortaklığına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

Ticaret Unvanı	Merkezi	Faaliyet Konusu	İştirak Payı ve Sahip Olunan Oy Hakkı	Sermaye Tutarı	Sermaye Taahhüdü	Yedek Akçe	Net Dönem Karı/ Zararı
OFİS ACAY	Ankara/ Çubuk	Çiftlik hayvanları için hazır yem imalatı	%51	5.000.000 TL	-	1.000.000	24.818.362,70 TL

Ayrıca şirket ortaklarının yukarıda dolaylı ve doğrudan bağlı ortaklıklarının haricinde ortak veya yönetimde söz sahibi olduğu firmaların dökümü aşağıdaki gibidir:

### AKAVİ SÜT GIDA SAN. VE TİC. A.Ş.

Teoman Durukan'ın %50, Galip Yeşilbaş'ın %15, Salih Yeşilbaş'ın %15, Agah Mamaloğlu'nun %10, Hasan Cem Taşkaldıran'ın %5, Tuğba Gögüş'ün %5 oranında pay sahibi olduğu, merkezi Manisa ili, Salihli ilçesinde bulunan, peynir altı suyu ticareti ve soğuk hava depoculuğu iştiğal konusu olan Akavi Süt'ün ortaklık yapısına aşağıda yer verilmiştir:

Akavi Süt'ün Ortaklık Yapısı	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı TL
Teoman DURUKAN	%50	2.500.000
Galip YEŞİLBAŞ	%15	750.000
Salih YEŞİLBAŞ	%15	750.000
Agah MAMALOĞLU	%10	500.000
Hasan Cem TAŞKALDIRAN	%5	250.000
Tuğba GÖĞÜŞ	%5	250.000

### BT AGRO GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

İzmir Ofis Yem Gıda Tarım Hayvancılık İç Dış Tic. A.Ş.'nin %50, Rella Gıda A.Ş.'nin %50 oranında pay sahibi olduğu, merkezi Manisa ili, Salihli ilçesinde bulunan, süt besiciliği ve tarım ürünleri ticareti iştiğal konusu olan BT Agro'nun ortaklık yapısına aşağıda yer verilmiştir:

BT Agro'nun Ortaklık Yapısı	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı TL
İzmir Ofis Yem Gıda Tarım Hayvancılık İç Dış Tic. A.Ş.	%50	2.500.000
Rella Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%50	2.500.000

### İZMİR OFİS YEM GIDA TARIM HAYVANCILIK İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

Galip Yeşilbaş'ın %30, Salih Yeşilbaş'ın %30, Agah Mamaloğlu'nun %15, Hasan Cem Taşkaldıran'ın %15, Muzaffer Daşkın'ın %10 oranında pay sahibi olduğu, merkezi Ankara ili, Çubuk olan, büyükbaş hayvan yetiştiriciliği ve tarım ürünleri ticareti iştiğal konusu olan İzmir Ofis Yem'in ortaklık yapısına aşağıda yer verilmiştir:



İzmir Ofis Yem'in Ortaklık Yapısı	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı TL
Galip YEŞİLBAŞ	%30	300.000
Salih YEŞİLBAŞ	%30	300.000
Agah MAMALOĞLU	%15	150.000
Hasan Cem TAŞKALDIRAN	%15	150.000
Muzaffer DAŞKIN	%10	100.000

### OFİS ENERJİ MADEN PETROL LOJİSTİK GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş

Promaxgrain Endüstri Tarım Ürünleri ve Gıda Sanayi Ticaret A.Ş.'nin %100 oranında pay sahibi olduğu, merkezi Ankara ili, Altındağ ilçesinde bulunan, alçı taşı üretimi ve kömür alım satımı ticareti iştigal konusu olan Ofis Enerji'nin ortaklık yapısına aşağıda yer verilmiştir:

Hissedar – Akavi Süt	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı TL
Promaxgrain Endüstri Tarım Ürünleri ve Gıda Sanayi Ticaret A.Ş.	%100	12.000.000

## 9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

### 9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Şirket'in maddi duran varlıklarını arazi ve arsalar, yer altı ve yer üstü düzenleri, binalar, tesis, makine ve cihazlar, taşıtlar, demirbaşlar, özel maliyetler ve yapılmakta olan yatırımlar oluşturmaktadır.

Şirket'in finansal kiralama veya faaliyet kiralaması yoluyla edindiği maddi duran varlıkları bulunmaktadır. Manisa fabrikası kapasite artışı için makine teçhizat Ak leasing aracılığıyla satın alma gerçekleşmiştir.

Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklarının net defter değerleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

	1 Ocak 2022	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Değerlemeler(*)	31 Aralık 2022
<b>Maliyet:</b>						
Arazi ve arsalar	42.754.623	19.608.652	(6.132.835)	-	18.467.418	74.697.858
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	320.419	-	-	-	-	320.419
Binalar	29.025.140	32.476	(13.850)	-	17.032.383	46.076.149
Tesis, makine ve cihazlar	31.120.008	9.657.938	-	-	-	40.777.946
Taşıtlar	16.117.068	19.739.283	(2.583.581)	-	-	33.272.770
Demirbaşlar	1.767.678	975.412	-	-	-	2.743.090
Özel maliyetler	86.057	109.949	-	1.316.061	-	1.512.067
Yapılmakta olan yatırımlar (**)	1.437.124	101.435.455(***)	(162.236)	(1.316.061)	-	101.394.282
<b>Toplam</b>	<b>122.628.117</b>	<b>151.559.165</b>	<b>(8.892.502)</b>	<b>-</b>	<b>35.499.801</b>	<b>300.794.581</b>
<b>Birlikmiş amortisman:</b>						
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	(261.673)	(31.433)	-	-	-	(293.106)
Binalar	-	(820.689)	227	-	820.462	-
Tesis, makine ve cihazlar	(14.091.572)	(4.370.439)	-	-	-	(18.462.011)
Taşıtlar	(4.457.916)	(4.325.900)	1.077.295	-	-	(7.706.521)
Demirbaşlar	(906.250)	(303.289)	-	-	-	(1.209.539)
Özel maliyetler	(86.057)	(323.644)	-	-	-	(409.701)

İzmir Ofis Enerji Maden Petrol Lojistik Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
 M. Kemal Bulvarı No: 14  
 06510 Çayyolu/Beştepe/Ankara  
 Tel: 0312 357 00 22  
 Faks: 0312 357 00 24  
 E-posta: info@ofisenerji.com.tr  
 www.ofisenerji.com.tr

AKANTİ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
 Nispetiye Mahallesi Paşapasa Bulvarı  
 No: 91 Kat: 10 Kat: 10  
 34340 Beşiktaş/İstanbul  
 Tel: 0212 348 10 10

Toplam	(19.803.468)	(10.175.394)	1.077.522	-	820.462	(28.080.878)
Net defter değeri	102.824.649					272.713.703

**Şirket'in 31.12.2022 tarihi itibarıyla sahip olduğu maddi duran varlıklarının detayları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.Sahip Olunan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler**

Cinsi	Edinildiği Yıl	m <sup>2</sup>	Mevki	Net Defter Değeri (TL)	Kullanım Amacı	Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi/Kurum	Kira Dönemi	Yıllık Kira Tutarı (TL)
Arazi ve Arsalar	1997-2022	26.065	Adana	74.697.858	İşletme	-	-	-
		331.036	Ankara		İşletme	-	-	-
		42.412	Manisa		İşletme	-	-	-
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	2021-2022	-	Ankara	27.313	İşletme			
Binalar	1997-2022	3.249	Ankara	46.076.149	İşletme	-	-	-
		3.700	Manisa		İşletme	-	-	-
Tesis, Makine ve Cihazlar	2001-2022	-	Ankara	22.315.935	İşletme	-	-	-
	2012-2022		Manisa		İşletme	-	-	-
Taşıtlar	2010-2022	-	Ankara	25.566.249	İşletme	-	-	-
			Manisa		İşletme	-	-	-
Demirbaşlar	2000-2022	-	Ankara	1.533.551	İşletme	-	-	-
	2012-2022		Manisa		İşletme	-	-	-
Özel Maliyetler	1997-2022	-	Ankara	1.102.366	İşletme			
Yapılmakta Olan Yatırımlar	2021-2022	-	Ankara	101.394.282	İşletme	-	-	-
	2021-2022		Manisa		İşletme	-	-	-
	2020-2022		Adana		İşletme	-	-	-
Toplam								

### 9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Ofis Yem'e ilişkin Çubuk ve Salihli fabrikalarının "ÇED gerekli değildir ve ÇED muafiyeti" belgesi bulunmaktadır. Ayrıca, bağlı ortaklığı Ofis Acay A.Ş.'nin Kars ilinde mukim fabrikasına ilişkin "ÇED gerekli değildir ve ÇED muafiyeti" belgesi bulunmaktadır.



**9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, ayni haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:**

Şirket'e ilişkin maddi duran varlıkları üzerinde herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır. Sadece taşınmazlar üzerinde ipotek durumu söz konusudur. Detayı aşağıda belirtilmiştir:

Maddi Duran Varlıklar Üzerindeki Kısıtlamalar, Ayni Haklar, İpotekler Hakkında Bilgi					
Maddi Duran Varlık Cinsi	Kısıtlamanın/ Ayni Hakkın Türü	Kimin Lehine Verildiği	Nedeni	Veriliş Tarihi	Tutarı
Yem Fabrikası (Ankara)	İpotek	Ofis Yem	İşletme Kredisi Kullanımı	31.10.2013	5.500.000 TL
Yem Fabrikası (Ankara)	İpotek	Ofis Yem	İşletme Kredisi Kullanımı	31.10.2013	40.069.149 TL
Yem Fabrikası Arsası (Adana)	İpotek	Ofis Yem	Yatırım Kredisi	10.05.2022	300.000.000 TL

**9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:**

Maddi duran varlıklara ilişkin 31.12.2022 tarihi itibarıyla Başkent Taşınmaz Değerleme A.Ş. tarafından değerlendirilmiştir. Yapılan değerlemeye ilişkin detay aşağıda verilmiştir:

Maddi Duran Varlıkların Rayiç Değeri Hakkında Bilgi					
	Edinme Tarihi	Ekspertiz Değeri	Ekspertiz Raporu Tarihi ve Nossu	Sınıflandırılması (Yatırım amaçlı olup olmadığı)	MDV Değerleme Fon Tutarı/Değer Düşükliği Tutarı (TL)
ANKARA/ÇUBUK/ TAŞPINAR	19.01.2016	3.150.000 TL	03.01.2023/ SPK-2022-39	Yatırım Amaçlı	2.718.000 T
ANKARA/ÇUBUK/ TAŞPINAR	19.01.2016	530.000 TL	03.01.2023/ SPK-2022-39	Yatırım Amaçlı	476.000 T
ANKARA/ÇUBUK/ SÜNLÜ	6.02.2015	32.100.000 TL	03.01.2023/ SPK-2022-35	Maddi Duran Varlık	22.463.415 T
ANKARA/ GÖLBAŞI/AHİBOZ/ İMAR	21.04.2015	3.400.000 TL	04.01.2023/ SPK-2022-37	Maddi Duran Varlık	3.020.327 T
ANKARA/ GÖLBAŞI/AHİBOZ/ İMAR	21.04.2015	3.400.000 TL	04.01.2023/ SPK-2022-37	Maddi Duran Varlık	3.006.477 T
ANKARA/ GÖLBAŞI/OYACA	4.10.2012	1.465.000 TL	02.01.2023/SPK-2022-36	Yatırım Amaçlı	1.414.000 T
ANKARA/GÖLBAŞI/OYACA	10.06.2010	2.760.000 TL	02.01.2023/SPK-2022-36	Yatırım Amaçlı	2.640.000 T

ANKARA/GÖLBAŞI/ OYACA	31.12.2013	975.000 TL	02.01.2023/SPK-2022- 36	Yatırım Amaçlı	939.138 T
ANKARA/ POLATLI	21.11.2022	865.000 TL	04.01.2023/ SPK-2022- 38	Yatırım Amaçlı	536.779 T
MANİSA/SALİHLİ/ ÇÖKELEK	7.11.2012	8.270.000 TL	12.01.2023/ SPK-2023- 2	Yatırım Amaçlı	7.923.706 T
MANİSA/SALİHLİ/ ÇÖKELEK	22.12.2011	25.665.000 TL	12.01.2023/ SPK-2022- 41	Maddi Duran Varlık	19.740.220 T
ANKARA/ÇUBUK/ SÜNLÜ	6.02.2015	1.000.000 TL	03.01.2023/ SPK-2023- 1	Yatırım Amaçlı	802.721 T
ANKARA/ÇUBUK/ SÜNLÜ	6.02.2015	18.081 TL	03.01.2023/ SPK- 2022-35	Maddi Duran Varlık	0,0
ANKARA/BALA/ BÜYÜKBİYİK	2.09.2022	4.000.000 TL	31.01.2023/ SPK-2022- 40	Yatırım Amaçlı	-888.000 T
ADANA/SARIÇAM/ MİSİS(YAKAPINAR)	24.08.2020	36.260.000 TL	09.01.2023 / SPK- 2022-33	Maddi Duran Varlık	29.602.850 T
ANKARA/MAMAK/ KARŞIYAKA	23.08.2012	10.000 TL	10.01.2023/SPK-2022- 34	Yatırım Amaçlı	8.694 T
ANKARA/MAMAK/ KARŞIYAKA	23.08.2012	10.000 TL	10.01.2023/SPK-2022- 34	Yatırım Amaçlı	9.546 T
ANKARA/MAMAK/ KARŞIYAKA	23.08.2012	85.000 TL	10.01.2023/SPK-2022- 34	Yatırım Amaçlı	80.674 T
ANKARA/MAMAK/ KARŞIYAKA	23.08.2012	90.000 TL	10.01.2023/SPK-2022- 34	Yatırım Amaçlı	85.265 T
KARS/ MERKEZ	1.11.2018	1.175.000 TL	18.01.2023/ SPK-2022- 42	Maddi Duran Varlık	
KARS/ MERKEZ	1.11.2018	1.000.000 TL	18.01.2023/ SPK-2022- 42	Maddi Duran Varlık	13.883.763 T
KARS/ MERKEZ	1.11.2018	12.825.000 TL	18.01.2023/ NSPK- 2022-42	Maddi Duran Varlık	
KARS/ MERKEZ	1.11.2028	625.000 TL	18.01.2023/ SPK-2023- 17	Maddi Duran Varlık	552.000 T
ANKARA/MAMAK/ KARŞIYAKA	23.08.2012	100.000 TL	10.01.2023/SPK-2022- 34	Yatırım Amaçlı	94.903 T

## 9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

### 9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

Şirket'in sahip olmuş olduğu maddi olmayan duran varlık kalemlerine ilişkin detay tablosu aşağıdaki gibidir:

Maddi Olmayan Duran Varlıklar	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022
Haklar	454.622	492.694	566.672
<b>Maddi Olmayan Duran Varlıklar Toplamı</b>	<b>454.622</b>	<b>492.694</b>	<b>566.672</b>

  
MUSTAFA KEMAL YILMAZ  
Yönetim Kurulu Başkanı  
GARANİ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi, Barışın Bulvarı  
No:90 Kat:10 Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic Sicil No:271100  
Vergi Sicil No:271100  
Tic Sicil Sicil No:271100  
Tic Sicil Sicil No:271100

  
GARANİ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi, Barışın Bulvarı  
No:90 Kat:10 Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic Sicil No:271100  
Vergi Sicil No:271100  
Tic Sicil Sicil No:271100  
Tic Sicil Sicil No:271100

Maddi Olmayan Duran Varlıklar Birikmiş Amortisman (-)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022
Haklar	401.094	463.075	488.315
Maddi Olmayan Duran Varlıklar Birikmiş Amortisman (-) Toplamı	401.094	463.075	488.315

Maddi Olmayan Duran Varlıklar Net Defter Değeri	53.528	29.619	78.357
---	--------	--------	--------

**9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:**

Şirket'in maddi olmayan duran varlık kalemleri içerisinde lisanslar, ERP sistemi, finansal kiralama yoluyla elde edilmiş olan kullanım hakları, kiralanan ve kullanım hakkı Şirket'e geçen taşınmazların maliyetlerinden oluşmaktadır.

Söz konusu sahip olunan tüm varlıklar üretim tesisinin önemli bir parçasıdır. Kullanılan muhasebe, üretim, sevkiyat, lojistik vb. tüm departmanlar birbirleri ile eş zamanlı ve bütün şekilde çalışmaktadır. Maddi olmayan duran varlıklar toplam duran varlıkların %0,03'ünü oluşturmaktadır.

**9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:**

Yoktur.

**9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:**

Yoktur.

**9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:**

Yoktur.

**9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:**

Yoktur.

**10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER**

**10.1. Finansal durum:**

**10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:**

Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihlerinde sona eren yıllara ilişkin özel bağımsız denetimden geçmiş finansal durum tablosu aşağıda yer almaktadır:

DEĞERLENDİRME VE DENETİM A.Ş.  
Sancaktepe Mahallesi, Etiler Sok. No: 24  
Kat: 5, Beşiktaş/İstanbul /T.C.  
Tic. Sic. No: 270907 / Mersis No: 34010102500000000001  
Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Şubesi  
Tic. Sic. No: 270907 / Mersis No: 34010102500000000001  
Tic. Sic. No: 270907 / Mersis No: 34010102500000000001



**ÖZEL BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ FİNANSAL DURUM TABLOSU**

Finansal Durum Tablosu (TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022
Nakit ve Nakit Benzerleri	11.467.115	75.672.382	329.881.794
Finansal Yatırımlar	367.193	694.303	207.940.438
Ticari Alacaklar	310.338.844	600.262.539	1.176.666.671
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	37.385.748	55.864.325	152.082.078
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	272.953.096	544.398.214	1.024.584.593
Diğer Alacaklar	31.174.625	44.230.793	45.022.502
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	18.103.365	27.879.813	11.807.589
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	13.071.260	16.350.980	33.214.913
Stoklar	155.562.866	246.496.094	295.897.569
Canlı Varlıklar	113.742	-	-
Peşin Ödenmiş Giderler	24.030.935	41.311.352	125.071.174
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	-	46.792	49.267.445
Diğer Dönen Varlıklar	11.478.936	23.292.240	37.232.521
<b>Toplam Dönen Varlıklar</b>	<b>544.534.256</b>	<b>1.032.006.495</b>	<b>2.266.980.114</b>
Diğer Alacaklar	18.821	118.821	4.200
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	37.636.042	36.900.464	18.346.000
Maddi Duran Varlıklar	45.319.530	102.824.649	272.713.703
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	53.528	29.619	78.357
Ertelenmiş Vergi Varlığı	4.467.896	6.155.350	6.687.057
<b>Toplam Duran Varlıklar</b>	<b>87.495.817</b>	<b>146.028.903</b>	<b>297.829.317</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>632.030.073</b>	<b>1.178.035.398</b>	<b>2.564.809.431</b>
Kısa Vadeli Borçlanmalar	229.488.770	400.450.347	927.626.008
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	5.918.097	36.269.380	184.097.465
Ticari Borçlar	101.395.081	315.684.148	431.473.939
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	11.910.318	20.724.498	16.354.202
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	89.484.763	294.959.650	415.119.737
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	1.342.871	2.036.394	4.715.089
Diğer Borçlar	14.084.002	28.683.497	9.836.364
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	14.084.002	28.480.694	9.836.364
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	-	202.803	-
Ertelenmiş Gelirler	39.158.018	34.413.434	100.552.721
- İlişkili Taraflara Ertelenmiş Gelirler	-	-	3.746.382
- İlişkili Olmayan Taraflara Ertelenmiş Gelirler	39.158.018	34.413.434	96.806.339
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	4.068.780	6.088.718	2.442.348
Kısa Vadeli Karşılıklar	240.564	385.192	1.456.237
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	240.564	318.192	1.112.509
<b>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</b>	<b>-</b>	<b>67.000</b>	<b>343.728</b>

Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	125.517	366.131	1.846.259
<b>Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>395.821.700</b>	<b>824.377.241</b>	<b>1.664.046.430</b>
Uzun Vadeli Borçlanmalar	48.869.902	21.482.843	256.693.383
Diğer Borçlar	-	11.325	-
Uzun Vadeli Karşılıklar	1.696.451	2.117.201	8.763.286
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	1.696.451	2.117.201	8.763.286
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	5.716.799	11.134.943	-
<b>Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>56.283.152</b>	<b>34.746.312</b>	<b>265.456.669</b>
Ödenmiş Sermaye	20.000.000	130.000.000	130.000.000
Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletme Birleşmelerinin Etkisi	-	(23.590.906)	(23.590.906)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	14.664.739	46.020.527	72.346.293
- Maddi Duran Varlıkları Değerleme Artış / (Azalışları)	14.976.337	46.170.167	76.675.975
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç / (Kayıpları)	(311.598)	(149.640)	(4.329.682)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	5.334.419	12.532.243	12.540.171
Diğer Yedekler	-	27.864.817	-
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	84.776.450	22.728.239	107.374.995
Net Dönem Karı/Zararı	55.149.613	85.531.415	307.017.072
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-	17.825.510	29.618.707
<b>Toplam Özkaynaklar</b>	<b>179.925.221</b>	<b>318.911.845</b>	<b>635.306.332</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>632.030.073</b>	<b>1.178.035.398</b>	<b>2.564.809.431</b>

### Dönen Varlıklar

Şirket'in dönen varlıkları; nakit ve nakit benzerleri, finansal yatırımlar, ticari alacaklar, diğer alacaklar, stoklar, peşin ödenmiş giderler, canlı varlıklar, cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar ile diğer dönen varlıklar kalemlerinden oluşmaktadır. 2020, 2021 ve 2022 yılları mali tabloları incelendiğinde dönen varlıkların sırasıyla 544.534.256 TL, 1.032.006.495 TL ve 2.266.980.114 TL olduğu görülmektedir. Dönen varlıklar 2020 yılından 2021 yılına %90 artış ve 2021'den 2022 yılı sonuna %120 oranında artış göstermiştir. Dönen varlıkların aktif büyüklüğü içindeki payı 2020, 2021 ve 2022 yıllarında sırasıyla %86, %88, %88 olarak gerçekleşmiştir.

31.12.2022 tarihi itibarıyla dönen varlıkların %15'ini nakit ve nakit benzerleri, %9'unu finansal yatırımlar, %52'sini ticari alacaklar, %13'ünü stoklar, %6'sını peşin ödenmiş giderler, geriye kalan %5'lik kısmı diğer dönen varlıklar, diğer alacaklar ve cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar oluşturmaktadır.

Şirket, her yıl düzenli olarak dönen varlıklarını büyötmektedir. Dönen varlıkların her yıl artış göstermesinin sebebi, satış ve pazarlama faaliyetlerinde ve yapılan Ar-Ge çalışmaları sonucunda ülkenin yem pazarında etkin firmalardan biri olmak için pazarı yakından takip etmesidir.

4.000.000 TL YEM PİYASASI TİC. A.Ş.  
 08.000.000 TL YEM PİYASASI TİC. A.Ş.  
 08.000.000 TL YEM PİYASASI TİC. A.Ş.  
 08.000.000 TL YEM PİYASASI TİC. A.Ş.  
 08.000.000 TL YEM PİYASASI TİC. A.Ş.  
 08.000.000 TL YEM PİYASASI TİC. A.Ş.  
 08.000.000 TL YEM PİYASASI TİC. A.Ş.  
 08.000.000 TL YEM PİYASASI TİC. A.Ş.  
 08.000.000 TL YEM PİYASASI TİC. A.Ş.  
 08.000.000 TL YEM PİYASASI TİC. A.Ş.

### Nakit ve Nakit Benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri kalemi; kasadaki nakit varlıkları, bankalardaki nakit para ve vadesi üç aydan kısa vadeli mevduatları içermektedir. Banka kalemi altında hem TL hem döviz cinsinden vadeli ve vadesiz mevduatlar bulunmaktadır. Şirket'in nakit ve nakit benzerleri geçtiğimiz üç yılda sırasıyla 11.467.115 TL, 75.672.380 TL ve 329.881.794 TL olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemler süresince, nakit ve nakit benzerlerinin toplam varlıklar içindeki payı sırasıyla %2, %6 ve %13 olarak gerçekleşmiştir. Nakit ve nakit benzerleri 2020'den 2021'e %560 oranında artmış ve 2021'den 2022'ye %336 artış yaşanmıştır. Bu artışın en temel nedeni bankalar nezdindeki vadesiz mevduatlardan kaynaklanmaktadır. Bankalarda nakit ve işletme ihtiyaçları için TL ve yabancı para cinsinden bekletilen tutarlardan dolayı artış görülmüştür.

### Finansal Yatırımlar

Finansal yatırımlar; hisse senetleri ve vadeli işlem ve opsiyon piyasası yatırımları hesaplarından oluşmaktadır. Şirket'in finansal yatırımları geçtiğimiz dört yılda sırasıyla 367.193 TL, 694.303 TL ve 207.940.438 TL olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemler süresince, finansal yatırımların toplam varlıklar içindeki payı sırasıyla %0,1 %0,1 ve %8 olarak gösterilmiştir. Şirket'in 31.12.2022 tarihi itibarıyla kur korumalı mevduat hesapları bulunmaktadır. 31.12.2022 tarihi itibarıyla Şirket'in sırasıyla 11.07.2023 geri dönüşümlü 2.500.000 Euro karşılığı 43,7 milyon TL, 06.12.2022 geri dönüşümlü 600.000 USD karşılığı 10,1 milyon TL, 14.10.2022 geri dönüşümlü 1.035.000 USD karşılığı 18,09 milyon TL'si bulunmaktadır.

### Ticari Alacaklar

Ticari alacaklar; dönen varlıklar içinde en çok paya sahip olan kalem olup ilişkili taraflardan ticari alacaklar ve ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar olmak üzere iki temel kalemden oluşmaktadır. Ticari alacakların büyüklüğü 2020, 2021 ve 2022 yıllarında sırasıyla 310.338.844 TL, 600.262.539 TL ve 1.176.666.671 TL olarak gerçekleşmiştir. Ticari alacakların toplam varlıklar içerisindeki oranı aynı dönemler süresince sırasıyla %49, %51 ve % 46'dır.

Şirket'in ticari alacaklarında, 2020 yılından 2021 yılına %93 artış ve 2021 yılından 2022 yılına %96 oranında bir artış gerçekleşmiştir. 2022 yılındaki %96 artışın ana sebebi yapılan pazarlama faaliyetlerinden, pazar alanının genişlemesinden ve ham madde fiyatlarındaki artıştan kaynaklanmaktadır. Ticari alacakların gün sayıları, bilançoda yer alan ticari alacaklar kaleminin hasılatı oranının dönem içerisindeki gün sayısı ile çarpılması sonucu hesaplandığında, 2020'de 87 gün, 2021'de 69 gün ve 2022'de 56 gün olarak bulunmaktadır.

2021 yıl sonu itibarıyla, ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki bir önceki yıla göre %99'luk artış satışlardaki artış ve döviz kurlarında yaşanan artış ile paralel olarak gelişmiştir. 2022 yılı ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki bir önceki yıla göre %88 artış göstermiştir. İlişkili taraflardan ticari alacaklar yıllara göre sırasıyla 37.385.748 TL, 55.864.325 TL ve 152.082.078 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2022 itibarıyla ilişkili taraflardan ticari alacakların, ticari alacaklar içindeki oranı %13'tür. 31.12.2021 itibarıyla 55.864.325 TL olan ilişkili taraflardan ticari alacakların 31.12.2022 itibarıyla 152.082.078TL'ye yükselmesi ilişkili taraflara piyasa şartlarına göre ticari anlamda satımdan kaynaklanmaktadır.

### Diğer Alacaklar

Diğer alacaklar kaleminin altında verilen depozito ve teminatlar, ilişkili taraflardan alacaklar, vergi dairesinden alacaklar ve diğer alacaklar kalemi bulunmaktadır. Son yıllara göre diğer

alacaklar sırasıyla 31.174.625 TL, 44.230.793 TL ve 45.022.502 TL olarak gerçekleşmiş olup toplam varlıklar içerisindeki oranı yıllara göre sırasıyla %5, %4, %2'dir.

31.12.2022 itibarıyla diğer alacaklar 2021 yıl sonuna göre %2 oranında artmış olup bu düşüşün nedeni 16.300.000 TL kadar iade alacaklarının tahsil edilmesinden kaynaklanmaktadır. Tüm yılların diğer alacaklar kalemi Anadolu İhtisas ve Çubuk Vergi Dairesi KDV iadesi alacaklarından alınmıştır.

### **Stoklar**

Stoklar kalemi; ilk madde ve malzeme, ticari mallar, diğer stoklar ve stok değer düşüklüğü karşılığı kalemlerinden oluşmaktadır. 2020, 2021 ve 2022 yıllarında stoklar, sırasıyla 155.562.866 TL, 246.496.094 TL ve 295.897.569 TL olarak gerçekleşmiştir. Stokların toplam varlıklar içindeki payı aynı süre zarfında sırasıyla %25, %21 ve %12 olmuştur. 2020'den 2021'e %59 artış yaşanmıştır. 2022 yıl sonunda ise 2021 yıl sonuna göre %20 artış meydana gelmiştir.

Şirket'in stok gün süresi 2020 yılında 48 gün, 2021 yılında 31 gün ve 2022 yılında 16 gün olarak gerçekleşmiştir. Stokların 31.12.2022 itibarıyla %98'ini ilk madde ve malzemeler kalan %2'lik kısmını diğer stoklar oluşturmaktadır. İlk madde ve malzeme kalemleri içinde %45'lik kısım Buğday Kepeği, %17'lik kısım Arpa, % 13'lük Mısır DDGS, %12' lik kısım Mısır ve kalan %13' lük kısım düşük miktar ve değişken yapıda alınan diğer yem hammaddesi ürünlerinden meydana gelmiştir. İlk madde ve malzeme olarak alınan emtiaların %52'lik kısmı ticari mal olarak alım satımı yapılmakta kalan % 48'lik kısım ise yem üretiminde kullanılmaktadır. Şirket, mali yapısının büyüklüğü ve gücü nedeniyle fiyatlardaki dalgalanmadan en az etkilenebileceği seviyede stok kapasitesine sahiptir. Yarı mamul ve mamul stokları bulunmamaktadır. Şirket'in üretmiş olduğu ürünler bekletilmeden satışının tamamı yapılmaktadır.

### **Peşin Ödenmiş Giderler**

Peşin ödenmiş giderler kalemi; peşin ödenmiş sigorta giderleri, verilen sipariş avansları ve diğer peşin ödenmiş giderlerden oluşmaktadır. 2020, 2021 ve 2022 yıllarında peşin ödenmiş giderler, sırasıyla 24.030.935 TL, 41.311.352 TL ve 125.071.174 TL olarak gerçekleşmiştir. Peşin ödenmiş giderlerin toplam varlıklar içindeki payı aynı sürede sırasıyla %4, %4, ve %5 olarak gerçekleşmiştir. 2020'den 2021'e %72 artış yaşanmıştır. 2022 yılında ise 2021 yıl sonuna göre %203 artış meydana gelmiştir.

Son dönemdeki artış, yatırımı devam etmekte olan Adana fabrikasının malzeme alımları için verilen avanslardan ve Samsun'da fizibilite çalışmaları devam eden yem fabrikasının arazi satın alınması için Samsun Gıda İhtisas OSB'ye ödenen satın alma avansından oluşmaktadır. Ayrıca bunun yanında ham madde ve ticari mal alımı için ödenen verilen sipariş avansları mevcuttur.

### **Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar**

Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar 2020'de yer almamaktadır. 2021 yılında ve 2022 yılında sırasıyla 46.792 TL ve 49.267.445 TL olarak gerçekleşmiştir. Son dönemdeki artış yıl içinde peşin ödenen vergilerden oluşmaktadır. 31.12.2022 itibarıyla toplam varlıklar içerisindeki payı %2 olarak gösterilmiştir.



YEN DİĞER SAN. TİC. A.Ş.  
Bağcıbaşı Mahallesi, İsk. Çubuk, 01060 Samsun  
Tic. Sic. No: 2272547 Samsun Tic. Sic. No: 18234  
Mers: 38100121000000000001  
İnternet: www.yenisan.com.tr



GARANTİ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi Barbaros Bulvarı  
No: 17 Kat: 5  
34390 Beşiktaş / İSTANBUL  
Tel: 0212 384 10 10

### **Diğer Dönen Varlıklar**

Diğer dönen varlıklar; devreden katma değer vergisi ve verilen personel avanslarından oluşmaktadır. 2020, 2021 ve 2022 yıllarında sırasıyla 11.478.936 TL, 23.292.240 TL ve 37.232.521 TL olarak gerçekleşmiştir. Diğer dönen varlıkların toplam varlıklar içindeki payı aynı sürede sırasıyla %2, %2 ve %2 olmuştur. 2020'den 2021'e %103 artış yaşanmıştır. 2021'den 2022'ye %60 artış olmuştur. Bu artışın nedeni devreden katma değer vergisinde meydana gelen 13.883.815 TL'lik artıştır.

### **Duran Varlıklar**

Duran varlıklar diğer alacaklar, yatırım amaçlı gayrimenkuller, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar ve ertelenmiş vergi varlığı kalemlerinden oluşmaktadır. 2020, 2021 ve 2022 yılları incelendiğinde duran varlıkların sırasıyla 87.495.817 TL, 146.028.903 TL ve 297.829.317 TL olduğu görülmektedir. Duran varlıklar, 2020 yılından 2021 yılına %67 ve 2021'den 2022 yılına %104 oranında artış göstermiştir. Duran varlıkların aktif büyüklüğü içindeki payı 2020, 2021 ve 2022 yıllarında sırasıyla %14, %12 ve %12 olarak gerçekleşmiştir. Duran varlık artışlarının en büyük kısmı maddi duran varlıklardan kaynaklanmaktadır. Şirket, 2021 yılında 2023 yılında faaliyete geçirmeyi planladığı Adana fabrikası için arazi satın almış ve Şirket'in 2025 yılında faaliyete geçireceği Samsun fabrikası için arazi satın almalarından kaynaklı maddi duran varlıklarında artış meydana gelmiştir. Ayrıca, mevcut üretim tesislerinde kapasite yenileme ve artışı için Ankara ve Salihli fabrikalarında modernizasyon ve yenileme yatırım harcamalarından kaynaklı makine ve teçhizat yatırımları maddi duran varlıklarında artış gözlemlenmiştir.

31.12.2022 itibarıyla duran varlıkların %92'sini maddi duran varlıklar, %6'sını yatırım amaçlı gayrimenkuller, geriye kalan %2'lik kısmı diğer alacaklar, maddi olmayan duran varlıklar, peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş vergi varlığı oluşturmaktadır.

### **Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller**

Yatırım amaçlı gayrimenkuller arazilerden oluşmaktadır. 2020, 2021 ve 2022 yıllarında sırasıyla 37.636.042 TL, 36.900.464 TL ve 18.346.000 TL olarak gerçekleşmiştir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin toplam varlıklar içindeki payı aynı sürede sırasıyla %6, %3 ve %1 olmuştur. Yatırım amaçlı gayrimenkullerde 2020'den 2021'e %2 azalış yaşanmıştır. 2022 yıl sonunda ise 2021 yıl sonuna göre %50 azalış yaşanmıştır. Azalışların nedeni elden çıkarılan arazi ve arsalar. 2022 yılı içinde yaşanan azalışın nedeni atıl durumda bekletilen Kocaeli-Körfez sınırları içerisindeki arazilerin ve arsaların elden çıkarılmasından kaynaklanmaktadır. Satış sebebiyle işletmenin atıl duran arazi ve arsaları ile fon sağlanmıştır.

### **Maddi Duran Varlıklar**

Maddi duran varlıklar; arazi ve arsalar, makine, tesis ve cihazlar, taşıtlar, demirbaşlar, yapılmakta olan yatırımlar ve birikmiş amortismanlar alt kalemlerinden oluşmakta olup, duran varlıklar içinde en çok paya sahip olan kalemdir. Geçtiğimiz yıllarda Şirket'in maddi duran varlıkları 45.319.530 TL, 102.824.649 TL ve 272.713.703 TL olarak gerçekleşmiştir. Maddi duran varlıkların toplam varlıklar içindeki payı aynı dönemlerde sırasıyla %7, %9 ve %11 olmuştur. Şirket'in maddi duran varlıkları 2020'den 2021'e %127 oranında, 2021'den 2022 yılına %165 oranında artış göstermiştir.



Şirket, 14.12.2021'de 2023 yılında faaliyetini başlatmayı düşündüğü Adana fabrikası için Organize Sanayi Bölgesi'nde arazi yatırımı yapmıştır. 2022 yılı içinde alınan bu arazinin yem fabrikası inşaatı ile ilgili yapı ruhsatı çıkarılmış olup, yatırımı ve yapımı devam etmektedir. Ayrıca, Adana yem fabrikası yatırımının tamamlanmasının ardından Samsun ilinde Samsun fabrika yatırımı için Organize Sanayi Bölgesinde arazi satın alımı yapılmıştır.

Şirket, 31.12.2022 tarihi itibarıyla arazi-arsa ve binalarını yeniden değerlemeye tabi tutarak gerçeğe uygun değerini hesaplamıştır.

### **Maddi Olmayan Duran Varlıklar**

Maddi olmayan duran varlıklar geçtiğimiz yıllarda 53.528 TL, 29.619 TL, ve 78.357 TL olarak gerçekleşmiştir.

İşbu İzahname'de yer alan tüm bilanço dönemleri itibarıyla maddi olmayan duran varlığın artış sebebi haklar kaleminden kaynaklıdır.

### **Ertelenmiş Vergi Varlığı**

Ertelenmiş vergi varlığı; indirilebilir mali zarar, kıdem tazminatı karşılığı, stoklarla ilgili düzeltmeler, ticari alacak reeskontları, şüpheli alacak karşılığı, kredi faiz tahakkuku, kullanılmayan izin karşılığı, dava gider karşılığı, kullanım hakkı varlıkları, vergi teşvik indirimi, aktifleştirilen finansman giderlerinin iptali ve diğer düzeltmelerin etkisi kalemlerinden oluşmaktadır.

2020, 2021 ve 2022 yıllarında ertelenmiş vergi varlığı sırasıyla 4.467.896 TL, 6.155.350 TL ve 6.687.057 TL olmuştur. Ertelenmiş vergi varlığı 2020'den 2021'e %38 ve 2021'den 2022 yılına %9 oranında artış göstermiştir.

### **Kısa Vadeli Yükümlülükler**

Kısa vadeli yükümlülükler; kısa vadeli borçlanmalar, uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları, ticari borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, diğer borçlar, ertelenmiş gelirler, dönem karı vergi yükümlülüğü, kısa vadeli karşılıklar ve diğer kısa vadeli yükümlülükler kalemlerinden oluşmaktadır. 2020, 2021 ve 2022 yılları finansal tabloları incelendiğinde kısa vadeli yükümlülüklerin sırasıyla 395.821.700 TL, 824.377.241 TL ve 1.664.046.430 TL olduğu görülmektedir. Kısa vadeli yükümlülüklerin toplam yükümlülükler ve özkaynaklar içindeki payı aynı dönemde sırasıyla %63, %70 ve % 65 olarak gerçekleşmiştir. Kısa vadeli yükümlülükler 2020 yılından 2021'e %108 ve 2021'den 2022'ye %102 oranında oranında artış göstermiştir. 31.12.2022 itibarıyla kısa vadeli yükümlülüklerin %56'sını kısa vadeli borçlanmalar, %26'sını ticari borçlar, %11'ini uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları, %6'sını ertelenmiş gelirler ve kalan kısmı da çalışanlara sağlanan fayda ve hizmetler, diğer kısa vadeli yükümlülükler ve kısa vadeli karşılıklar oluşturmaktadır.

### **Kısa Vadeli Borçlanmalar**

Kısa vadeli yükümlülükler içerisindeki en büyük paya sahip kalem kısa vadeli borçlanmalardır. Geçtiğimiz üç yıla ait finansal tablolar incelendiğinde kısa vadeli borçlanmaların sırasıyla 229.488.770 TL, 400.450.347 TL ve 927.626.008 TL olduğu görülmektedir. Aynı dönemde kısa vadeli borçlanmaların toplam yükümlülükler ve özkaynaklar içindeki payı %36, %34 ve %36 olarak gerçekleşmiştir. 2020'den 2021'e %75 oranında artış göstermiştir. 2021 yılından



### **Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar**

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar personele borçlar, ödenecek vergi, harç ve diğer kesintiler ve ödenecek sosyal güvenlik primlerinden oluşmaktadır. 2020, 2021, 2022 yıllarına ait finansal tablolar incelendiğinde çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçların sırasıyla 1.342.871 TL, 2.036.394 TL ve 4.715.089 TL olduğu görülmektedir. Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar 2020'den 2021'e %52 ve 2021'den 2022'ye %132 oranında artmıştır.

### **Diğer Borçlar**

2020, 2021 ve 2022 yıllarında Şirket'in diğer borçları sırasıyla 14.084.002 TL, 28.683.497 TL ve 9.836.364 TL olmuştur. 2020'den 2021'e %104 artış ve 2021'den 2022'ye %66 oranında azalış göstermiştir. Diğer borçların toplam yükümlülükler ve özkaynaklar içindeki payı aynı dönemlerde sırasıyla %2, %2 ve %0,4 olarak gerçekleşmiştir. Azalışın nedeni 2022 yılı içerisinde ortaklara olan borç bakiyesinin ödenmesinden kaynaklanmaktadır.

### **Ertelenmiş Gelirler**

Ertelenmiş gelirler; ilişkili olmayan taraflardan alınan sipariş avansları ve gelecek aylara ait gelirler kalemlerinden oluşmaktadır. Son yılların finansal tabloları incelendiğinde ertelenmiş gelirler kaleminin sırasıyla 39.158.018 TL, 34.413.434 TL ve 100.552.721 TL olduğu görülmektedir. Ertelenmiş gelirlerin toplam yükümlülükler ve özkaynaklar içindeki payı aynı dönemlerde sırasıyla %6, %3 ve %4 olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2022 tarihi itibarıyla 31.12.2021'e göre %192 oranında artmış olup, bunun ana sebebi alınan sipariş avanslarında meydana gelen artışlardır. Müşteriler ile peşin, vadeli ve ön ödemeli çalışma şekillerine göre alınan sipariş avanslarının tutarlarında değişiklik olabilmektedir.

### **Kısa Vadeli Karşılıklar**

Kısa vadeli karşılıklar; çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklardan ve diğer kısa vadeli karşılıklardan oluşmaktadır. 31.12.2020'de 240.564 TL, 31.12.2021'de 385.192 TL ve 31.12.2022'de 1.456.237 TL olarak gerçekleşmiştir.

31.12.2022 tarihi itibarıyla kısa vadeli karşılıkların 1.112.509 TL'si personelin kullanılmayan izin karşılığından oluşmaktadır.

31.12.2022 tarihi itibarıyla bir önceki yıla göre %278 oranında artış meydana gelmiştir. Meydana gelen artışın nedeni kullanılmayan izin karşılığıdır.

### **Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler**

Diğer kısa vadeli yükümlülükler; 31.12.2020'de 125.517 TL, 31.12.2021'de 366.131 TL ve 31.12.2022'de ise 1.846.259 TL olarak gerçekleşmiştir.

Bağımsız denetimden geçmiş finansal veriler içinde yer alan diğer kısa vadeli yükümlülükler ödenecek vergi ve fonlardan oluşmaktadır. 31.12.2022 tarihinde diğer kısa vadeli yükümlülükler 31.12.2021'e göre %404 artmıştır. Bu artışın temel nedeni ödenecek vergi ve fonlardan kaynaklanmaktadır.

**GARANTİ YATIRIM**  
**MENKUL KIYMETLER A.Ş.**  
Nispetiye Mahallesi Büyükdere Bulvarı  
No: 22 Kat: 10 Kule 3-Kat: 10  
34398 Beşiktaş/İSTANBUL  
Tel: 0212 361 10 10



### Uzun Vadeli Yükümlülükler

Uzun vadeli yükümlülükler; uzun vadeli borçlanmalar, diğer borçlar, uzun vadeli karşılıklar ve ertelenmiş vergi yükümlülüğünden oluşmaktadır. 2020, 2021 ve 2022 yılları finansal tabloları incelendiğinde uzun vadeli yükümlülüklerin sırasıyla 56.283.152 TL, 34.746.312 TL ve 265.456.669 TL olduğu görülmektedir. Uzun vadeli yükümlülüklerin toplam yükümlülükler ve özkaynaklar içindeki payı aynı dönemde sırasıyla %9, %3 ve %10 olarak gerçekleşmiştir. Uzun vadeli yükümlülükler 2020 yılından 2021'e %38 oranında azalış ve 2021'den 2022'ye %664 oranında artış göstermiştir. 2022 yılında yapımına başlanan Adana Yem Fabrikası'nın 120 milyon TL'lik (1+4 yıl) yatırım kredisiyle Şirket'in yükümlülükleri %664 artışla 265,4 milyon TL'ye yükselmiştir.

31.12.2022 itibarıyla uzun vadeli yükümlülüklerin %97'sini uzun vadeli borçlanmalar, %3' ünü uzun vadeli karşılıklar oluşturmaktadır.

Diğer uzun vadeli yükümlülükler ertelenmiş vergi yükümlülüğü, kıdem tazminatı ve izin karşılıklarından oluşmakta olup ertelenmiş vergi yükümlülükleri ise maddi ve maddi olmayan varlıkların kayıtlı defter değerleri ile düzeltilmiş değerleri arasındaki net fark ve maddi duran varlık değerlendirme farklarından oluşmaktadır.

### Uzun Vadeli Borçlanmalar

Uzun vadeli borçlanmalar 31.12.2020'de 48.869.902 TL, 31.12.2021'de 21.482.843 TL ve 31.12.2022'de 256.693.383 TL olarak gerçekleşmiş olup toplam kaynaklar içerisindeki oranı sırasıyla %8, %2, ve %10'dur. Uzun vadeli borçlanmalar banka kredilerinden ve finansal kiralama işlemlerinden borçlardan oluşmaktadır. Uzun vadeli borçlanmalar 2020'den 2021'e %56 oranında azalış ve 2021'den 2022'ye %1095 oranında artış göstermiştir. Artışın en temel nedeni Adana ilinde yapımı devam eden yeni fabrika yatırımı için 1+4 yıl vadeli kullanılan krediden kaynaklanmaktadır.

### Uzun Vadeli Karşılıklar

Uzun vadeli karşılıklar kıdem tazminatı karşılıklarından oluşmakta olup 2020, 2021 ve 2022 yıllarında sırasıyla 1.696.451 TL, 2.117.201 TL ve 8.763.286 TL'dir. Uzun vadeli karşılıkların ilgili yıllara göre toplam kaynaklar içerisindeki oranı sırasıyla %0,3, %0,2 ve %0,3'dür.

### Özkaynaklar

31.12.2022 itibarıyla 635.306.332 TL düzeyine ulaşan özkaynaklar aynı tarih itibarıyla toplam kaynakların %25'ini oluşturmaktadır. Özkaynaklar bir önceki yıla göre 2021 yılında %77, 2022 yılında %99 oranında artış göstermiştir.

2020 yılında ödenmiş sermaye tutarı 20.000.000 TL'dir. 2021 ve 2022 yılları itibarıyla ödenmiş sermaye 130.000.000 TL'ye yükseltilmiştir. Bu artış geçmiş yıl karlarında yer alan tutarın yasal yedeklerden ayrıldıktan sonra kalan tutarın sermayeye eklenmesi ile gerçekleşmiştir.

31.12.2022 tarihi itibarıyla özkaynakların %48'ini net dönem karı, %20'sini ödenmiş sermaye, %17'sini geçmiş yıl karları oluşturmaktadır.

Dönem net karlılığı 2021 ve 2022 yıllarında sırasıyla %55 ve %259 oranında artış göstermiştir. Bugüne dek geçmiş yıl karlarından kar dağıtımı yapılmaması ve geçmiş yıl karlarının sermayeye eklenmesi Şirket'in otofinansmana önem verdiğini göstermektedir.

  
ADANA YEM FABRİKASI A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi, Başoğlu Bulvarı  
No: 200 Çiftlik Toprakları 1. Kısım-58  
34340 Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 272584/01010  
Tic. Sic. No: 272584/01010

  
GARANTİ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi, Başoğlu Bulvarı  
No: 200 Çiftlik Toprakları 1. Kısım-58  
34340 Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 272584/01010

10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihlerinde sona eren yıllara ilişkin özel bağımsız denetimden geçmiş gelir tablosu aşağıda yer almaktadır:

<b>ÖZEL BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE GELİR TABLOSU</b>			
Gelir Tablosu (TL)	01.01.2020	01.01.2021	01.01.2022
	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022
Hasılat	1.299.205.241	3.169.029.240	7.609.085.750
Satışların Maliyeti (-)	(1.198.404.713)	(2.879.977.080)	(6.945.937.268)
<b>BRÜT KAR / ZARAR</b>	<b>100.800.528</b>	<b>289.052.160</b>	<b>663.148.482</b>
Genel Yönetim Giderleri (-)	(9.172.193)	(13.108.728)	(25.704.337)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(32.737.315)	(58.013.475)	(128.899.526)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	47.331.593	28.379.300	52.639.879
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(41.194.878)	(87.851.671)	(53.029.213)
<b>ESAS FAALİYET KARI / ZARARI</b>	<b>65.027.735</b>	<b>158.457.586</b>	<b>508.155.285</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	47.682.620	41.448.897	56.024.996
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(18.289)	(1.118.698)	(46.348)
TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü Kazançları (Zararları) ve Değer Düşüklüğü Zararlarının İptalleri	-	-	(6.709.003)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların (Zararlarındaki) Paylar	(10.647.747)	-	-
<b>FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI / ZARARI</b>	<b>102.044.319</b>	<b>198.787.785</b>	<b>557.424.930</b>
Finansman Gelirleri	2.440.960	10.946.224	12.876.841
Finansman Giderleri (-)	(36.324.021)	(87.862.086)	(262.533.679)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / ZARARI</b>	<b>68.161.258</b>	<b>121.871.923</b>	<b>307.768.092</b>
Dönem Vergi Gideri	(10.322.170)	(29.099.934)	(5.501.120)
Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	(2.689.475)	(7.009.310)	14.029.427
<b>DÖNEM KARI / ZARARI</b>	<b>55.149.613</b>	<b>85.762.679</b>	<b>316.296.399</b>
Dönem Kar Dağıtımı	55.149.613	85.762.679	316.296.399
<i>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</i>	-	231.264	9.279.327
<i>Ana Ortaklık Payları</i>	55.149.613	85.531.415	307.017.072
Pay Başına Kazanç	0.42	0.66	2.36





## 10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

### Gelir Tablosundaki Önemli Değişiklikler

Kapsamlı Gelir Tablosu	01.01.2020	01.01.2021	01.01.2022
	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022
TL			
Hasılat	1.299.205.241	3.169.029.240	7.609.085.750
Satışların Maliyeti (-)	(1.198.404.713)	(2.879.977.080)	(6.945.937.268)
Brüt Kârı/Zararı	100.800.528	289.052.160	663.148.482

### Hasılat

Şirket'in hasılatı 2020 yılında 1.299.205.241 TL iken, 2021, 2022 yıllarında sırasıyla 3.169.029.240 TL ve 7.609.085.750 TL olarak gerçekleşmiştir.

2021 yılında bir önceki yıla göre %144 artış gösteren toplam hasılat 2022 yılında bir önceki yıla göre %140 artış göstermiştir. 2021 yılında meydana gelen artışın ana kaynağı, üretilen yem mamulunun yanında ham maddelerinin ticaretinin yapılmasıyla Şirket'in ticari faaliyetlerine yeni bir ivme kazandırılmasıdır. Bu artış 2022 yılında da devam etmiştir. 2022 yılında kapasitede meydana gelen artışla aynı dönemde gerçekleşen fiyat artışları hasılatındaki artışın nedeni olarak ön plana çıkmaktadır.

### Satışların Maliyeti

Satışların Maliyeti (-)	01.01.2020	01.01.2021	01.01.2022
	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022
TL			
İlk madde ve malzeme ile genel üretim giderleri	(796.985.875)	(1.331.843.729)	(3.033.352.017)
Satılan ticari mal maliyeti	(371.355.889)	(1.497.692.719)	(3.778.934.266)
Genel üretim giderleri	(12.134.021)	(21.048.132)	(103.673.298)
Personel ücret gideri	(14.138.761)	(23.282.297)	(17.416.754)
Stok değer düşüklüğü	-	(4.017.490)	(7.338.598)
Amortisman giderleri ve itfa payları	(1.752.072)	(1.978.921)	(5.222.335)
Mamul stoklarındaki değişim	(2.038.095)	(113.742)	
<b>Toplam Satışların Maliyeti (-)</b>	<b>(1.198.404.713)</b>	<b>(2.879.977.080)</b>	<b>(6.945.937.268)</b>

Şirket'in satışlar maliyeti ilk madde ve malzeme genel üretim giderlerinden, satılan ticari mal maliyetinden, genel üretim giderlerinden, personel ücret giderinden, stok değer düşüklüğünden, amortisman giderlerinden ve mamul stoklarındaki değişimden oluşmaktadır.

2020 yılında 1.198.404.713 TL iken, 2021 ve 2022 yıllarında sırasıyla 1.331.843.729 TL ve 3.033.352.017 TL olarak gerçekleşmiştir. Satışların maliyeti 2021 yılında %140'lık, 2022 yılında ise %141'lik büyüme kaydetmiştir.

#### Faaliyet Giderleri

Faaliyet Giderleri			
TL	01.01.2020	01.01.2021	01.01.2022
	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022
Genel Yönetim Giderleri (-)	(9.172.193)	(13.108.728)	(25.704.337)
<i>Hasıllata Oranı</i>	0,7%	0,4%	0,3%
Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(32.737.315)	(58.013.475)	(128.899.526)
<i>Hasıllata Oranı</i>	2,5%	1,8%	1,7%
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	47.331.593	28.379.300	52.639.879
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(41.194.878)	(87.851.671)	(53.029.213)
<b>Toplam Faaliyet Giderleri</b>	<b>(35.772.793)</b>	<b>(130.594.574)</b>	<b>(154.993.197)</b>
<i>Hasıllata Oranı</i>	2,8%	4,1%	2,0%
Esas Faaliyet Kârı	65.027.735	158.457.586	508.155.285
<i>Hasıllata Oranı</i>	5,0%	5,0%	6,7%

Şirket'in faaliyet giderleri oluşturan genel yönetim giderleri, pazarlama giderleri, esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler toplamı 2020, 2021 ve 2022 yılları için sırasıyla 35.772.793 TL, 130.594.574 TL ve 154.993.197 TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılında bir önceki yıla %265 artış gösteren faaliyet giderleri, 2022 yılında %19 artış göstermiştir. 2021 yılındaki artışın en temel nedeni şirketin mamul satışının yanında ham maddelerin ticari mal olarak alınıp satılmasından yeni pazar ve faaliyetin gider artışıdır. Yıllar itibarıyla incelendiğinde 2020-2021 yıllarında %5 olan esas faaliyet kar marjı 2022 yılında %6,7 seviyesine yükselmiştir. Şirket 2022 yılında ham madde ticareti faaliyet karında olumlu yönde büyüme meydana getirmiştir.

#### Genel Yönetim Giderleri

Genel Yönetim Giderleri			
TL	01.01.2020	01.01.2021	01.01.2022
	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022
Personel giderleri	(4.693.630)	(6.484.485)	(10.626.817)
Vergi, resim ve harçlar	(211.028)	(1.937.259)	(5.411.163)
Dışardan sağlanan hizmetler	(824.484)	(1.192.516)	(3.601.154)
Seyahat ve temsil ağırlama giderleri	(275.476)	(557.234)	(1.582.704)
Ofis giderleri	(209.297)	(221.725)	(996.077)

İlan ve reklam giderleri	(164.719)	(288.282)	(588.734)
Bakım, onarım giderleri	(67.996)	(109.869)	(372.176)
Amortisman giderleri	(685.306)	(499.676)	(361.474)
Yardım ve bağışlar	(779.994)	(253.356)	(355.292)
Holdng yönetim hizmet gideri	(120.000)	(148.000)	(600.000)
Sigorta giderleri	(518.561)	(197.425)	(34.495)
Diğer	(621.702)	(1.218.901)	(1.174.251)
<b>Toplam</b>	<b>(9.172.193)</b>	<b>(13.108.728)</b>	<b>(25.704.337)</b>

Genel yönetim giderleri ağırlıklı olarak personel giderlerinden oluşmaktadır. Genel yönetim giderleri 2020, 2021 ve 2022 yılları için sırasıyla 9.172.193 TL, 13.108.728 TL ve 25.704.337 TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılında bir önceki yıla göre %43, 2022 yılında ise %96 artış meydana gelmiştir. En önemli kalemi olan personel giderlerinin toplam genel yönetim giderleri içindeki yeri sırasıyla %51, %49 ve % 41'dir.

#### Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri

Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri			
TL	01.01.2020 31.12.2020	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2022 31.12.2022
Nakliye ve sigorta giderleri	(15.908.288)	(32.180.257)	(75.607.575)
Akaryakıt giderleri	(3.536.092)	(5.112.497)	(20.007.177)
Personel gideri	(5.929.565)	(7.971.463)	(16.905.669)
Ciro prim giderleri	(4.342.630)	(7.218.457)	(4.236.829)
Amortisman giderleri	(264.178)	(1.182.430)	(4.616.824)
Bakım onarım giderleri	(909.983)	(1.572.175)	(3.539.065)
Vergi ve harç giderleri	(420.038)	(746.726)	(683.916)
Seyahat giderleri	(94.833)	(204.701)	(661.984)
Diğer	(1.331.708)	(1.824.769)	(2.640.487)
<b>Toplam</b>	<b>(32.737.315)</b>	<b>(58.013.475)</b>	<b>(128.899.526)</b>

Pazarlama satış giderleri ağırlıklı olarak yem ham maddesi ve mamul nakliye giderlerinden oluşmaktadır. Nakliye giderleri 2020 yılında 15.908.288 TL olarak gerçekleşirken 2021 ve 2022 yıllarında ise sırasıyla 32.180.257 TL, 75.607.575 TL olarak gerçekleşmiştir. Nakliye giderlerinin 2022 itibarıyla toplam pazarlama satış giderleri içindeki payı %559 olurken 2021 ve 2020 yıllarında sırasıyla %55 ve %59 olmuştur. Nakliye giderlerinin ardından en büyük gider kalemi akaryakıt giderleridir.

Nakliye ve akaryakıt giderlerindeki artışın en temel nedeni Şirket'in hasılatının artması yanı sıra ham madde ticaretine başlaması, akaryakıt fiyatlarında meydana gelen artışlar ve enflasyonda meydana gelen yukarı yönlü dalgalanmalardır.

  
MUSTAFA KEMAL KIZILCIK  
YEM İÇME VE İÇMEKÇİLERİN İHTİSAP VE İHTİSAPLARI İÇİN  
Araştırma ve Geliştirme  
Tel: 4312 431 431  
E-posta: m.kizilcik@yem.com.tr  
www.yem.com.tr

  
GARANTİ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi, Garipapaş Bulvarı  
No: 10 Kat: 5-8  
34340 Beşiktaş/İSTANBUL  
Tel: 0212 284 10 10

## Esas Faaliyetlerden Gelirler ve Giderler

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler			
TL	01.01.2020	01.01.2021	01.01.2022
	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022
Reeskont faiz gelirleri	40.565.426	13.260.866	16.509.145
Nakliye gelirleri	5.437.539	7.073.139	20.693.161
Müşterilerden vade farkı gelirleri	387.464	2.090.830	10.835.842
Kasko ve sigorta gelirleri	-	87.282	584.799
Konusu kalmayan karşılıklar	12.229	418.210	547.022
Diğer	928.935	5.448.973	3.469.910
<b>Toplam</b>	<b>47.331.593</b>	<b>28.379.300</b>	<b>52.639.879</b>

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderleri 2020 yılında 47.331.593 TL, 2021 ve 2022 yıllarında sırasıyla 28.379.300 TL ve 52.639.879 TL olarak gerçekleşmiştir. Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler kalemi içerisinde reeskont faiz gelirleri, nakliye gelirleri, müşterilerden vade farkı gelirleri, kasko ve sigorta gelirleri ve konusu kalmayan karşılıklardan oluşmaktadır. Yıllar itibarıyla 2021 yılında %40 azalış ve 2022 yılında %85 artış meydana gelmiştir. 2022 yılı itibarıyla esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderlerin en büyük kalemi %39 ile nakliye gelirlerinden oluşmaktadır.

## Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler

Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler			
TL	01.01.2020	01.01.2021	01.01.2022
	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022
Ticari faaliyetlerden kur farkı gelirler/ giderleri, net	(23.872.000)	(66.669.725)	(32.359.869)
Reeskont faiz giderleri, net	(16.234.675)	(19.211.824)	(13.857.541)
Şüpheli alacak karşılık gideri	(994.343)	(179.964)	(6.394.697)
Dava karşılıkları	-	-	(276.728)
Diğer	(93.860)	(1.790.158)	(140.378)
<b>Toplam</b>	<b>(41.194.878)</b>	<b>(87.851.671)</b>	<b>(53.029.213)</b>

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer giderleri 2020 yılında 41.194.878 TL iken 2021 ve 2022 yıllarında ise sırasıyla 87.851.671 TL ve 53.029.213 TL olarak gerçekleşmiştir. Esas faaliyetlerden diğer giderlerin hasıllata göre oranı 2020 ve 2021 yıllarında %3, 2022 yılında ise %1 olarak gerçekleşmiştir.

Esas faaliyetlerden diğer giderler kaleminin en büyük kalemi kur farkı giderleridir. Kur farkı giderlerinin esas faaliyetlerden diğer giderler içerisindeki payı yıllar itibarıyla sırasıyla %58, %76 ve %61 oranında gerçekleşmiştir. Şirket'in kur farkı gelirleri ile kıyaslandığında kur riskinin minimize edildiği görülmektedir.



### Esas Faaliyet Karı

Şirket'in 2020 yılında 65.027.735 TL olan esas faaliyet karı 2021 yılında bir önceki yıla göre %144 artarak 158.457.586 TL olmuştur. 2022 yılında ise bir önceki yıla göre %221 oranında artarak 508.155.285 TL olarak gerçekleşmiştir.

2020, 2021 ve 2022 yıllarında esas faaliyet kar marjı sırasıyla %5, %5 ve %7'dir. 2022 yılı önceki yıla göre kaydedilen brüt kar marjındaki artış, paralel bir şekilde esas faaliyet kar marjına da artış olarak yansımıştır.

### Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler			
TL	01.01.2020	01.01.2021	01.01.2022
	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022
Vadeli mevduat kur farkı geliri	9.330.674	26.750.248	30.547.841
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer artışları	33.433.794	-	7.108.920
Vadeli mevduat faiz geliri	507.395	1.102.347	6.291.391
Sabit kıymet satış karı	80.097	5.014.702	3.955.881
Kur korumalı vadeli mevduat kur farkı gelirleri	-	-	4.880.883
Kur korumalı vadeli mevduat faiz gelirleri	-	-	2.430.389
Menkul kıymet satış karı	157.658	8.569.060	792.135
Kira gelirleri	43.288	12.540	17.556
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların satış kazancı	4.129.714	-	-
<b>Toplam</b>	<b>47.682.620</b>	<b>41.448.897</b>	<b>56.024.996</b>

Şirket'in yatırım faaliyetlerinden gelirleri 2020 yılında 47.682.620 TL iken 2021 yılında 41.448.897 TL, 2022 yılında ise 56.024.996 TL olarak gerçekleşmiştir. Yatırım faaliyetlerinden gelirler kalemleri arasında büyük kısmını vadeli mevduat kur farkı geliri ve yatırım amaçlı gayrimenkul değer artışları oluşturmaktadır. Şirket'in toplam yatırım faaliyeti gelirinin 2022 itibarıyla %55'ini vadeli mevduat kur farkı geliri oluşturmaktadır.

### Finansman Gelirleri

Finansman Gelirleri			
TL	01.01.2020	01.01.2021	01.01.2022
	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022
İlişkili taraflardan faiz gelirleri	2.440.960	10.946.224	12.876.841
<b>Toplam</b>	<b>2.440.960</b>	<b>10.946.224</b>	<b>12.876.841</b>

Şirket'in finansman gelirleri 2020 yılında 2.440.960 TL iken 2021 ve 2022 yıllarında ise sırasıyla 10.946.224 TL, 12.876.841 TL olarak gerçekleşmiştir. Finansman gelirlerinin hasılatı oranı yıllar itibarıyla sırasıyla %0,2, %0,3 ve %0,2 olarak gerçekleşmiştir. Faiz gelirlerinin tamamı ilişkili taraflardan faiz gelirleri olarak sınıflandırılmıştır. Yıllar itibarıyla artışın temel nedeni iştirak edilen firmanın yatırım ve işletme ihtiyaçlarının karşılanması için yapılan fon transferleridir.

## Finansman Giderleri

Finansman Giderleri			
TL	01.01.2020 31.12.2020	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2022 31.12.2022
Banka kredileri faiz ve komisyon giderleri	(29.985.402)	(76.682.680)	(254.139.268)
Finansman faaliyetlerinden kur farkı giderleri	(5.736.247)	(10.465.026)	(7.040.470)
İlişkili taraflara faiz giderleri	(602.372)	(714.380)	(1.353.941)
<b>Toplam</b>	<b>(36.324.021)</b>	<b>(87.862.086)</b>	<b>(262.533.679)</b>

Şirket'in finansman giderleri 2020 yılında 36.324.021 TL iken 2021 ve 2022 yıllarında ise sırasıyla 87.862.086 TL, 262.533.679 TL olarak gerçekleşmiştir. Finansman giderlerinin hasıllata oranı 2020 ve 2021 yıllarında %3 iken 2022 yılında %4'tür. Finansman giderleri 2021 yılında bir önceki yıla göre %142 oranında artış gösterirken 2022 yılında %199 oranında artış göstermiştir. Finansman giderleri içerisinde en büyük kısmı banka kredileri faiz ve komisyon giderleri oluşturmaktadır. Yıllar itibarıyla banka kredi faiz giderlerinin finansman giderleri içerisindeki payı %97, %87 ve %83 oranında gerçekleşmiştir. Kalan kısımlar finansman faaliyetlerinden oluşan kur farkları ve ilişkili taraflara faiz giderleridir. Finansman giderlerindeki bu artışın sebebi artan kredi miktarının, piyasa faiz koşullarının değişmiş olması nedeniyle artmış olmasıdır. Cirodaki artış dikkate alındığında işletme ihtiyaçları için kullanılan kredi faiz tutarı makul seviyede olduğu görülmektedir.

## Dönem Karı / Zararı

Dönem Net Kârı			
TL	01.01.2020 31.12.2020	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2022 31.12.2022
Vergi Öncesi Kârı	68.161.258	121.871.923	307.768.092
Vergi Geliri / (Gideri)	(13.011.645)	(36.109.244)	8.528.307
<i>Dönemin Vergi Gideri</i>	<i>(10.322.170)</i>	<i>(29.099.934)</i>	<i>(5.501.120)</i>
<i>Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)</i>	<i>(2.689.475)</i>	<i>(7.009.310)</i>	<i>14.029.427</i>
<b>Dönem Net Kârı</b>	<b>55.149.613</b>	<b>85.762.679</b>	<b>316.296.399</b>

Şirket, 2020 yılında 55.149.613 TL, 2021 yılında 85.762.679 TL, 2022 yılında 316.296.399 TL net dönem karı gerçekleşmiştir. 2021 yılında dönem net karı bir önceki yıla %56 artmış ve 2022 yılında %269 oranında artış göstermiştir.

## Finansal Durum Tablosu Oranları

Finansal Durum Tablosu Oranları			
TL	01.01.2020 31.12.2020	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2022 31.12.2022
<b>Likidite Oranları</b>			

  
SİRKETİN YEMİNLİ BAĞIŞI  
Araştırma ve Geliştirme  
Tic. Sic. No: 271100  
Mersis No: 08100012711000000000000000  
Tic. Sic. No: 271100  
Mersis No: 08100012711000000000000000  
Tic. Sic. No: 271100  
Mersis No: 08100012711000000000000000

  
GARANTİ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi Balçısız Bulvarı  
Yeniçeri Tower Kat: 1 Kat: 4  
34340 Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 271100  
Tic. Sic. No: 271100





gerçekleştirmiştir. Şirket'in 2020 yılı ticari mal satış tonajı 247.959 ton, 2021 yılında bir önceki yıla göre %152'lik artış ile 624.596 ton, 2022 yılında bir önceki yıla göre %25'lik artış ile 783.072 ton satış gerçekleştirmiştir.

2020 yılında meydana gelen COVID-19 sebebiyle Şirket'in hem mamul hem de ticari mal satışlarında herhangi bir sebeple düşme yaşanmamış, aksine olumlu yönde büyümeye devam etmiştir.

### 10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

Şirket, gıda sektöründe tarım ürünleri girdisi olarak hayvan yetiştiricilerine, un ve yem fabrikalarına yönelik faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu nedenle, Şirket ana girdisi olan mısır, buğday, kepek vb. ürünler nedeniyle ülkedeki tarım alanları gelişimi, küresel iklim değişimleri ve çevresel sorunlar, yıllık buğday üretimi, ülke tahıl politikaları, bölgesel ithalat ve ihracat gelişmeleri, küresel bazda tahıl fiyat ve kur dalgalanmaları gibi etkileşimler Şirket'in faaliyetlerine ve finansal sonuçlarına etkisi bulunmaktadır.

Mamul girdisi olarak en önemli tahıl ürünlerinden olan buğday, mısır, kepek, DDGS vb. ürünler tedarik sağlanması ve ülke politikalarının yanı sıra bölgesel gelişmelerden etkilenebilmektedir. Şirket, etkin ve kararlı ham madde tedarik yönetimi uygulayarak, ham maddeye sürekli ve yeterli kadar erişimi tecrübesi ve finans gücüllüğü sayesinde sağlayabilmektedir. Yeterli ve sürekli ham madde erişimi ve stok yönetimi yüksek kapasite kullanımı rekabetçi ortamda devamlılık sağlayabilmek için önemlidir. Yüksek kapasite doluluğu sayesinde hem her ürün gamında ve hem de her kanalda ürün tedariki sağlanması, pazar payının korunması ve gelişmesi için önemli bir etkidir. Ayrıca, ölçek ekonomisi katkılarında azami fayda sağlayabilmek için de kapasite doluluğu önemli bir faktör olarak finansal sonuçları etkileyebilmektedir.

### 10.3. İhraççının borçluluk durumu

Borçluluk Durumu	Tutar (TL)
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>	
Garantili	-
Teminatsız	-
Garantisiz/Teminatsız	1.664.046.430
<b>Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)</b>	
Garantili	-
Teminatsız	-
Garantisiz/Teminatsız	265.456.669
<b>Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı</b>	<b>1.929.503.099</b>
<b>Özkaynaklar</b>	<b>635.306.332</b>
Ödenmiş/çıkarılmış sermaye	130.000.000

Yasal yedekler	12.540.171
Diğer yedekler	-
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>2.564.809.431</b>
<b>Net Borçluluk Durumu</b>	<b>Tutar (TL)</b>
<b>A. Nakit</b>	<b>38.549</b>
<b>B. Nakit Benzerleri</b>	<b>329.843.245</b>
<b>C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar</b>	<b>207.940.438</b>
<b>D. Likidite (A+B+C)</b>	<b>537.822.232</b>
<b>E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar</b>	<b>1.176.666.671</b>
<b>F. Kısa Vadeli Banka Kredileri</b>	<b>881.177.488</b>
<b>G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısmı</b>	<b>181.176.484</b>
<b>H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar</b>	<b>50.907.450</b>
<b>I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)</b>	<b>1.113.261.422</b>
<b>J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)</b>	<b>(601.227.481)</b>
<b>K. Uzun Vadeli Banka Kredileri</b>	<b>252.076.978</b>
<b>L. Tahviller</b>	<b>-</b>
<b>M. Diğer Uzun Vadeli Krediler</b>	<b>5.472.622</b>
<b>N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)</b>	<b>257.549.600</b>
<b>O. Net Finansal Borçluluk (J+N)</b>	<b>(343.677.881)</b>

## 11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

### 11.1. İhraççının kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

Şirket'in kısa ve uzun vadeli fon kaynakları aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

TL	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022
<b>KAYNAKLAR</b>			
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	229.488.770	400.450.347	927.626.008
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	5.918.097	36.269.380	184.097.465
Ticari Borçlar:			
- İlişkili Tarafalara Ticari Borçlar	11.910.318	20.724.498	16.354.202
- İlişkili Olmayan Tarafalara Ticari Borçlar	89.484.763	294.959.650	415.119.737
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	1.342.871	2.036.394	4.715.089
Diğer Borçlar:			

- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	14.084.002	28.480.694	9.836.364
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	-	202.803	-
Ertelemiş Gelirler:			
- İlişkili Taraflara Ertelemiş Gelirler	-	-	3.746.382
- İlişkili Olmayan Taraflara Ertelemiş Gelirler	39.158.018	34.413.434	96.806.339
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	4.068.780	6.088.718	2.442.348
Kısa Vadeli Karşılıklar:			
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	240.564	318.192	1.112.509
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	-	67.000	343.728
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	125.517	366.131	1.846.259
<b>Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>395.821.700</b>	<b>824.377.241</b>	<b>1.664.046.430</b>
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	48.869.902	21.482.843	256.693.383
Diğer Borçlar	-	11.325	-
Uzun Vadeli Karşılıklar:			
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	1.696.451	2.117.201	8.763.286
Ertelemiş Vergi Yükümlülüğü	5.716.799	11.134.943	-
<b>Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>56.283.152</b>	<b>34.746.312</b>	<b>265.456.669</b>
<b>Özkaynaklar</b>	<b>179.925.221</b>	<b>318.911.845</b>	<b>635.306.332</b>
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	179.925.221	301.086.335	605.687.625
Ödenmiş Sermaye	20.000.000	130.000.000	130.000.000
Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	-	(23.590.906)	(23.590.906)
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler:			
- Maddî Duran Varlıkları Değerleme Artış	14.976.337	46.170.167	76.675.975
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm (Kayıpları)	(311.598)	(149.640)	(4.329.682)
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	5.334.419	12.532.243	12.540.171
Diğer Yedekler	-	27.864.817	-
Geçmiş Yıllar Kârları	84.776.450	22.728.239	107.374.995
Net Dönem Kârları	55.149.613	85.531.415	307.017.072
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-	17.825.510	29.618.707
<b>Toplam Özkaynaklar</b>	<b>179.925.221</b>	<b>318.911.845</b>	<b>635.306.332</b>
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>632.030.073</b>	<b>1.178.035.398</b>	<b>2.564.809.431</b>

YEMERİNİN MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
 Akarçeşme Sokakı Kat: 11  
 No: 59/1 Beşiktaş/İstanbul  
 Tel: 0212 237 0027  
 Faks: 0212 237 0027  
 E-posta: yemin@yemin.com.tr  
 Web: www.yemin.com.tr

GARANTİ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
 Nispetiye Mahallesi Kat: 9 Bulvarı  
 No: 47 Tophane/İstanbul  
 Tel: 0212 354 0000  
 E-posta: garantiyemin@guarantiyemin.com.tr  
 Web: www.garantiyemin.com.tr

Fon Kaynaklarının Toplamdaki Payları (%)			
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Kaynaklar	%63	%70	%65
Uzun Vadeli Yükümlülükler/Toplam Kaynaklar	%9	%3	%10
Özkaynaklar/Toplam Kaynaklar	%28	%27	%25

Şirket finansman gereksinimlerini faaliyetlerinden elde ettiği gelirler ve kredi sözleşmeleri kapsamında elde ettiği fonlar ile karşılamaktadır. Bu fonlar işletme faaliyetlerinin yürütülmesi ve yeni yatırımların finansmanı için kullanılmaktadır.

31.12.2022 tarihi itibarıyla Şirket'in fon kaynaklarının %25'ini özkaynaklar, %10'unu uzun vadeli yükümlülükler ve %65'ini kısa vadeli yükümlülükler oluşturmaktadır. Şirket'in 31.12.2022 tarihi itibarıyla nakit varlıkları 329.881.794 TL olup, 2022 yılında ödemesi gereken finansal borçları ise 1.368.416.856 TL'dir.

Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihleri itibarıyla finansal borçlarının vade analiz tablosu aşağıda yer almaktadır:

	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022
1 yıl içerisinde ödenecek	235.406.867	436.719.727	1.111.723.473
1-2 yıl içerisinde ödenecek	36.033.047	14.956.918	135.281.720
2-3 yıl içerisinde ödenecek	7.836.854	4.698.840	60.589.087
3-4 yıl içerisinde ödenecek	3.333.333	1.781.509	38.827.219
4-5 yıl içerisinde ödenecek	1.666.668	45.576	21.995.357
<b>Toplam</b>	<b>284.276.769</b>	<b>458.202.570</b>	<b>1.368.416.856</b>

Şirket'in 31.12.2022 tarihi itibarıyla banka bazında kredi borçları aşağıda sunulmuştur:

Banka	Para Birimi	Faiz Oranı	Kullanım Tarihi	Vade Tarihi	Toplam Kullanılan Kredi Tutarı (Anapara orjinal para birimi ile)	Kalan Kredi Borcu TL (Anapara)
AKBANK T.A.Ş.	TL	%34,0	18.08.22	18.08.24	1.500.000,00	1.310.055,35
ALBARAKA TÜRK KATILIM BANK	TL	%16,8	4.11.22	3.11.23	6.000.000,00	4.835.240,20
ALBARAKA TÜRK KATILIM BANK	TL	%16,8	10.11.22	10.11.23	6.000.000,00	4.829.324,72
ALBARAKA TÜRK KATILIM BANK	TL	%16,8	11.11.22	10.11.23	5.000.000,00	4.031.033,50
ANADOLUBANK A.Ş.	TL	%26,0	4.04.22	5.01.23	1.250.000,00	1.250.000,00
ANADOLUBANK A.Ş.	TL	%26,0	28.12.21	5.01.23	12.500.000,00	11.250.000,00
ANADOLUBANK A.Ş.	TL	%26,0	23.06.22	5.01.23	23.850.000,00	23.850.000,00

ANADOLUBANK A.Ş.	TL	%26,0	19.10.21	5.01.23	4.000.000,00	3.100.000,00
ING BANK A.Ş.	TL	%19,0	15.11.21	15.03.24	79.410.000,00	5.352.902,50
ING BANK A.Ş.	TL	%21,0	22.07.22	11.07.23	43.750.000,00	43.750.000,00
ING BANK A.Ş.	TL	%19,0	13.01.22	15.03.24	(10.160.000,00)	10.160.000,00
ING BANK A.Ş.	TL	%19,0	19.01.22	15.03.24	(13.250.000,00)	13.250.000,00
ING BANK A.Ş.	TL	%19,0	17.11.21	15.03.24	(15.000.000,00)	15.000.000,00
ING BANK A.Ş.	TL	%19,0	18.02.22	15.03.24	(3.900.000,00)	3.900.000,00
ING BANK A.Ş.	TL	%19,0	11.03.22	15.03.24	(8.000.000,00)	8.000.000,00
ING BANK A.Ş.	TL	%19,0	18.01.22	15.03.24	(9.100.000,00)	9.100.000,00
KUVEYT TÜRK KATILIM	TL	%13,92	19.08.20	21.08.23	745.000,00	194.587,66
QNB FİNANSBANK A.Ş.	TL	%20,0	28.01.22	27.01.23	10.000.000,00	10.000.000,00
QNB FİNANSBANK A.Ş.	TL	%20,0	10.03.22	27.01.23	25.000.000,00	25.000.000,00
QNB FİNANSBANK A.Ş.	TL	%20,0	4.08.22	4.08.23	26.000.000,00	26.000.000,00
QNB FİNANSBANK A.Ş.	TL	%20,0	17.08.22	17.08.23	3.000.000,00	3.000.000,00
QNB FİNANSBANK A.Ş.	TL	%20,0	8.06.22	8.06.23	4.100.000,00	4.100.000,00
QNB FİNANSBANK A.Ş.	TL	%20,0	21.04.22	20.04.23	48.000.000,00	48.000.000,00
QNB FİNANSBANK A.Ş.	TL	%20,0	10.02.22	27.1.23	5.000.000,00	5.000.000,00
QNB FİNANSBANK A.Ş.	TL	%20,0	15.04.22	27.01.23	6.000.000,00	7.500.000,00
QNB FİNANSBANK A.Ş.	TL	%20,0	5.05.22	5.05.23	9.000.000,00	9.000.000,00
QNB FİNANSBANK A.Ş.	TL	%8,87	12.03.20	12.03.23	14.850.000,00	1.397.585,70
QNB FİNANSBANK A.Ş.	TL	%10,59	13.03.20	13.03.23	3.500.000,00	328.424,60
QNB FİNANSBANK A.Ş.	TL	%10,73	13.03.20	13.03.23	5.000.000,00	469.286,15
QNB FİNANSBANK A.Ş.	TL	%13,85	6.12.22	5.06.23	10.100.000,00	10.100.000,00
QNB FİNANSBANK A.Ş.	TL	%23,6	12.10.22	10.04.23	20.000.000,00	20.000.000,00
QNB FİNANSBANK A.Ş.	TL	%22,0	19.10.22	10.04.23	25.000.000,00	25.000.000,00
QNB FİNANSBANK A.Ş.	TL	%22,0	28.10.22	25.04.23	35.000.000,00	35.000.000,00
QNB FİNANSBANK A.Ş.	TL	%14,35	8.12.22	7.12.23	44.500.000,00	44.500.000,00
QNB FİNANSBANK A.Ş.	TL	%18,0	15.11.22	13.02.23	5.000.000,00	5.000.000,00
QNB FİNANSBANK A.Ş.	TL	%16,3	21.11.22	20.05.23	7.000.000,00	7.000.000,00
ŞEKERBANK T.A.Ş.	TL	%25,0	12.08.22	5.01.23	28.000.000,00	9.995.484,62
TÜRK EKONOMİ BANKASI	TL	%15,99	5.08.22	2.02.23	20.000.000,00	20.000.000,00
TÜRK EKONOMİ BANKASI	TL	%20,24	18.08.22	14.2.23	3.500.000,00	3.500.000,00
TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANK	TL	%14,50	18.11.22	16.02.23	71.750.000,00	71.750.000,00
TÜRKİYE GARANTİ BANKASI	TL	%20,50	30.11.22	30.05.23	10.000.000,00	10.000.000,00
TÜRKİYE GARANTİ BANKASI	TL	%17,50	27.12.22	27.06.23	11.000.000,00	11.000.000,00
TÜRKİYE GARANTİ BANKASI	TL	%15,75	11.05.22	3.04.23	125.000.000,00	69.000.000,00
TÜRKİYE GARANTİ BANKASI	TL	%15,75	10.08.22	10.05.23	18.000.000,00	18.000.000,00
TÜRKİYE HALK BANKASI	TL	TLREF	16.05.22	14.05.27	30.000.000,00	30.000.000,00
TÜRKİYE HALK BANKASI	TL	TLREF	9.05.22	7.05.27	30.000.000,00	30.000.000,00

TÜRKİYE HALK BANKASI	TL	TLREF	9.06.22	7.06.27	20.000.000,00	20.000.000,00
TÜRKİYE HALK BANKASI	TL	TLREF	5.07.22	2.07.27	10.000.000,00	10.000.000,00
TÜRKİYE HALK BANKASI	TL	TLREF	24.08.22	20.08.27	8.000.000,00	8.000.000,00
TÜRKİYE HALK BANKASI	TL	TLREF	11.04.22	30.09.23	7.500.000,00	6.000.000,00
TÜRKİYE HALK BANKASI	TL	TLREF	20.09.22	20.09.27	6.000.000,00	6.000.000,00
TÜRKİYE HALK BANKASI	TL	TLREF	7.04.22	30.09.23	7.500.000,00	6.000.000,00
TÜRKİYE HALK BANKASI	TL	TLREF	27.09.22	27.09.27	5.000.000,00	5.000.000,00
TÜRKİYE HALK BANKASI	TL	TLREF	19.07.22	16.07.27	5.000.000,00	5.000.000,00
TÜRKİYE HALK BANKASI	TL	TLREF	17.10.22	18.10.27	3.000.000,00	3.000.000,00
TÜRKİYE HALK BANKASI	TL	TLREF	20.10.22	20.10.27	3.000.000,00	3.000.000,00
TÜRKİYE HALK BANKASI	TL	%8,50	21.02.20	18.02.25	5.000.000,00	2.777.777,80
TÜRKİYE HALK BANKASI	TL	%8,50	21.02.20	18.02.25	5.000.000,00	2.777.777,80
TÜRKİYE HALK BANKASI	TL	%15,75	7.07.22	2.01.23	2.500.000,00	2.500.000,00
TÜRKİYE HALK BANKASI	TL	TLREF	25.11.22	23.11.27	2.000.000,00	2.000.000,00
TÜRKİYE HALK BANKASI	TL	TLREF	24.11.22	22.11.27	2.000.000,00	2.000.000,00
TÜRKİYE HALK BANKASI	TL	%8,50	25.02.20	25.02.25	2.500.000,00	1.388.888,92
TÜRKİYE HALK BANKASI	TL	%8,50	25.02.20	25.02.25	2.500.000,00	1.388.888,92
TÜRKİYE HALK BANKASI	TL	TLREF	11.08.22	9.08.27	5.000.000,00	5.000.000,00
TÜRKİYE İŞ BANKASI	TL	%23,0	23.08.22	23.08.23	50.000.000,00	50.000.000,00
TÜRKİYE İŞ BANKASI	TL	%23,0	1.09.22	27.06.23	25.000.000,00	25.000.000,00
TÜRKİYE İŞ BANKASI	TL	%23,0	22.02.22	29.09.23	24.600.000,00	24.600.000,00
TÜRKİYE İŞ BANKASI	TL	%26,40	29.06.22	1.07.25	6.500.000,00	5.883.513,56
TÜRKİYE İŞ BANKASI	TL	%13,44	19.12.22	18.06.23	2.500.000,00	2.500.000,00
TÜRKİYE İŞ BANKASI	TL	%25,10	11.01.22	10.01.25	1.750.000,00	1.349.203,96
TÜRKİYE İŞ BANKASI	TL	%18,60	7.10.21	6.10.24	1.050.000,00	712.152,95
TÜRKİYE İŞ BANKASI	TL	%19,20	23.06.21	23.06.24	720.000,00	413.578,99
TÜRKİYE İŞ BANKASI	TL	%18,60	20.10.21	19.10.24	405.000,00	274.687,59
TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI	TL	vinov	1.12.22	28.02.23	4.395,81	24.620.642,06
TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI	TL	%14,75	15.4.22	17.04.23	11.000.000,00	11.000.000,00
TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI	TL	%14,75	28.03.22	28.09.23	8.000.000,00	8.000.000,00
TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI	TL	%14,75	30.03.22	5.04.23	8.000.000,00	8.000.000,00
TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI	TL	%14,0	19.04.22	19.04.24	6.500.000,00	5.574.625,53
TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI	TL	TLREF	1.07.22	4.04.23	5.000.000,00	5.000.000,00
TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI	TL	TLREF	9.08.22	16.05.23	5.000.000,00	4.000.000,00
TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI	TL	TLREF	17.05.22	17.04.23	2.000.000,00	2.000.000,00
TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI	TL	TLREF	6.07.22	6.04.23	2.000.000,00	2.000.000,00
TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI	TL	TLREF	12.08.22	17.05.23	5.000.000,00	2.000.000,00

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI	TL	%7,50	15.04.20	15.04.23	5.000.000,00	703.682,21
TÜRKİYE ZİRAAT BANKASI	TL	TLREF	1.06.22	6.01.23	20.000.000,00	19.700.000,00
TÜRKİYE ZİRAAT BANKASI	TL	TLREF	15.11.22	15.11.23	7.500.000,00	7.500.000,00
TÜRKİYE ZİRAAT BANKASI	TL	%7,50	15.04.20	17.04.23	5.000.000,00	703.536,96
TÜRKİYE ZİRAAT BANKASI	TL	%10,25	14.02.20	16.02.23	4.000.000,00	257.541,07
TÜRKİYE ZİRAAT BANKASI	TL	%10,25	18.02.20	20.02.23	3.000.000,00	193.155,80
TÜRKİYE ZİRAAT BANKASI	TL	%10,25	29.07.20	28.07.23	650.000,00	143.264,55
TÜRKİYE ZİRAAT BANKASI	TL	TLREF	12.12.22	8.03.23	2.818.903,59	1.439.878,50
VAKIF KATILIM BANKASI	TL	%35,88	4.07.22	4.04.23	4.500.000,00	3.140.664,74
YAPI VE KREDİ BANKASI	TL	%16,95	12.04.22	12.04.23	30.000.000,00	30.000.000,00
YAPI VE KREDİ BANKASI	TL	%17,95	22.12.21	15.06.23	35.000.000,00	18.000.000,00
ZİRAAT KATILIM BANKASI	TL	%29,49	14.12.22	9.12.27	139.508.040,10	139.508.040,10
ZİRAAT KATILIM BANKASI	TL	%13,92	14.12.22	9.06.23	50.000.000,00	50.000.000,00
ZİRAAT KATILIM BANKASI	TL	%20,52	18.02.22	20.02.23	2.000.000,00	363.680,15
ZİRAAT KATILIM BANKASI	TL	%7,50	21.04.20	20.03.23	1.000.000,00	112.455,87

Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihleri itibarıyla FAVÖK'ün finansman faaliyetlerinden net finansman giderlerini karşılama gücünü gösteren tablo aşağıda sunulmuştur:

Finansman Giderlerini Karşılama Gücü (TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022
Net Finansman Gideri	33.883.061	76.915.862	249.656.838
FAVÖK	61.592.576	221.590.984	518.745.252
FAVÖK/Net Finansman Gideri	1,82	2,88	2,08

## 11.2. Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihleri itibarıyla nakit akım tablosu aşağıda yer almaktadır:

Bağımsız  
denetimden  
geçmiş  
1 Ocak -

Bağımsız  
denetimden  
geçmiş  
1 Ocak -

Bağımsız  
denetimden  
geçmiş  
1 Ocak -

  
YENI DÖNEM SAN. TİC. A.Ş.  
Nispetiye Akademi Kat: 5  
Tel: 0212 837 00 21 / 0212 837 00 22  
Tic. Sic. No: 270900 / Mersis: 34010100000000000000  
Muhür: 34010100000000000000  
Mersis: 34010100000000000000  
Mühür: 34010100000000000000

  
GARANTİ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Nispetiye Akademi Kat: 5  
Tel: 0212 837 00 21 / 0212 837 00 22  
Tic. Sic. No: 270900 / Mersis: 34010100000000000000  
Mühür: 34010100000000000000  
Mersis: 34010100000000000000  
Tel: 0212 837 00 21



	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
<b>A. İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akımları</b>	<b>(487.655.286)</b>	<b>26.143.317</b>	<b>(130.530.112)</b>
<b>Dönem Kârı</b>	<b>316.296.399</b>	<b>85.531.415</b>	<b>55.149.623</b>
<b>Dönem Net Kârı (Zararı) Mutabakatı İle İlgili Değişim;</b>	<b>767.945</b>	<b>117.079.114</b>	<b>3.256.226</b>
Amortisman ve İtfa Gideri İle İlgili Değişim	10.200.633	3.726.845	2.701.556
Değer Düşüklüğü İle İlgili Değişim	19.265.393	5.268.113	982.114
Alacaklarda Değer Düşüklüğü İle İlgili Değişim	11.926.795	1.250.623	982.114
Stok Değer Düşüklüğü İle İlgili Değişim	7.338.598	4.017.490	-
Karşılıklar İle İlgili Değişim	7.717.130	1.282.463	439.632
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar İle İlgili Değişim	7.440.402	1.282.463	330.405
Dava ve/veya Ceza Karşılıkları İle İlgili Değişim	276.728	-	-
Diğer Karşılıklar İle İlgili Değişim	-	-	109.227
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri İle İlgili Değişim	(2.728.099)	76.682.680	13.115.855
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) İle İlgili Değişim	(14.711.674)	31.445.993	(33.433.794)
Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerin Gerçeğe Uygun Değer (Kazançları) İle İlgili Değişim	(7.108.921)	-	-
Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer (Kazançları) İle İlgili Değişim	(7.602.753)	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) İle İlgili Diğer Değişim	-	31.445.993	(33.433.794)
Vergi (Geliri) Gideri İle İlgili Düzeltmeler	(15.056.184)	335.387	13.011.645
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan (Kazançlar) İle İlgili Değişim	(3.919.254)	-	(78.815)
Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan (Kazançlar) İle İlgili Değişim	(3.919.254)	-	(78.815)
Özkaynak Yöntemi İle Değerlenen Yatırımlardan Kaynaklanan Değişim	-	-	10.647.747
İştirak, İş ortaklığı ve Finansal Yatırımların Elden Çıkarılmasından veya Paylarındaki Değişim Sebebi İle Oluşan (Kazançlar) İle İlgili Değişim	-	(1.662.367)	(4.129.714)
<b>İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler</b>	<b>(779.225.630)</b>	<b>(162.110.420)</b>	<b>(188.935.961)</b>
Finansal Yatırımlardaki Azalış (Artış)	(199.643.382)	(327.110)	435.073
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) İle İlgili Değişim	(585.828.530)	(291.174.316)	(57.132.796)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) İle İlgili Değişim	(677.088)	(24.969.465)	(6.778.950)
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) İle İlgili Değişim	(56.740.073)	(80.593.926)	(98.525.517)
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)	(81.708.143)	(17.327.211)	(5.750.346)
Canlı Varlıklardaki Azalış (Artış)	-	113.742	1.924.353
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) İle İlgili Değişim	115.938.998	214.289.067	307.322
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)	2.678.695	693.523	62.473
Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) İle İlgili Değişim	(18.858.458)	14.296.309	9.709.526
Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)	57.159.446	(4.744.584)	(21.220.093)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) İle İlgili Değişim	(10.446.781)	28.238.005	(11.891.205)
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	(1.100.314)	(604.454)	(75.801)
<b>Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları</b>	<b>(462.161.286)</b>	<b>40.500.109</b>	<b>(130.530.112)</b>
Ödenen Temettüller	(25.494.000)	(14.356.792)	-
<b>B. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları</b>	<b>(117.077.256)</b>	<b>(59.181.171)</b>	<b>11.988.195</b>

Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	8.892.502	4.272.582	109.618
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıktıları	(151.633.143)	(63.453.753)	(13.112.101)
Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerin Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	25.663.385	-	-
Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerin Alımından Kaynaklanan Nakit Çıktıları	-	-	(9.322)
İştiraklerin ve/veya İş Ortaklıklarının Pay Satışı veya Sermaye Azaltımı Sebebiyle Oluşan Nakit Girişleri	-	-	25.000.000
<b>C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları</b>	<b>858.941.954</b>	<b>97.243.121</b>	<b>105.170.814</b>
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri ve (Çıktıları)/ net	855.209.700	173.925.801	118.286.669
Ödenen Faiz	(40.245.662)	(76.682.680)	(13.115.855)
Diğer Nakit Girişleri	43.977.916	-	-
<b>Yabancı Para Çevrim Farklarının Etkisinden Önce Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış (Azalış)</b>	<b>254.209.412</b>	<b>64.205.267</b>	<b>(13.371.103)</b>
<b>D. Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/ (Azalış)</b>	<b>254.209.412</b>	<b>64.205.267</b>	<b>(13.371.103)</b>
<b>E. Dönem Başındaki Nakit ve Nakit Benzerleri Mevcudu</b>	<b>75.672.382</b>	<b>11.467.115</b>	<b>24.838.218</b>
<b>F. Dönem Sonundaki Nakit ve Nakit Benzerleri Mevcudu</b>	<b>329.881.794</b>	<b>75.672.382</b>	<b>11.467.115</b>

Şirket, operasyonel faaliyetlerinden nakit yaratma kapasitesine sahiptir. Yarattığı nakdin yatırım harcamalarında yetersiz kaldığı durumlarda Şirket dış kaynak kullanarak yatırımlarını finanse etmiştir. 2022 yılında özellikle ticari borçlar önemli ölçüde azaltılarak ve yatırım harcamalarına kaynak finanse edilerek nakit çıkışlar gerçekleştirilmiştir. Şirket nakit yaratma konusunda herhangi bir sıkıntı yaşamamaktadır.

Şirketin işletme faaliyetlerindeki nakit çıkışları şirketin büyümesine paralel olarak işletme sermayesindeki artış kaynaklı olup, bu artış ağırlıklı olarak üretim zincirinde yaşanacak tedarik sorunu kaynaklı olası aksaklıkların önüne geçmek üzere şirketin stok seviyesini artırma kararına bağlıdır. Söz konusu işletme faaliyetlerinden nakit ihtiyacı ağırlıklı olarak kısa vadeli finansal borçlanmalar ile karşılanmıştır.

Yeni yatırımlar sonucu devreye girecek olan Adana fabrikası ve GES yatırımı ile elde edilecek gelirler ile maliyetlerin azalmasından ortaya çıkan kar ve nakit kaynaklar, dış kaynak ihtiyacını azaltarak yeni yatırımlara destek olacaktır.

### 11.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 tarihleri itibarıyla borçluluk durumu ve söz konusu borçların özkaynaklarına oranları aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022
Toplam finansal borç	284.276.769	458.202.570	1.368.416.856
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri	(11.467.115)	(75.672.382)	(329.881.794)

YEM ERN EKİŞ TİC. A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi Baharçın Bulvarı  
No: 15 Kat: 12  
34398 Beşiktaş/İstanbul  
Tic Sic. No: 272056  
Mersis No: 08170031200001000001  
Web: www.yemerkis.com

GARANTİ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi Baharçın Bulvarı  
No: 15 Kat: 12  
34340 Beşiktaş/İstanbul  
Tic Sic No: 272012  
Tic Sic No: 272012

<b>Net finansal borç</b>	<b>272.809.654</b>	<b>382.530.188</b>	<b>1.038.535.062</b>
Toplam özkaynaklar	179.925.221	318.911.845	635.306.332
<b>Net finansal borç/ toplam özkaynaklar oranı</b>	<b>1,52</b>	<b>1,20</b>	<b>1,63</b>
<b>FAVÖK</b>	<b>61.592.576</b>	<b>221.590.984</b>	<b>518.745.252</b>
<b>Net finansal borç/ FAVÖK</b>	<b>4.43</b>	<b>1.73</b>	<b>2.00</b>

Şirket finansman gereksinimlerini faaliyetlerinden elde ettiği gelirler ve kredi sözleşmeleri kapsamında elde ettiği fonlar ile karşılamaktadır. Bu fonlar işletme faaliyetlerinin yürütülmesi ve yeni yatırımların finansmanı için kullanılmaktadır.

Şirket'in, 31.12.2022 tarihi itibarıyla toplam finansal borcu 1.368.416.856 TL olup; bu tutarın 881.177.488 TL'si kısa vadeli banka kredilerinden oluşmaktadır. Kısa vadeli banka kredileri toplam borçların %64,4'ünü oluşturmaktadır. Toplam finansal borçlarının 1.111.723.473 TL'si kısa vadeli ve 256.693.383 TL'si uzun vadeli. Şirket'in 31.12.2022 tarihi itibarıyla nakit ve nakit benzerleri bakiyesi 329.881.794 TL olup, bu tutar kısa vadeli finansal borçların %29,7'sine tekabül etmektedir.

Net finansal borcun FAVÖK'e oranı 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihleri itibarıyla sırasıyla 4,43, 1,73 ve 2,00 olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in net finansal borçlarının özkaynaklarına oranı 31.12.2020 tarihi itibarıyla %152 ve 31.12.2021 tarihi itibarıyla %120 seviyesine gerilerken 31.12.2022 tarihi itibarıyla %163 seviyesine gelmiştir.

#### 11.4. İşletme sermayesi beyanı:

Şirket'in 31.12.2022 tarihi itibarıyla net işletme sermayesi 602.933.684 TL olup; işbu İzahname tarihinden itibaren en az 12 aylık bir dönem için yeterli işletme sermayesi bulunmaktadır.

Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihleri itibarıyla net işletme sermayesi aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

TL	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022
Dönen Varlıklar	544.534.256	1.032.006.495	2.266.980.114
Kısa Vadeli Yükümlülükler	395.821.700	824.377.241	1.664.046.430
<b>Net İşletme Sermayesi</b>	<b>148.712.556</b>	<b>207.629.254</b>	<b>602.933.684</b>
Hasılat	1.299.205.241	3.169.029.240	7.609.085.750
<b>Net İşletme Sermayesi/Hasılat</b>	<b>%11</b>	<b>%7</b>	<b>%8</b>

Şirket'in net işletme sermayesinin hasılatlara oranı 2020 yılında %11, 2021 yılında %7 ve 2022 yılında %8 olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in mevcut finansman imkanları ve nakit ve nakit kaynakları dikkate alındığında yıllık olarak operasyonel ihtiyaçlarını karşılayabilecek düzeyde işletme sermayesi yaratabildiği düşünülmektedir. Halka arzdan elde edilmesi beklenen getiri ile devam eden %45' i tamamlanmış olan Adana fabrikası ve yapımına 2023/Mayıs ayında başlanan Bala GES Projesi

YEMER YEMER GUA SAN. TIC. A.Ş.  
Ankara Açıkhane Cad. No: 12/54  
06100 Çankaya/Ankara  
Tic Sic No: 274722  
Mersis No: 08100012747220000001  
Tel: 0312 437 00 32  
E-posta: info@yemeryemerguasani.com.tr

GARANTİ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi Pafta Sokakı Bulvarı  
No: 10/10 Çiftçi Tower Kat: 10/10  
34390 Beşiktaş/İstanbul  
Tic Sic No: 274900  
Tel: 0212 334 10 10

tamamlanacak ve borç stoğu azaltılarak ortaya çıkacak muhtemel işletme sermayesi ihtiyacı karşılanacaktır.

**11.5. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:**

Şirket'in faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır.

**11.6. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:**

Yoktur.

**12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR**

**12.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dahil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:**

Yoktur.

**13. EĞİLİM BİLGİLERİ**

**13.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:**

Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihlerinde sona eren yıllar itibarıyla toplam üretim miktarının ana kategori bazında kırılımı ve yıllık değişim oranları aşağıdaki tablolarda belirtilmiştir:

Üretim Miktarları (Kg)	01.01.2020- 31.12.2020	01.01.2021- 31.12.2021	01.01.2022- 31.12.2022
BESİ	393.695.080	458.484.900	477.678.980
BUZAĞI	39.733.950	41.203.440	36.006.380
KANATLI	1.362.440	2.090.000	1.223.650
KÜÇÜKBAŞ	7.224.600	12.308.580	11.738.710
SÜT	130.289.930	136.978.080	139.393.280
<b>Genel Toplam</b>	<b>572.306.000</b>	<b>651.065.000</b>	<b>666.041.000</b>

Üretim Miktarı Değişim Oranları	01.01.2021- 31.12.2021	01.01.2022- 31.12.2022
BESİ	16%	4%
BUZAĞI	4%	-13%
KANATLI	53%	-41%
KÜÇÜKBAŞ	70%	-5%
SÜT	5%	2%
<b>Toplam Değişim Oranları</b>	<b>14%</b>	<b>2%</b>

  
GARANTİ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi Büyükdere Bulvarı  
No:340 Beşiktaş/İstanbul  
Tic Sic:221230/1010

  
GARANTİ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi Büyükdere Bulvarı  
No:340 Beşiktaş/İstanbul  
Tic Sic:221230/1010

## Fabrika Yatırımları

Şirket, Adana ilinde devam eden fabrika yatırımını 2023 yıl sonu itibarıyla faaliyete almayı planlamaktadır. Adana fabrika devreye alındığında, ilk etapta kiralık Adana fabrikasındaki mevcut tonajlar ve Ankara fabrikanın bir kısım tonajları yeni tesise kaydırılacaktır. Yeni fabrikanın verimli çalışması için gerekli tonaj kapasiteleri yatırım bittiğinde hazır hale gelmiş olacaktır. Şirket, ileri dönemlerde büyümek için tonaj kaydırması yapılan Ankara fabrikası ve yeni Adana fabrikası ile gerekli teknik altyapıyı hazır hale getirmeyi planlamaktadır.

Adana fabrikası karma yem üretimi yanı sıra premiks ve konsantre yem ürünleri üretecek şekilde dizayn edilmiştir. Premiks, büyük karışımlar içerisine girmesi gereken küçük miktarda besinlerin bir örnek karışımını kolaylaştırmak için kullanılan, bir veya daha fazla çok küçük bileşenin bir örnek karışımı anlamına gelmektedir. Örnek olarak vitamin mineral premiksi verilebilir.

Üretim yapılan diğer fabrikaların ihtiyacı olan premikslerin büyük bir bölümünün Adana fabrikasında 2023 yılı sonuna doğru üretilmesi planlanmaktadır.

Adana fabrika yatırımı, modern teknolojik altyapısı, düşük üretim maliyeti, bölgesel ham madde ve nakliye avantajları ve ürün çeşitliliğinin artırılması, yoğunlaştırılmış premiks ve yemlerin üretilmesi konusunda Şirket'in sektördeki rekabet gücünü arttıracaktır. Adana fabrikanın faaliyete geçmesi ile Şirket, yem ve yoğunlaştırılmış premiks ihracatını Orta Doğu ve Afrika pazarına yapmayı planlamaktadır.

Ankara fabrika modernizasyonu için bazı pelet pres hatlarında yeni makine ekipman siparişleri verilmiş olup 2023 yılı bitmeden işletmeye alınması planlanmaktadır. Pelet Pres, yem üretim aşamasında toz formda olan yemin buhar verilip basınç ve sıkıştırma işlemi uygulanarak 3,5 mm - 4,5 mm arasında istenilen boyutta şekil verilmesi işleminin yapıldığı üretime dahil hat sistemidir.

Şirket'in Samsun ilinde fabrika yatırımı için almış olduğu Samsun Gıda İhtisas O.S.B.'de yaklaşık 26 dönüm arazi bulunmaktadır. Bu arazi, karma yem ve yoğunlaştırılmış premiks üretimi içindir.

## Güneş enerjisi santrali yatırımları ve maliyete katkısı

Şirket, Ankara ili Bala ilçesinde yaklaşık 250 dönüm arazi almıştır. 14.300 kWp santral gücü olan yatırımın 2023 senesinde başlaması ve ilgili yıl içinde faaliyete geçmesi planlanmaktadır. Yıllık 23.000.000 kWh üretim kapasitesinde olması planlanan santral fabrikaların 17.000.000 kWh büyüklüğündeki öz tüketimlerini karşılayacak olup 6.000.000 kWh miktarda da satış yapılması planlanmaktadır.

Şirket, Adana fabrika yatırımı devreye girdiğinde ilgili tüketime istinaden yeni GES yatırımları planlanmaktadır.

GES yatırımının faaliyete geçmesi ile enerji maliyetleri ve işletme giderlerinde avantaj sağlanacaktır.

## Diğer genel eğilimler

Yem maliyetinin büyük kısmını ham maddenin ham maliyeti oluşturmaktadır. Yem sektörünün kullandığı ham maddenin yaklaşık yarısı ithal ham maddedir. Satış fiyatları serbest piyasa şartlarında ham madde maliyeti ve ithal ham madde maliyetine etki eden döviz kuru



kullandığı ham maddenin yaklaşık yarısı ithal ham maddedir. Satış fiyatları serbest piyasa şartlarında ham madde maliyeti ve ithal ham madde maliyetine etki eden döviz kuru (çoğunlukla Amerikan Doları, az miktarda Euro) genel olarak sektörde şekillenmektedir. Ham madde kaynaklı fiyat değişiklikleri satış fiyatlarına hızlıca yansımaktadır.

Yem genel olarak farklı çeşitte ham maddelerin farklı oranda karışımı ile oluşmaktadır. Aynı besin madde ve kalite içeriği korunarak farklı ham maddelerin maliyete ve bulunabilirliğe göre birbirleri yerine ikame etme imkânı vardır. Bu durum maliyeti kontrol edebilme ve ham madde arz güvenliği konularında diğer sektörlerle kıyasla avantaj sağlamaktadır.

Şirket, günlük siparişe göre üretim yaptığı için stokları büyük çoğunlukla ham madde olup mamül ürün olarak stoklu çalışmamaktadır. Stok olarak ham madde tarafında olmanın gerektiğinde mamül harici satış ile nakde dönme, stokta pozisyon değiştirme gibi ticari ve finansal avantajları mevcuttur. Bu durum Şirket'e esneklik kazandırmaktadır.

Küresel ısınmayla birlikte yıllara göre yaşanan mevsim değişimleri veya sapmaları yoğun olarak yaşanmaya başlanmıştır. Bu durumun ana sonucu olarak bazı senelerde yoğun yağışlar olmakta, bazı senelerde de yoğun kuraklık baş göstermektedir. Kuraklığın olduğu dönemlerde özellikle mera hayvancılığının yapıldığı bölgelerde beslenme materyali olan çayır-mera kaynaklı bazı otlar, buğday ve arpa gibi tahılların samanları çok az miktarda yetişmektedir. Mera hayvancılığının yoğun olduğu bölgelerin ruminant (geviş getiren hayvan) beslenme kültürü; az miktarda karma yem (fabrika yemi), çok miktarda kaba yem (otlar ve samanlar) olarak şekillenmektedir. Kuraklık sonucu oluşan kaba yem eksikliği hayvan yetiştiricilerini daha fazla karma yem talebine yönlendirecek ve normal talebe ilave olarak karma yem talebini arttırabilecektir.

### **13.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:**

Şirket'in faaliyet sonuçlarını önemli ölçüde etkileyebilecek önemli faktörler işbu İzahname'nin Risk Faktörleri başlıklı 5 numaralı bölümünde detaylı şekilde açıklanmıştır. Şirket'in faaliyetlerini önemli seviyede etkileyebilecek Risk Faktörleri başlıklı 5 numaralı bölümünde ifade edilen faktörlerin haricinde öngörülemeyen başka faktörler aşağıda bulunabilir.

#### **Döviz kurlarındaki ani hareketler**

Şirket'in faaliyeti döviz kurlarının ani hareketlerinden etkilenmektedir. Kullanılan ham maddenin ortalamada yarısı ithal olduğundan dolayı mamul fiyatlarından direkt etkilenmektedir. Ayrıca ithal ham madde fiyatlarındaki artış aynı zamanda yerli ham maddeye de yansımaktadır. Ani değişikliklere rağmen Şirket faaliyetine devam edebilmekte olup, risk azaltıcı tedbirler alabilmektedir. Şirket'in alacağı tedbirleri yetersiz kılacak nitelikte makroekonomik problemler, küresel ölçekli büyük krizlerin yansımaları sonucu oluşabilecek kur seviyeleri Şirket'in faaliyet sonuçlarını etkileyebilmektedir.

#### **Devlet müdahaleleri**

Hayvansal ürünlerin fiyatlarının aşırı yükselmesi veya fiyatın görece istenmeyen seviyede olması sebebiyle devlet fiyatları düşürmek veya dengelemek adına hayvansal ürün ithalatı yapabilir veya bazı ihraç edilen hayvansal ürünlerin ihracatına kısıtlama getirebilir. Bu uygulamalar belirli bir seviyeye kadar Şirket'in faaliyetlerini direkt etkilemese de çok yoğun ve sürekli olması durumunda faaliyetlerini etkileyebilmektedir.



## Makroekonomik ve politik gelişmeler

Enflasyon, küresel, bölgesel ve yerel ekonomik ve politik koşullar, hükümet değişimleri, vergi politikası, mevcut COVID-19 pandemisi, başka salgın hastalıklar, terör saldırıları, deprem, sel baskını gibi doğal afetler, döviz ve faiz oranlarının artışı Türkiye’de ve dünyada yaşanabilecek ekonomik ve siyasi gelişmeler Şirket’in faaliyet sonuçlarını etkileyebilmektedir.

## İklim şartları

Dünyada ve Türkiye’de oluşabilecek bir kuraklıkta ham madde bulunabilirliğinin azalması, ihracatçı ülkelerin koruyucu politikalar uygulamaya koyarak ham madde ihracatını kısıtlayıcı tedbirler koyması gibi durumlar da Şirket’in faaliyetlerini etkileyebilmektedir.

## 14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

**14.1. İhraççının kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:**

Yoktur.

**14.2. İhraççının kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:**

Yoktur.

**14.3. Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:**

Yoktur.

**14.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:**

Yoktur.

**14.5. Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibarıyla hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:**

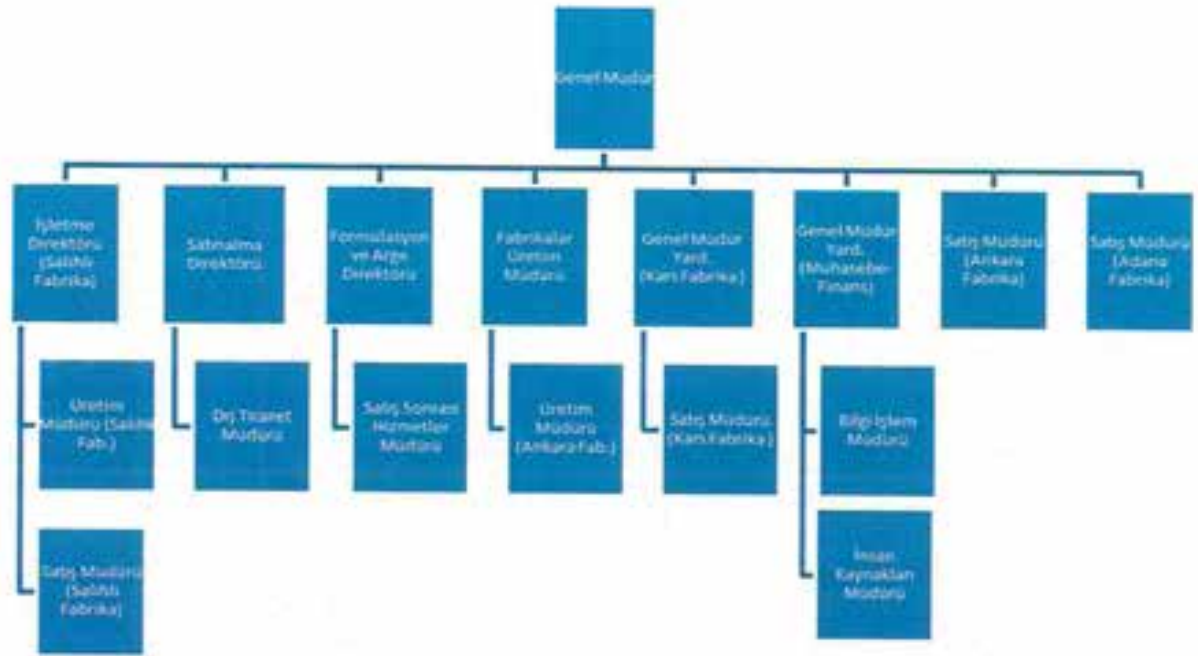
Yoktur.

## 15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

**15.1. İhraççının genel organizasyon şeması:**

Şirket’in organizasyon şemasına aşağıda yer verilmiştir:





## 15.2. İdari yapı:

### 15.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Şirket'in yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda Şirket'te Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı				
					(TL)	(%)			
Ağah Mamaloğlu	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Ankara Asfaltı 6 Km Çubuk/Ankara	-	1 yıl/ 1.11.2023 tarihine kadar	16.250.000	12,5			
	Yönetim Kurulu Üyesi			3 yıl/ 1.11.2025 tarihine kadar					
Bekir Taşkaldıran	Yönetim Kurulu Başkanı			1 yıl/ 1.11.2023 tarihine kadar			16.250.000	12,5	
	Yönetim Kurulu Üyesi			3 yıl/ 1.11.2025 tarihine kadar					
Galip Yeşilbaş	Yönetim Kurulu Üyesi			-			3 yıl/ 1.11.2025 tarihine kadar	26.000.000	20
Hasan Cem Taşkaldıran	Yönetim Kurulu Üyesi			-			3 yıl/ 1.11.20025 tarihine kadar	-	-
Hasan Türk	Yönetim Kurulu Üyesi	-	3 yıl/	-	-				



				1.11.2025 tarihine kadar		
<b>Bahattin Işık</b>	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Ankara Asfaltı 6 Km Çubuk/Ankara		17.03.2023 tarihli genel kurulda atanmış olup 1.11.2025 tarihine kadar görev yapmasına karar verilmiştir.		
<b>Emre Kavaklı</b>	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Ankara Asfaltı 6 Km Çubuk/Ankara		17.03.2023 tarihli genel kurulda atanmış olup 1.11.2025 tarihine kadar görev yapmasına karar verilmiştir.		

#### 15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Mevcut Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççı'da Üstlendiği Görevler	İhraççı'da Mevcut Görevini Üstlendiği Yıl	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Hasan Türk	Genel Koordinatör (yapılanma ve yönetimden sorumlu YK üyesi)	Ankara Yolu 6.Km Çubuk / Ankara	Genel Koordinatör	2010	-	-
Dilek Güvenir	Ofis Holding Finans Koordinatörü	Turgut Özal Bulvarı Sarma Sokak No:4/6 İskitler Altındağ/Ankara	- Ofis Holding Finans Koordinatörü	2015	-	-
Adem Şahin	Genel Müdür	Ankara Yolu 6.Km Çubuk / Ankara	Genel Müdür	2004	-	-
Hasan Cem Taşkaldıran	İşletmeler Direktörü (Fabrika üstlerinden ve üretimden)	Ankara Yolu 6.Km Çubuk / Ankara	İşletmeler Direktörü (Fabrika üstlerinden ve üretimden)	2017	-	-

	sorumlu YK üyesi)		sorumlu YK üyesi)			
Abdullah Tepe	Genel Müdür Yardımcısı	Ankara Yolu 6.Km Çubuk / Ankara	Muhasebe Müdürü	2022	-	-
Feyzi Aşar	Genel Müdür Yardımcısı	Ankara Yolu 6.Km Çubuk / Ankara	İdari ve Mali İşler Md. (Kars Fab.)	2022	-	-
Yunus Ulukaya	Satın Alma Direktörü	Ankara Yolu 6.Km Çubuk / Ankara	Satın Alma Direktörü	2020	-	-
Fatma Nil Öztürk	Dış Ticaret Müdürü	Ankara Yolu 6.Km Çubuk / Ankara	Dış Ticaret Direktörü	2017	-	-
Mustafa Özmiş	Formülasyon ve Arge Direktörü	Ankara Yolu 6.Km Çubuk / Ankara	Formülasyon ve Arge Direktörü	2003	-	-
Güven Çobanyıldız	İşletme Direktörü (Salihli Fab.)	Gölmarmara yolu Çökelek Köyü girişi Salihli/Manisa	İşletme Direktörü (Salihli Fab.)	2012	-	-
Mustafa Özkader	Satış Müdürü (Ankara Fab.)	Ankara Yolu 6.Km Çubuk / Ankara	Satış Müdürü (Ankara Fab.)	2022	-	-
Ednan Özdemir	Satış Müdürü (Kars Fab.)	30 Ekim mah.Toki site cad. No:9 Kars	Satış Müdürü (Kars Fab.)	2013	-	-
Şevket Yavuztürk	Satış Müdürü (Salihli Fab.)	Gölmarmara yolu Çökelek köyü girişi Salihli/Manisa	Teknik satış Sorumlusu	2020	-	-

YEM EKİPA SAN. TİC. A.Ş.  
 Ankara Karayolu 6. Km Çubuk / Ankara  
 0312 237 00 21 / 0312 237 00 24  
 0312 237 00 25 / 0312 237 00 26  
 0312 237 00 27 / 0312 237 00 28  
 0312 237 00 29 / 0312 237 00 30  
 0312 237 00 31 / 0312 237 00 32  
 0312 237 00 33 / 0312 237 00 34  
 0312 237 00 35 / 0312 237 00 36  
 0312 237 00 37 / 0312 237 00 38  
 0312 237 00 39 / 0312 237 00 40  
 0312 237 00 41 / 0312 237 00 42  
 0312 237 00 43 / 0312 237 00 44  
 0312 237 00 45 / 0312 237 00 46  
 0312 237 00 47 / 0312 237 00 48  
 0312 237 00 49 / 0312 237 00 50  
 0312 237 00 51 / 0312 237 00 52  
 0312 237 00 53 / 0312 237 00 54  
 0312 237 00 55 / 0312 237 00 56  
 0312 237 00 57 / 0312 237 00 58  
 0312 237 00 59 / 0312 237 00 60  
 0312 237 00 61 / 0312 237 00 62  
 0312 237 00 63 / 0312 237 00 64  
 0312 237 00 65 / 0312 237 00 66  
 0312 237 00 67 / 0312 237 00 68  
 0312 237 00 69 / 0312 237 00 70  
 0312 237 00 71 / 0312 237 00 72  
 0312 237 00 73 / 0312 237 00 74  
 0312 237 00 75 / 0312 237 00 76  
 0312 237 00 77 / 0312 237 00 78  
 0312 237 00 79 / 0312 237 00 80  
 0312 237 00 81 / 0312 237 00 82  
 0312 237 00 83 / 0312 237 00 84  
 0312 237 00 85 / 0312 237 00 86  
 0312 237 00 87 / 0312 237 00 88  
 0312 237 00 89 / 0312 237 00 90  
 0312 237 00 91 / 0312 237 00 92  
 0312 237 00 93 / 0312 237 00 94  
 0312 237 00 95 / 0312 237 00 96  
 0312 237 00 97 / 0312 237 00 98  
 0312 237 00 99 / 0312 237 00 00

GARANTİ YATIRIM  
 MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
 Nispetiye / Kâhhaliler Bulvarı / Ços Bulvarı  
 No: 10 / Kat: 5 / D: 5  
 34390 Beşiktaş / İSTANBUL  
 Tel: 0212 304 10 10

Resul Nikbay	Satış Müdürü (Adana Fab.)	Karataş yolu Kavutlu mevki Yüreğir Adana	Satış Müdürü (Adana Fab.)	2017	-	-
Nergiz Şahinbaş	Satış Sonrası Hizmetler Müdürü	Ankara Yolu 6.Km Çubuk / Ankara	Veteriner Hekim	2022	-	-
Ramazan Söylemez	Fabrikalar Üretim Müdürü	Ankara Yolu 6.Km Çubuk / Ankara	Üretim Müdürü (Ankara Fab.)	2022	-	-
Serhat Çekirdek	Üretim Müdürü (Ankara Fab.)	Ankara Yolu 6.Km Çubuk / Ankara	Üretim Müd. Yard.	2022	-	-
Ali Uludağ	Üretim Müdürü (Salihli Fab.)	Gölmarmara yolu Çökelek Köyü girişi Salihli/Manisa	Üretim Müdürü (Salihli Fab.)	2012	-	-
Selim Şahin Demir	Bilgi İşlem Müdürü	Ankara Yolu 6.Km Çubuk / Ankara	Bilgi İşlem Sorumlus	2017	-	-
Nusret Özdemir	İnsan Kaynakları Müdürü	Ankara Yolu 6.Km Çubuk / Ankara	İnsan Kaynakları Sorumlus	2018	-	-

**15.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:**

Şirket, son 5 yıl içerisinde kurulmamıştır.

**15.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:**

Yönetim Kurulu Üyesi Hasan Cem Taşkaldıran, Yönetim Kurulu Başkanı Bekir Taşkaldıran'nın oğludur. Dış Ticaret Müdürü Fatma Nil Öztürk ise Yönetim Kurulu Başkanı Bekir Taşkaldıran'ın kızıdır.

**15.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:**

 DİŞ TİCARET MÜDÜRLÜĞÜ  
Mithatpaşa Bulvarı 5. Kat  
0712 435 30 31  
0712 435 30 32  
0712 435 30 33  
0712 435 30 34  
0712 435 30 35  
0712 435 30 36  
0712 435 30 37  
0712 435 30 38  
0712 435 30 39  
0712 435 30 40  
0712 435 30 41  
0712 435 30 42  
0712 435 30 43  
0712 435 30 44  
0712 435 30 45  
0712 435 30 46  
0712 435 30 47  
0712 435 30 48  
0712 435 30 49  
0712 435 30 50

 GARANT YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi Büyükdere Bulvarı  
No: 100 Kat: 8 Üstü Kat Üsküdar  
34340 Beşiktaş/İSTANBUL  
Tel: 0212 384 10 10

### **Bekir Taşkaldıran - Yönetim Kurulu Başkanı:**

26 Mart 1952 tarihinde Türkiye'nin Çorum ilinde doğan Bekir Taşkaldıran, evli ve 2 çocuk babasıdır. 1976 yılında Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi'nden yüksek ziraat mühendisi olarak mezun olmuştur. 1977 yılında Çorum Yem Fabrikası A.Ş.'de (devlet iştirakli) işletme müdürü, 1983-1988 yılları arasında aynı fabrikada genel müdür olarak görev yapmıştır.

1988-1991 yılları arasında özel bir şirketle ortak yem fabrikası kurup, hem ortak hem genel müdür olarak görev yapmıştır. 1991-1993 yılları arasında özel bir şirkete ait yem fabrikasında genel müdür olarak görev yapmıştır. 1993 yılında kurulan Ofis Yem firmasının kurucu ortaklarından olup, yönetim kurulu başkanı olarak görevine halen devam etmektedir. 1974 yılında kurulmuş olan Türkiye Yem Sanayicileri Birliği'ne 1991 yılında yönetim kurulu üyesi olarak seçilmiştir. Halen Türkiye Yem Sanayicileri Birliği'nde Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

### **Agah Mamaloğlu- Yönetim Kurulu Başkan Vekili:**

1978 yılında Çorum ili Alaca ilçesinde doğmuştur. Evli ve 3 çocuk babasıdır. İlköğretim ve lise tahsilini bitirdikten sonra Uludağ Üniversitesi Zooteknik Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlamıştır. Ziraat mühendisidir. 2001 yılında et toptancılığı ile ticaret hayatına başlamıştır. Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Hayvancılık Konseyi Sektör Meclis Üyesi'dir. İş tecrübeleri aşağıdaki şekilde özetlenmektedir:

- Ofis Yem Gıda ve Mak. San. Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
- As Ofis Dam. Yum. Yem Gıda San. Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
- Rella Gıda San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
- Türkiye Süt, Et Gıda Sanayicileri ve Üreticileri Birliği Derneği (SETBİR) Yönetim Kurulu Üyesi
- Orta Anadolu İhracatçı Birlikleri (OAİB) Yönetim Kurulu Üyesi
- Ankara Ticaret Odası (ATO) Meclis Üyesi

### **Galip Yeşilbaş - Yönetim Kurulu Üyesi:**

20 Ekim 1965 tarihinde Türkiye'nin Çorum ilinin Alaca ilçesinde doğan Galip Yeşilbaş, evli ve 5 çocuk babasıdır. Lise mezunu olup ticaret hayatına 1983 yılında market işletmeciliği ve baba mesleği olan hububat-bakliyat toptancılığı yaparak başlamıştır. 1992 yılında un fabrikası, 1993 yılında yem fabrikası kurucu ortağı olarak ilk sanayicilik deneyimlerine başlamıştır ve halen aşağıdaki şirketlerde görevine devam etmektedir:

- Ofis Yem Gıda Sanayi Ticaret A.Ş.
- As Ofis Dam. Yum Yem Gıda San. Tic. A.Ş.
- Ofis Acay Gıda Tarım Hayvancılık San. ve Tic. A.Ş.
- Ofis Holding A.Ş.
- Rella Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Sanayi faaliyetlerinde Ortak/Yönetim Kurulu Üyesi olarak devam etmektedir.

- Ankara Ticaret Odası (ATO) Meclis ve Yönetim Kurulu Üyeliği

  
YEM GIDA SANAYİ TİC. A.Ş.  
Sımsıkıçayırı Etiler Çarşısı Kat: 2/34  
No: 0312 407 14 021  
Ankara  
Müşteri Hizmetleri: 0312 407 14 021  
E-posta: info@yemgidasanayi.com.tr  
www.yemgidasanayi.com.tr

- Ankara Sanayi Odası (ASO) Komite Üyeliği
- Çorumlular Eğitim Kültür Vakfı (ÇEKVA) Ankara Yönetim Kurulu Üyeliği

#### **Hasan Cem Taşkaldıran - Yönetim Kurulu Üyesi:**

06.03.1982 tarihli Çorum doğumludur. Evli ve 1 çocuk babasıdır. 2005 yılında Akdeniz Üniversitesi Ziraat Fakültesi'nden Ziraat Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 2005-2012 yılları arasında Ofis Yem'de çeşitli birimlerde görev yaptı. 2012 – 2017 yılları arasında As Ofis Dam. Yum. A.Ş.'de ham madde satın alma ve yem fabrikası müdürü olarak görev yapmıştır. 2017 itibarıyla Ofis Yem'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevine devam etmektedir.

#### **Hasan Türk - Yönetim Kurulu Üyesi:**

05 Mayıs 1976 tarihinde Türkiye, Çorum, Alaca ilçesinde doğan Hasan Türk, evli ve 2 çocuk babasıdır. 1994 – 2000 yılları Erciyes Üniversitesi Fen Fakültesi Kimya Bölümü'nde eğitim görmüştür. 2000 – 2002 yılları arasında özel bir şirkette idarecilik ve yöneticilik yapmıştır. 2002 – 2007 yılları arasında Ofis Yem ve bağlı ortaklıklarında danışmanlık faaliyetlerinde bulunmuştur. 2007 – 2010 yılları arasında Rella Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de yöneticilik yapmıştır. 2010 – 2022 yılları arasında Ofis Yem'de genel koordinatörlük yapmıştır ve yaklaşık 2 yıldır Yönetim Kurulu Üyeliği yapmaktadır.

#### **Bahattin Işık - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

Marmara Üniversitesi İktisat Fakültesi'nden 1991 yılında mezun olmuştur ve 1992 yılında Denetçi Yardımcısı olarak Sayıştay'da göreve başlamıştır. Başdenetçi olarak görev yaparken Kamu İhale Kurumunun kurulduğu 2002 yılında grup başkanı olarak görevlendirilmiştir ve ikincil mevzuatın koordinasyonu görevini yürütmüştür. 2007 yılında TOBB'u temsilen Kamu İhale Kurulu Üyeliği'ne atanmıştır ve 2. başkan olarak görev yapmıştır. Nottingham Üniversitesi'nde kamu ihale eğitimi almıştır ve çeşitli uluslararası toplantılara katılmıştır. 2012 yılında tekrar Sayıştay'da göreve başlamıştır ve daireler kurulu raportörü olarak çalışmıştır. Kamu İhale Mevzuatı adlı kitabı 2009 yılında, Hizmet Alım Mevzuatı adlı kitabı 2015 yılında yayımlanmıştır. Kamu ihale mevzuatı konusunda yayımlanmış bir çok makalesi bulunmaktadır. 2022 yılında Yeminli Mali Müşavirlik görevine başladıktan sonra 05.06.2022 tarihinde yapılan Genel Kurul'da, Ankara Yeminli Mali Müşavirler Odası Yönetim Kurulu Üyeliği'ne ve TÜRMOB Delegeliği'ne seçilmiştir.

#### **Emre Kavaklı - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

1978 İzmir doğumlu olan Emre Kavaklı 2000 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun olduktan sonra 2001 yılında Sermaye Piyasası Kurulu'nda uzman yardımcısı olarak göreve başlamıştır. Yaklaşık 20 yıl görev yaptığı Sermaye Piyasası Kurulu'nda Ortaklıklar Finansmanı Dairesi'nde uzmanlık, daire başkan yardımcılığı ve daire başkanlığı görevlerinde, Kurumsal Yatırımcılar Dairesi'nde ise başuzmanlık görevinde bulunmuştur. 2021 yılının Mart ayında Sermaye Piyasası Kurulu'ndaki görevinden ayrılarak, Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Kurumsal Finansman'dan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve yapmaya başlamıştır ve söz konusu görevinden 2022 yılının Mayıs ayında ayrılmıştır.

Evli ve bir çocuk babası olan Emre Kavaklı'nın London School of Economics'ten muhasebe ve hukuk alanında yüksek lisans derecesi de bulunmaktadır.



## Yönetimde Söz Sahibi olan Personel:

### **Dilek Güvenir - Ofis Holding A.Ş. Finans Koordinatörü**

Ankara doğumlu olan Dilek Güvenir, Hacettepe Üniversitesi İşletme Yönetimi Bölümü'nden mezun olduktan sonra İşbir Holding'de dış ticaret sorumlusu olarak çalışmıştır, daha sonra kambiyo uzmanı olarak göreve başladığı Toprak Mahsulleri Ofisi Genel Müdürlüğü'nden 2015 yılında finansman şube müdürü olarak emekli olmuştur. 2015 yılından günümüze kadar Ofis Holding A.Ş.'de Finans Koordinatörü (CFO) olarak çalışmaktadır. Çalışma hayatı boyunca birçok uluslararası finansman, emtia sukuku, lisanslı depoculuk ve finansmanı konusunda çalışmalar yapmıştır. Evli ve iki çocuk annesi olan Dilek Güvenir İngilizce bilmektedir.

### **Adem Şahin – Genel Müdür:**

1970 yılında Eskişehir ili Sivrihisar ilçesinde doğmuştur. Evli ve 3 çocuk babasıdır. İlk, orta ve lise eğitimini Gölcük/Kocaeli'de bitirmiştir. Lisans eğitimini 1993 yılında Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi'nde tamamlamıştır. 1994-1998 ve 2003-2004 yılları arasında Milli Eğitim Bakanlığı'na bağlı okullarda öğretmenlik yapmıştır. 1998-1999 arasında 1 yıl özel bir eğitim kurumunda yöneticilik yapmıştır. 1999-2002 arasında 2,5 yıl perakende sektöründe faaliyette bulunan mağazalar zincirinde mağaza müdürü olarak çalışmıştır. 2004 yılında Ofis Yem'de genel müdür olarak göreve başlayıp halen bu görevi devam ettirmektedir.

### **Abdullah Tepe – Genel Müdür Yardımcısı:**

1978 Ankara Çubuk doğumludur. Evli 2 çocuk babasıdır. İlk, orta ve lise eğitimini Çubuk'ta bitirmiştir. 2000 yılında Muğla İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. SMMM meslek mensubudur. 2000-2007 yılları arasında inşaat cam mobilya ve gıda firmalarında muhasebe ve finans departmanlarında çalışmıştır. 2007 yılında Ofis Yem'de muhasebe departmanında göreve başlamıştır. 2010 yılında muhasebe müdürü olmuştur. 2022 yılında genel müdür yardımcılığı görevini üstlenmiştir ve halen bu göreve devam etmektedir.

### **Feyzi Aşar - Genel Müdür Yardımcısı:**

1973 yılında Tokat ili Zile ilçesinde doğdu. Evli ve 3 çocuk babasıdır. Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi mezunudur. 1992-1997 yılları arasında muhasebe bürosunda çalışma hayatına başlamıştır. 1997-2013 Aytaç Dış Ticaret Yatırım Sanayi A.Ş.'ye bağlı Aytaç Turhal Süt Fabrikası'nda muhasebe müdürü olarak görev yapmıştır. 2013 yılında Ofis Acay Gıda A.Ş. şirketinde genel müdür yardımcısı olarak göreve başlayıp halen bu görevine devam etmektedir. 2022'de mevcut görevine ilaveten Ofis Yem'de genel müdür yardımcılığı görevini de üstlenmiştir ve halen bu göreve devam etmektedir.

### **Yunus Ulukava – Satınalma Direktörü:**

6 Nisan 1983 yılı Kırıkkale ili Keskin ilçesi doğumludur. Evli ve 2 çocuk babasıdır. 2000 yılında Keskin Lisesi'nden mezun olmuştur. 2004-2009 yılları arasında Ofis Yem'de çeşitli birimlerde görev yapmıştır. 2010-2019 arası Ofis Yem'de satın alma müdürlüğü görevini yapmıştır. 2020 yılından beri Satın Alma Direktörlüğü görevine devam etmektedir.



**Fatma Nil Öztürk – Dış Ticaret Müdürü:**

1987 yılında Çorum ilinde doğmuştur. Evli ve 1 çocuk annesidir. 2013-2014 Tobb Üniversitesi MBA ve 2007 – 2012 Bilkent Üniversitesi İşletme Bilgi Yönetimi'ni bitirmiştir. 2008 Orta Anadolu İhracatçı Birlikleri'nde yaz dönemi, bahar 2011 dönem stajını Knauf'da Knauf'ta yapmıştır. 2012-2013 yılları arasında Rella Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Ankara bölge sorumlusu, 2013-2017 yılları arasında Promaksgrain A.Ş.'de Dış ticaret sorumlusu olarak çalışmıştır. 2017'den beri Ofis Yem'de Dış Ticaret Müdürü olarak görevine devam etmektedir.

**Güven Cobanvıdızı – İşletme Direktörü (Salihli Fabrika):**

19.08.1966 Söke Aydın doğumludur. Evli ve iki çocuk babasıdır. 1987 yılında Ege Üniversitesi Ziraat Fakültesi'nden ziraat mühendisi olarak mezun olmuştur. 1987-1995 yılları arasında Pınar Süt Mamülleri San. A.Ş. firmasında süt alım bölge amirliği görevinde bulunmuştur. 1995-1999 yılları arasında Pınar Yem A.Ş.'de satış ve pazarlama pazarlama şefliği görevinde bulunmuştur. 1999-2001 yıllarında Çamlı yem A.Ş. satış müdürlüğü görevinde bulunmuştur. 2001-2011 yıllarında Çamlı Yem A.Ş. satış ve satın alma bölüm müdürlüğü görevinde bulunmuştur. 2011-2012 yıllarında Optima Yem A.Ş.'de genel müdürlük görevinde bulunmuştur. 2012 yılı itibarıyla Ofis Yem'de Salihli Fabrikası İşletme Direktörlüğü görevine başlayıp halen bu göreve devam etmektedir.

**Ramazan Söylemez (Fabrikalar Üretim Müdürü):**

10.07.1983 Tarihinde tarihinde Türkiye, Sivas ilinde doğmuş, evli ve 1 çocuk babasıdır. 2005 yılında Atatürk Üniversitesi Mühendislik Fakültesi'nden makine mühendisi olarak mezun olmuştur. 2006-2012 yılları arasında Matlı Yem San. Tic. A.Ş.' de üretim mühendisliği, 2012-2014 yılları arasında Optima Besin Mad. San. Tic. A.Ş. üretim müdürlüğü, 2014-2017 yılları arasında Öznesil Entegre Tavukçuluk ve Yem San. Tic A.Ş.'de fabrika müdürü olarak görev yapmıştır. 2017 yılında Ofis Yem'de üretim müdürü olarak görevine başlamıştır. Halen Fabrikalar Üretim Müdürü olarak görevine devam etmektedir.

**Mustafa Özmısır - Formülasyon ve AR-GE Direktörü:**

1979 Çorum doğumludur. evli Evli ve 3 çocuk çocuk babasıdır. 1998-2003 arası Atatürk Üniversitesi Ziraat Fakültesi Zooteknik Bölümü mezunudur. 2003 yılında Ofis Yem'de ziraat mühendisi olarak göreve başlamıştır. Halen Formülasyon ve AR-GE Direktörü olarak görevine devam etmektedir.

**Mustafa Özkader - Satış Müdürü (Ankara Fabrika):**

1972 yılında Çorum ilinde doğdudoğmuştur. Evli ve iki çocuk babasıdır. 1996 yılında Atatürk Üniversitesi Erzurum Ziraat Mühendisliği Zooteknik Bölümü'nden mezun olmuştur. 1998-2002 yılları arasında Yibitaş Lafarge Çorum Çimento A.Ş.'de iç hizmetleri şefi olarak görev yapmıştır. 2003-2004 yılları arası Teknik Ateş Tuğla Ltd. Şti. Çorum işletme müdürü olarak görev yapmıştır. 2005-2006 yılları arasında Uğur Yem Ltd. Şti. Çorum satış pazarlama sorumlusu olarak görev yapmıştır. 2006 yılında Ofis YemOfis Yem'deOfis Yem'de Bölge Pazarlama Temsilcisi olarak göreve başlamıştır. Halen Satış Müdürü olarak görevine devam etmektedir.

**Sevket Yavuztürk - Satış Müdürü (Salihli Fabrika):**

8 Ağustos 1988 tarihinde Manisa, Salihli ilçesinde doğan Şevket Yavuztürk, evli ve 1 çocuk babasıdır. 2013 yılında Fırat Üniversitesi Veterinerlik Fakültesi'nden veteriner hekim olarak



mezun olmuştur. 2014 yılından itibaren Ofis Yem'de satış ve pazarlama departmanında çalışmaktadır. Halen görevine Salihli Fabrika Satış Müdürü olarak devam etmektedir.

**Resul Nikbay - Satış Müdürü (Adana Fabrika):**

03 3 Şubat 1976 tarihinde Çorum/Sungurlu'da doğan Resul Nikbay evli ve 2 çocuk babasıdır. 1996 yılı Celal Bayar Üniversitesi Tarımsal Kooperatifçilik, 2000 Yılı Trakya Üniversitesi Ziraat Fakültesi Tarım Ekonomisi Bölümü mezunudur. 2001 yılında Ülker / Atlas Gıda'da Uşak ili Bölge Satış Yöneticisi, 2004 Yılı Ülker /Atlas Gıda'da Denizli ili Zincir Mağazalar Bölge Yöneticisi, 2004 Yılı Ülker / Esas Paz. A.Ş'de Denizli-Afyon-Uşak illeri Bölge Satış Şefi, 2010-2014 Ülker / Esas Paz. Tic. A.Ş'de Doğu Akdeniz Güneydoğu Anadolu Bölgesi Bölge Satış Müdürü olarak çalıştı. 2017 yılında Ofis Yem'de Adana Fabrika bölgesinde Satış departmanında göreve başlayıp halen Satış Müdürü olarak görevine devam etmektedir.

**Ednan Özdemir - Satış Müdürü (Kars Fabrika):**

20 Ocak 1971 Kars ili, Sarıkamış ilçesi, Yeniköy köyünde doğdu. İlk ve Ortaokulu Yeniköy Orhan Yavuz İlköğretim Okulu'nda bitirmiştir. Liseyi Erzurum Ticaret Meslek Lisesi, Muhasebe Bölümü'nde bitirmiştir. Evli ve 3 çocuk babasıdır. 1997-2007 yılları arasında Erzurum Yem Sanayisi'nde çeşitli kademelerinde memur ve yönetici olarak görev yapmıştır. 2007-2008 yılları Pizza Pizza Erzurum şubesinde müdür olarak görev yapmıştır. 2008-2009 yılları arasında MNG kargo Erzurum Aziziye Şube Müdürü olarak görev yapmıştır. 2009-2011 yılları arasında Erzurum Hatemoğlu Yem Sanayi'de Satış Pazarlama Yetkilisi olarak görev yapmıştır. 2011 yılından beri Ofis Acay A.Ş'de Satış Pazarlama Müdürü olarak görevine devam etmektedir.

**Ali Uludağ - Üretim Müdürü (Salihli Fabrika):**

12.12.1977 Manisa, Akhisar doğumlu, evli ve 2 çocuk babasıdır. İlk, orta ve lise öğrenimini Akhisar'da tamamladıktan sonra, 1997-2001 yılları arasında Uludağ Üniversitesi Ziraat Fakültesi Tarım Makinaları Bölümü'nü bitirmiştir. 2003-2011 yılları arasında özel bir şirketin yem fabrikasında Üretim Şefliği görevini yürütmüştür. 2012 yılında Ofis Yem'de Salihli Fabrikası'nda göreve başlamıştır. Halen Üretim Müdürü olarak görevine devam etmektedir.

**Nergiz Sahinbaş - Satış Sonrası Hizmetler Müdürü:**

06.11.1989 tarihinde Kırıkkale'de doğmuştur. 2013 yılında Kırıkkale Üniversitesi Veteriner Fakültesi'nden mezun olmuştur. 2015-2018 yılında Ankara Üniversitesi Veteriner Fakültesi Hayvan Besleme ve Beslenme Hastalıkları Bölümü'nde yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. 2013 - 2014 yılları arasında Akredite Veteriner Hekim olarak Ankara Hayvan Sağlığı şubesine bağlı görev yapmıştır. 2015 - 2016 yılları arasında bir çiftlikte Sorumlu Müdür olarak görev yapmıştır. 2016'da Ofis Yem'de Veteriner Hekim olarak göreve başlamıştır. 2022 itibarıyla Ofis Yem'de Satış Sonrası Teknik Müdür olarak görevine devam etmektedir.

**Serhat Cekirdek - Üretim Müdürü (Ankara Fabrika):**

05.07.1983 tarihinde Ankara'da doğdu. Evli ve 2 çocuk babasıdır. 2009 yılında Isparta Süleyman Demirel Üniversitesi Mühendislik Fakültesi'nden Makine Mühendisi olarak mezun olmuştur. 2009-2015 yılları arasında ŞDL zincir adında özel bir şirkette Üretim Mühendisi olarak görev yapmıştır. 2015-2019 yılları arasında Doğu Holding'te İşletme Müdürü olarak görev yapmıştır. 2019 yılından itibaren Ofis Yem Ankara Fabrikası'nda Üretim Müdür Yardımcısı olarak görevine başlamıştır. Halen Üretim Müdürü olarak devam etmektedir.





**Selim Sahin Demir - Bilgi İşlem Müdürü;**

06 Eylül 1987 Ankara doğumludur. Evli ve 2 çocuk babasıdır. 2006 yılında Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi Bilgisayar Teknolojileri ve Programlama Bölümü'nden mezun olmuştur. 2002 yılında Gazi Teknik Lisesi döner sermayesinde milli eğitime bağlı okullara bilgisayar kurulumları yaparak bilişim deneyimlerine başlamıştır. 2005 yılında üniversite okurken muhasebe yazılımlarına entegre yazılımlar geliştirerek yazılım sektörüne adım atmıştır. 2013-2016 yılları arasında açık hava reklamcılığı şirketinin tüm departmanlarında çalışarak şirkete özel ilk ERP (Enterprise Resource Planning – Kurumsal Kaynak Planlaması) yazılımını yazmıştır. 2017 yılında bir operatör şirketinin M2M (Machine to Machine – Makinalar arası iletişim) sistemleri adı altında analitik raporların çıkarılabileceği şarj ünitelerinin proje liderliğini yapmıştır. 2017 Haziran itibarıyla Ofis Yem'de Bilgi İşlem Sorumlusu olarak çalışmaya başlamış ve halen Bilgi İşlem Müdürü olarak görevine devam etmektedir.

**Nusret Özdemir - İnsan Kaynakları Müdürü;**

10 Mayıs 1969 yılında Kırşehir ili Akpınar ilçesinde doğdu. Evli 3 çocuk babasıdır. 1995 yılında Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun olmuştur. 1988-1990 yılları arasında özel şirketlerde muhasebeci olarak çalışmıştır. 1991-1999 İzmir Tarih Genel Müdürlüğü'nde İnsan Kaynakları Sorumlusu olmuştur ve İnsan Kaynakları Şefliği yapmıştır. 2000-2014 yılları arasında Yunus Market İşletmeleri A.Ş.'de Personel Müdürlüğü yapmıştır. 2014-2018 yılları arasında İş Mahkemeleri'nde Mahkemeleri'nde Bilirkişi olarak görev yapmıştır. 2018 yılında Ofis Yem'de İnsan Kaynakları Departmanı'nda çalışmaya başlamıştır. Halen İnsan Kaynakları Müdürü olarak görev yapmaktadır.

**15.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:**

Adı Soyadı	Mevcut Görevi	Son 5 Yılda Grup İçinde Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı (*)	Son 5 Yılda Grup Dışında Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı (**)	Grup İçindeki Hissedarlık Durumu	Grup Dışındaki Hissedarlık Durumu
Bekir Taşkaldıran	Yönetim Kurulu Başkanı	Ofis Yem Gıda San Tic A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı	-	Ofis Yem (%12,5) As Ofis (%6) Promaksgrain (%8) Ofis Holding (%16,7)	-

  
GARANTİ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi Beşiktaş Bulvarı  
No: 34 Kat: 11  
34090 Beşiktaş/İSTANBUL  
Tel: 0212 364 10 10

  
GARANTİ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi Beşiktaş Bulvarı  
No: 34 Kat: 11  
34090 Beşiktaş/İSTANBUL  
Tel: 0212 364 10 10

Agah Marmaloğlu	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Ofis Yem Gıda San Tic.A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı		Ofis Yem (%12,5) As Ofis (%6) Promaksgrain(%8) Rella Gıda (%5) Rella Unlu (%3,5) Ofis Acay (%1) Ofis Holding (%16,70)	
Galip Yeşilbaş	Yönetim Kurulu Üyesi	Ofis Yem Gıda San Tic A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi		Ofis Yem (%20) As Ofis (%8) Promaksgrain (%54) Rella Gıda (%5) Ofis Holding (%33,3)	
Hasan Cem Taşkaldıran	Yönetim Kurulu Üyesi	Ofis Yem Gıda San Tic A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi			
Hasan Türk	Yönetim Kurulu Üyesi	Ofis Yem Gıda San Tic A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi			
Emre Kavaklı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Ofis Yem Gıda San Tic A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Gezinomi Seyahat Turizm Ticaret A.Ş.-Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (Devam Ediyor.) Özsu Balık Üretim A.Ş.-Yönetim Kurulu Üyesi (Devam Etmiyor.)	Yoktur	Yoktur
Bahattin Işık	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Ofis Yem Gıda San Tic A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Simpaş Kızılıbük GYO. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi ve Ankara YMM Odası Yönetim Kurulu Üyesi	Yoktur	Yoktur

(\*) Görevler devam etmektedir.

(\*\*) Görev bitiş tarihi bildirilenler haricindeki görevler devam etmektedir.

**15.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile;**

OFİS YEM GIDA SAN TİC. A.Ş.  
Ankara Aktif 5. Kat  
0312 231 13 00  
V.B. Ankara Plaza Kat: 5 Kat: 5  
Merkezi Ankara Kat: 5 Kat: 5  
0312 231 13 00  
http://www.ofisyem.com

GARANTİ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi Büyükdere Bulvarı  
No: 34 Kat: 9 80700 Beşiktaş/İstanbul  
Tic Sic No: 274983  
Tic Sic Sicil No: 274983  
Tic Sic Sicil No: 274983  
Tic Sic Sicil No: 274983

kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçaklığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyumsuzluk ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

15.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

15.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

## 16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

16.1. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 tarihlerinde sona eren yıllarda üst düzey yöneticilere ve yönetim kurulu üyelerine sağlanan faydalara ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:



	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022
Yönetim Kurulu Üyeleri İçin Ayrılan Kıdem Tazminatı Karşılığı (TL)	67.476	93.578	472.173
Yönetim Kurulu Üyeleri Dışındaki Üst Yönetim İçin Ayrılan Kıdem Tazminatı Karşılığı (TL)	164.198	188.23	812.69
<b>TOPLAM</b>	<b>231.674</b>	<b>281.808</b>	<b>1.284.863</b>

	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022
Yönetim Kurulu Üyeleri İçin Ayrılan İzin Karşılığı (TL)	7.325,00	53.474,00	97.065
Yönetim Kurulu Üyeleri Dışındaki Üst Yönetim İçin Ayrılan İzin Karşılığı (TL)	32.682,00	37.849,00	108.165
<b>TOPLAM</b>	<b>40.007</b>	<b>91.323</b>	<b>205.23</b>

Yukarıdaki ödemeler maaş, SGK işveren primi, işsizlik işçi-işveren primi vb. ödemeleri kapsamaktadır. Şirket'in üst düzey çalışanları arasında Yönetim Kurulu Üyeleri, Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcıları, Satın Alma Direktörü, İşletme Direktörü, Dış Ticaret Müdürü, Satış Müdürleri, Ar-GE Müdürü, Üretim Müdürleri, Satış Sonrası Teknik Müdür, Bilgi İşlem Müdürü, İnsan Kaynakları Müdürü unvanlarındaki çalışanlar yer almaktadır.

16.2. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022
Yönetim Kurulu Üyeleri İçin Ayrılan Kıdem Tazminatı Karşılığı (TL)	67.476	93.578	472.173
Yönetim Kurulu Üyeleri Dışındaki Üst Yönetim İçin Ayrılan Kıdem Tazminatı Karşılığı (TL)	164.198	188.230	812.690
<b>TOPLAM</b>	<b>231.674</b>	<b>281.808</b>	<b>1.284.863</b>

	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022
Yönetim Kurulu Üyeleri İçin Ayrılan İzin Karşılığı (TL)	7.325,00	53.474,00	97.065
Yönetim Kurulu Üyeleri Dışındaki Üst Yönetim İçin Ayrılan İzin Karşılığı (TL)	32.682,00	37.849,00	108.165

TOPLAM	40.007	91.323	205.230
--------	--------	--------	---------

## 17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

17.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

Yönetim Kurulu:

Adı Soyadı	Mevcut Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda Şirket'te Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Bekir Taşkaldıran	Yönetim Kurulu Başkanı	Ankara Yolu 6. Km Çubuk / Ankara	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı : 1 yıl/1.11.2023 tarihine kadar) Yönetim Kurulu Üyeliği: 3 yıl / 1.11.2025 tarihine kadar	16.250.000	12,50
Agah Mamaloğlu	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Ankara Yolu 6. Km Çubuk / Ankara	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yönetim Kurulu Başkan Vekili: 1 yıl / 1.11.2023 tarihine kadar) Yönetim Kurulu Üyeliği :3 yıl 1.11.2025 tarihine kadar	16.250.000	12,50
Galip Yeşilbaş	Yönetim Kurulu Üyesi	Ankara Yolu 6. Km Çubuk / Ankara	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 1.11.2025 tarihine kadar	26.000.000	20,00
Hasan Cem Taşkaldıran	Yönetim Kurulu Üyesi	Ankara Yolu 6. Km Çubuk / Ankara	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 1.11.2025 tarihine kadar	-	-
Hasan Türk	Yönetim Kurulu Üyesi	Ankara Yolu 6. Km Çubuk / Ankara	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl/ 1.11.2025 tarihine kadar	-	-

Bahattin İşık	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Ankara Yolu 6. Km Çubuk / Ankara	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	17.03.2023 tarihli genel kurulda 1.11.2025 tarihinde kadar görev yapmak üzere atanmıştır.	Yoktur	Yoktur
Emre Kavaklı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Ankara Yolu 6. Km Çubuk / Ankara	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	17.03.2023 tarihli genel kurulda 1.11.2025 tarihinde kadar görev yapmak üzere atanmıştır.	Yoktur	Yoktur

### Yönetim' de Söz Sahibi Personel

Adı Soyadı	Mevcut Görevi	Son 5 Yılda İhraççı'da Üstlendiği Diğer Görevler	Göreve Başlangıç/ Bitiş Yılları
Hasan Türk	Genel Koordinatör (yapılanma ve yönetimden sorumlu YK üyesi)	Genel Koordinatör (yapılanma ve yönetimden sorumlu YK üyesi)	2010/ Aksi Karar Alıncaya Kadar
Dilek Güvenir	Ofis Holding CFO	-Ofis Holding Finans Kordinatörü	2015/ Aksi Karar Alıncaya Kadar
Adem Şahin	Genel Müdür	Genel Müdür	[2004]/Aksi Karar Alıncaya Kadar
Hasan Cem Taşkaldıran	İşletmeler Direktörü (Fabrika üstlerinden ve üretimden sorumlu YK üyesi)	İşletmeler Direktörü (Fabrika üstlerinden ve üretimden sorumlu YK üyesi)	[2017]/Aksi Karar Alıncaya Kadar
Abdullah Tepe	Genel Müdür Yardımcısı	Muhasebe Müdürü	[2022]/Aksi Karar Alıncaya Kadar
Fevzi Yaşar	Genel Müdür Yardımcısı	İdari ve Mali İşler Md. (Kars Fab.)	[2022]/Aksi Karar Alıncaya Kadar
Yunus Ulukaya	Satın Alma Direktörü	Satın Alma Direktörü	[2020]/Aksi Karar Alıncaya Kadar
Fatma Nil Öztürk	Dış Ticaret Müdürü	Dış Ticaret Direktörü	[2017]/Aksi Karar Alıncaya Kadar
Mustafa Özmsır	Formülasyon ve Arge Direktörü	Formülasyon ve Arge Direktörü	[2003]/Aksi Karar Alıncaya Kadar



Güvben Çobanyıldızı	İşletme Direktörü (Salihli Fab.)	İşletme direktörü (Salihli Fab.)	[2012]/Aksi Karar Alıncaya Kadar
Mustafa Özkader	Satış Müdürü (Ankara Fab.)	Satış Müdürü (Ankara Fab.)	[2022]/Aksi Karar Alıncaya Kadar
Ednan Özdemir	Satış Müdürü (Kars Fab.)	Satış Müdürü (Kars Fab.)	[2013]/Aksi Karar Alıncaya Kadar
Şevket Yavuztürk	Satış Müdürü (Salihli Fab.)	Teknik Satış Sorumlusu	[2020]/Aksi Karar Alıncaya Kadar
Resul Nikbay	Satış Müdürü (Adana Fab.)	Satış Müdürü (Adana Fab.)	[2017]/Aksi Karar Alıncaya Kadar
Nergis Şahinbaş	Satış Sonrası Hizmetler Müdürü	Veteriner Hekim	[2022]/Aksi Karar Alıncaya Kadar
Serhat Çekirdek	Üretim Müdürü (Ankara Fab.)	Üretim Müdür Yardımcısı	[2022]/Aksi Karar Alıncaya Kadar
Ali Uludağ	Üretim Müdürü (Salihli Fab.)	Üretim Müdürü (Salihli Fab.)	[2012]/Aksi Karar Alıncaya Kadar
Selim Şahin Demir	Bilgi İşlem Müdürü	Bilgi İşlem Sorumlusu	[2017]/Aksi Karar Alıncaya Kadar
Nusret Özdemir	İnsan Kaynakları Müdürü	İnsan Kaynakları Sorumlusu	[2018]/Aksi Karar Alıncaya Kadar

**17.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibarıyla ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:**

Şirket'in yönetim kurulu üyelerinin veya yönetimde söz sahibi personelinin iş ilişkisi Şirket tarafından tek taraflı olarak feshedildiğinde, 4857 sayılı İş Kanunu çerçevesinde tazminat, hak edilmiş izin ücreti vb. ödeme yükümlülüğü doğabilecektir.

Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personele 4857 sayılı İş Kanunu'ndan kaynaklanan haklar haricinde herhangi bir hak sağlayacak sözleşme bulunmamaktadır.

**17.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:**

Kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde komitelere ilişkin olarak; Şirket paylarının halka arzını ve Borsa'da işlem görmesini takiben SPK tarafından dahil olduğu grup ilan edilinceye kadar II.-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 5. maddesi uyarınca Şirket üçüncü grupta yer alan ortaklık yükümlülüklerine tabi olacak olup, Şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla zorunlu ilkelere uyum sağlanacaktır. Şirket'in İzahname tarihi itibarıyla mevcut yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgi yukarıda temin edilmektedir. Şirket bünyesinde kurulacak komitelerin Şirket paylarının halka arzını takiben sonra gerçekleşecek ilk genel kurul itibarıyla faaliyete geçmesi planlanmaktadır.

**17.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:**

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 16. maddesine göre Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim

İlkeleri'ne uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup esas sözleşmeye aykırı sayılır. Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirket'in önemli nitelikteki ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur."

Şirket, Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, dahil olduğu grup Kurul tarafından ilan edilinceye kadar üçüncü grup içinde yer alacaktır.

Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamındaki söz konusu yükümlülükler Şirket'in paylarının borsada işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlaması gerekmektedir. Bu bağlamda, Şirket, paylarının borsada işlem görmeye başlamasından sonra yapılacak ilk genel kurul itibarıyla Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sürecini tamamlamış olacaktır. Şirket, Kurumsal Yönetim Tebliği hükümlerine titizlikle uymaya gayret edecektir.

Kurumsal Yönetim Tebliği ile öngörülen ilkeler kapsamında yer alan unsurlardan biri Kar Payı Dağıtım Politikası'nın oluşturulmasıdır. Şirket'in kar dağıtım politikası TTK, SPKn, II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği ile Esas Sözleşme hükümleri çerçevesinde Şirket tarafından uygulanacak kar dağıtım esaslarının belirlenmesi amacıyla hazırlanmıştır.

Bu kapsamda, 10/05/2023 tarih ve 2023/006 sayılı Yönetim kurulu kararı ile Kar Dağıtım Politikası belirlenmiş olup, gerçekleştirilecek ilk genel kurulda pay sahiplerinin onayına sunulacaktır. İlgili Kar Dağıtım Politikası uyarınca Şirket, esas sözleşme, TTK, SPKn, II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği ve vergi düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir net dönem karının genel kurul tarafından onaylanması ve mevzuatsal bir kısıtlama olmaması şartıyla kar dağıtım kararı alabilir. Dağıtılacak kar payının oranı, şirketin yatırım ve finansman stratejileri ve ihtiyaçları, piyasa beklentileri, ilgili mevzuatta öngörülen düzenlemeler, şirketin ve iştirakler ile bağlı ortaklıkların sermaye gereksinimleri, şirket politikaları, karlılık, şirketin finansal durumu, ekonomik koşullar ve bunlarla sınırlı olmamak üzere birtakım diğer unsurlara bağlıdır.

Genel kurul, TTK ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kar payı avansı dağıtılmasına karar verilebilir. Ortaklıklar, ara dönem finansal tablolarında yer alan kârları üzerinden nakden kâr payı avansı dağıtılabilir.

Şirket'in kar dağıtım esasları Esas Sözleşme'nin "Karın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 14. maddesinde düzenlenmiştir.

#### 17.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

##### Yatırımcı İlişkileri Birimi Temel Faaliyetleri:

- Pay sahiplerine ve pay sahipleri ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli, güncel olarak tutulmasını sağlamak, MKK nezdindeki işlemleri yürütmek
- Yatırımcıların Şirket ile ilgili yazılı taleplerini Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, mevzuat ve Şirket'in kamuyu aydınlatma politikası çerçevesinde açık ve net olarak, yüz yüze veya iletişim araçları aracılığıyla yanıtlamak,
- Genel kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve genel kurul toplantısının ilgili mevzuata, Esas





Sözleşme'ye ve ortaklığın diğer iç düzenlemelerine uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak,

- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus dahil sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek, mevzuat gereği yapılan açıklamaların yanı sıra kamuoyu ile iletişimin koordinasyonunu sağlamak, yatırımcılarla ve analistlerle görüşmeler gerçekleştirmek üzere panel, konferans, tanıtım ve seminer toplantılarına katılmak.

#### Yatırımcı İlişkileri Birimi Yöneticisi

İşbu İzahname tarihi itibarıyla sermaye piyasası lisanslarına sahip personel istihdam edilmemiştir. Şirket'in, Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında paylarının ilk defa halka arz edilmesi ve borsada işlem görmeye başlaması için Kurul'a başvuran ortaklık olarak, yatırımcı ilişkileri bölümü oluşturarak, bu kapsamdaki yükümlülüklerini, paylarının borsada işlem görmeye başlamasından itibaren altı ay içerisinde yerine getirmesi gerekmektedir. Şirket, bu doğrultuda en kısa sürede mevzuatta yer alan şartları sağlayan personel atamasını gerçekleştirecektir.

### 18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

18.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibarıyla personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibarıyla personelin dağılımı hakkında açıklama:

Aşağıdaki tablolarda 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihleri itibarıyla personelin lokasyon bazlı kırılımına yer verilmiştir. Şirket tarafından istihdam edilen personel sayısı 31.12.2022 tarihi itibarıyla 98 beyaz yaka, 160 mavi yaka olmak üzere toplam 258'dir. Personelin %44'ü 5 yıl ve üzeri süredir Şirket'te çalışmakta olup Şirket çalışanlarının yaş ortalaması 35'tir.

	31.12.2020			Toplam
	Ankara	Manisa	Adana	
Bakım Onarım	6	3	-	9
Bilgi İşlem	3	-	-	3
Dış Ticaret	2	-	-	2
İdari İşler Ve İ.K	3	3	-	6
Lojistik Ve Sevkiyat	20	2	-	22
Mali İşler Ve Finans	18	8	-	26
Pazarlama Ve Satış	19	10	-	29
Satın Alma	6	-	-	6
Teknik Ekip	3	-	-	3
Üretim	39	36	-	75
Üretim Kontrol Laboratuvar	2	2	-	4
Yönetim	5	-	-	5
Toplam	124	64	2	190

	31.12.2021			Toplam
	Ankara	Manisa	Adana	

Bakım Onarım	6	3	-	9
Bilgi İşlem	4	-	-	4
Dış Ticaret	3	-	-	3
İdari İşler Ve İ.K	3	3	-	6
Lojistik Ve Sevkiyat	22	4	-	26
Mali İşler Ve Finans	25	5	-	30
Pazarlama Ve Satış	21	7	-	28
Satın Alma	9	-	-	9
Teknik Ekip	4	-	-	4
Üretim	63	58	-	121
Üretim Kontrol Laboratuvar	4	2	-	6
Yönetim	5	-	-	5
Toplam	164	82	5	251

	31.12.2022			
	Ankara	Manisa	Adana	Toplam
Bakım Onarım	6	3	-	9
Bilgi İşlem	4	-	-	4
Dış Ticaret	3	-	-	3
İdari İşler Ve İ.K	3	3	-	6
Lojistik Ve Sevkiyat	22	4	-	26
Mali İşler Ve Finans	25	5	-	30
Pazarlama Ve Satış	21	7	-	28
Satın Alma	9	-	-	9
Teknik Ekip	4	-	-	4
Üretim	70	58	-	128
Üretim Kontrol Laboratuvar	4	2	-	6
Yönetim	5	-	-	5
Toplam	171	82	5	258

## 18.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

### 18.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

### 18.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

### 18.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.



  
**GARANTİ YATIRIM**  
**MENKUL KIYMETLER A.Ş.**  
 Nispetiye Mahallesi Büyükdere Bulvarı  
 Kat: 9/9 Topkapı Topkapı 1 Kat: 9/9  
 34340 Beşiktaş/İSTANBUL  
 Tel:0212 364 10 10

## 19. ANA PAY SAHİPLERİ

19.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi				
Ortağın; Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı	Sermaye Payı			
	Son Genel Kurul (17.03.2023)		Son Durum (İzahname tarihi itibarıyla)	
	(TL)	(%)	(TL)	(%)
Ofis Holding A.Ş.	19.500.000	15	19.500.000	15
Galip Yeşilbaş	26.000.000	20	26.000.000	20
Bekir Taşkaldıran	16.250.000	12,5	16.250.000	12,5
Muzaffer Daşkın	13.000.000	10	13.000.000	10
Agah Mamaloğlu	16.250.000	12,5	16.250.000	12,5
Salih Yeşilbaş	26.000.000	20	26.000.000	20
Selim Yeşilbaş	13.000.000	10	13.000.000	10
<b>TOPLAM</b>	<b>130.000.000</b>	<b>100</b>		

Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi				
Ortağın; Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı	Oy Hakkı			
	Son Genel Kurul (17.03.2023)		Son durum (İzahname tarihi itibarıyla)	
	Oy Hakkı	(%)	Oy Hakkı	(%)
Ofis Holding A.Ş.	19.500.000	15	19.500.000	8,33
Galip Yeşilbaş	26.000.000	20	88.400.000	37,77
Bekir Taşkaldıran	16.250.000	12,5	31.850.000	13,61
Muzaffer Daşkın	13.000.000	10	13.000.000	5,5
Agah Mamaloğlu	16.250.000	12,5	42.250.000	18,05
Salih Yeşilbaş	26.000.000	20	26.000.000	11,11
Selim Yeşilbaş	13.000.000	10	13.000.000	5,5
<b>TOPLAM</b>	<b>130.000.000</b>	<b>100</b>	<b>234.000.000</b>	<b>100</b>

Dolaylı Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi				
Ortağın;	Sermaye Payı			
Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı	Son Genel Kurul (17.03.2023)		Son Durum (İzahname tarihi itibarıyla)	
	(TL)	(%)	(TL)	(%)
Galip Yeşilbaş	32.501.300	25	32.501.300	25
Salih Yeşilbaş	32.501.300	25	32.501.300	25
Bekir Taşkaldıran	19.498.700	15	19.498.700	15
Agah Mamaloğlu	19.498.700	15	19.498.700	15
Muzaffer Daşkın	13.000.000	10	13.000.000	10
Selim Yeşilbaş	13.000.000	10	13.000.000	10
<b>TOPLAM</b>	<b>130.000.000</b>	<b>100</b>	<b>130.000.000</b>	<b>100</b>

Dolaylı Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi				
Ortağın;	Oy Hakkı			
Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı	Son Genel Kurul (17.03.2023)		Son Durum (İzahname tarihi itibarıyla=	
	Oy Hakkı	(%)	Oy Hakkı	(%)
Galip Yeşilbaş	32.501.300	25	94.901.300	40,55
Salih Yeşilbaş	32.501.300	25	32.501.300	13,88
Bekir Taşkaldıran	19.498.700	15	35.098.700	14,99
Agah Mamaloğlu	19.498.700	15	45.498.700	19,44
Muzaffer Daşkın	13.000.000	10	13.000.000	5,5
Selim Yeşilbaş	13.000.000	10	13.000.000	5,5
<b>TOPLAM</b>	<b>130.000.000</b>	<b>100</b>	<b>234.000.000</b>	<b>~100</b>

**19.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:**

Şirket'in sermayesinin %5'inden fazlasına sahip Agah Mamaloğlu'nun 6.500.000 adet A grubu imtiyazlı payı, Galip Yeşilbaş'ın 15.600.000 adet A grubu imtiyazlı payı ve Bekir Taşkaldıran'ın 3.900.000 adet A grubu imtiyazlı payı bulunmaktadır. Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7. maddesi uyarınca yönetim kurulu üyelerinin ve yönetim kurulu üyelerinin yarısı A grubu pay sahipleri arasından veya A grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilir. Ayrıca, A grubu pay sahipleri, Esas Sözleşme'nin

“Yönetim Kurulu Toplantıları ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Mali Hakları” başlıklı 8. maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu Başkanını belirleme, Esas Sözleşme’nin “Genel Kurul ve Bakanlık Temsilcisi” başlıklı 11. maddesi uyarınca genel kurulda her bir pay için 5 oy hakkına sahip olma ve tasfiye memurunu belirleme imtiyazına sahiptir.

**19.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:**

Şirket, SPKn hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve SPK’nın 10.03.2023 tarih ve E-29833736-110.03.03-34456 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirket’in kayıtlı sermaye tavanı 650.000.000 TL’dir. Bu sermaye her biri 1 TL değerinde 650.000.000 adet paya ayrılmıştır. Şirket’in çıkarılmış sermayesi 130.000.000 TL olup, tamamı muvazaadan arı bir şekilde ödenmiştir.

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	Yönetim Kurulu üyelerinin yarısının A grubu veya A grubun pay sahiplerinin gösterecekleri adaylardan seçilmesi, Yönetim Kurulu Başkanı’ni seçme imtiyazı, genel kurulda oy imtiyazı (pay başına 5 (beş) oy) ve tasfiye memuru belirleme imtiyazı (Agah Mamaloğlu, Bekir Taşkaldıran ve Galip Yeşilbaş)	1	26.000.000	20
B	Nama	İmtiyazı bulunmamaktadır.	1	104.000.000	80
			<b>TOPLAM</b>	<b>130.000.000</b>	<b>100</b>

Yönetim kurulu üyelerinin yarısı A grubu pay sahipleri arasında veya A grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasında seçilir. A grubu paylar ayrıca Yönetim Kurulu Başkanı’nın A grubu pay sahibinin gösterdiği adaylar arasında seçilmesi, genel kurulda oy imtiyazı (pay başına 5 (beş) oy) ve tasfiye memuru belirleme imtiyazı ile donatılmıştır. Bu imtiyazlara ilişkin açıklama İzahname’nin 21.15 numaralı bölümünde yer almaktadır.

B grubu payların herhangi bir imtiyazı yoktur.

**19.4. İhraççının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:**

  
AGAH MAMALOĞLU  
Yönetim Kurulu Başkanı  
TEKİRNEZ YEMİRCİLER SAN. TİC. A.Ş.  
Akkaya Ağızlı 2. km Çiftlik Köyü  
Tel: 0312 225 00 00 / 225 00 00  
Akkaya Ağızlı 2. km Çiftlik Köyü  
46100 Çiftlik Köyü  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Tic Sic No: 271800 / Sicil No: 271800  
Tic Sic No: 271800 / Sicil No: 271800

  
BEKİR TAŞKALDIRAN  
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı  
TEKİRNEZ YEMİRCİLER SAN. TİC. A.Ş.  
Akkaya Ağızlı 2. km Çiftlik Köyü  
Tel: 0312 225 00 00 / 225 00 00  
Akkaya Ağızlı 2. km Çiftlik Köyü  
46100 Çiftlik Köyü  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Tic Sic No: 271800 / Sicil No: 271800

Agah Mamaloğlu, Galip Yeşilbaş ve Bekir Taşkaldıran Şirket'in üzerinde yönetim hakimiyetine sahip olan ortaklardır. Söz konusu kişilerin Şirket'te yönetim kontrolüne sahip olmasının sebebi, yönetimde ve oyda imtiyaz sağlayan A grubu paylar ile B grubu imtiyazsız payları ellerinde bulundurmaları sonucu elde ettikleri oy haklarıdır.

Hâkimiyetin kötüye kullanılmasını engellemek adına, Esas Sözleşme'de hüküm bulunmamaktadır. Şirket'in yönetim hâkimiyetinin kötüye kullanılmasını engelleyici bir tedbir alınmamıştır. Ancak, Esas Sözleşme'de yer alan ve aşağıda verilen hükümlerin yönetim hakimiyetinin kötüye kullanılmasının engellenmesine katkı sağlayacağı düşünülmektedir:

Esas Sözleşme'nin;

- 7'nci maddesi uyarınca; yönetim kurulunun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak belirlenen komiteler oluşturulması, komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden ilgili mevzuata uygun olarak belirlenmesi
- 7'nci maddesi uyarınca; Şirket'in yönetimi ve dışarıya karşı temsilinin yönetim kuruluna ait olması ve yönetim kurulunun Türk Ticaret Kanunu'nun 367/1'inci maddesine uygun bir iç yönerge ile, yönetimi, kısmen veya tamamen bir veya birkaç yönetim kurulu üyesine veya üçüncü kişiye devretmeye yetkili olması
- 7'nci maddesi uyarınca; yönetim kurulu'nda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve niteliklerinin Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetimine ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilmesi

Yapılacak halka arz ve sermaye artırımını sonrası Şirket paylarının Borsa'da işlem görmesini müteakip, Şirket'in SPK ve Borsa'nın denetimine ve gözetimine tabi olması da kontrol gücünün kötüye kullanılmasını engelleyecek etkenler arasındadır.

#### 19.5. İhraççının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

#### 19.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

Şirketin sermayesindeki payların %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakları Galip Yeşilbaş, Salih Yeşilbaş, Selim Yeşilbaş'tır. Bu üç ortak kardeşdir.

### 20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

#### 20.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

Şirket hissedarları, onların sahibi oldukları şirketler, bunları yöneticileri ve ilişkili oldukları bilinen diğer kişiler ve kuruluşlar, ilişkili şirketler olarak tanımlanmaktadır. Buradaki ilişkili taraf deyimi; doğrudan ya da dolaylı olarak bir şirketin kontrol edilmesi, şirket üzerinde önemli derecede etki sağlayacak bir hakkın bulunması ya da şirketin iştiraki, yönetim kurulu üyesi, genel müdür gibi yöneticisini ifade etmektedir. Ofis Grubun üst düzey yönetim kadrosu, yönetim kurulu üyelerinden oluşmaktadır.

  
GALİP YEŞİLBAŞ  
YENİERBAĞ DAĞI TİC. A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi, Arslanbeyi Bulvarı  
No: 1340 Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 270907  
Vergi No: 3401000000  
Tic. Sic. No: 270907  
Vergi No: 3401000000

  
BEKİR TAŞKALDIRAN  
GARANTİ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi, Arslanbeyi Bulvarı  
No: 1340 Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 270907  
Vergi No: 3401000000

Grup'un 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren yıla ait üst düzey yöneticilere ödenen ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 2.533.968 TL'dir (31 Aralık 2021: 1.008.000 TL, 31 Aralık 2020: 985.419 TL).

31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

a) İlişkili taraflardan ticari alacaklar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022
Bt Agro Gıda Sanayi Ticaret A.Ş. (II)	1.455.180	8.599.554	73.515.227
Rella Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. (I)	6.453.426	47.042.693	48.302.586
İzmir Ofis Yem Gıda Tar.Hay.İç.Dış.Tic.San.A.Ş. (IV)	-	-	19.164.363
Acay Besicilik Gıda San.Ltd.Şti. (V)	-	-	9.908.186
As Ofis Damızlık Yumurta Yem Gıda Sanayi ve Tic. A.Ş. (VI)	5.325.926	1.939.076	2.442.497
Ofis Acay Gıda Tarım Hayvancılık Sanayi ve Ticaret A.Ş.	1.058.298	-	-
Gerçek kişi ortaklar	25.000.000	-	-
Ertelenmiş finansman geliri	(1.907.082)	(1.716.998)	(1.250.781)
<b>Toplam</b>	<b>37.385.748</b>	<b>55.864.325</b>	<b>152.082.078</b>

b) İlişkili taraflara ticari borçlar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022
Acay Besicilik Gıda San.Ltd.Şti. (V)	-	-	10.737.836
Promaksgrain Endüstri Tarım Ürünleri ve Gıda Sanayi Ticaret A.Ş. (III)	6.000.366	12.126.318	5.707.198
Bt Agro Gıda Sanayi Ticaret A.Ş. (II)	-	-	3.952
Rella Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. (I)	3.790.671	-	-
Yeşilbaşlar Gıda Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. (VII)	-	19.62	-
As Ofis Damızlık Yumurta Yem Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. (VI)	-	8.748.848	-
Ofis Acay Gıda Tarım Hayvancılık Sanayi ve Ticaret A.Ş.	2.136.966	-	-
Vefa Mineral Maden Jeotermal Doğalgaz Petrol Sanayi ve Ticaret A.Ş. (IX)	61.988	-	-
Yeşilbaşlar Gıda Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.(VII)	1.078	-	-
Ertelenmiş finansman gideri (-)	(80.751)	(170.288)	(94.784)
<b>Toplam</b>	<b>11.910.318</b>	<b>20.724.498</b>	<b>16.354.202</b>

c) İlişkili taraflardan diğer alacaklar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022
Promaksgrain Endüstri Tarım Ürünleri ve Gıda Sanayi Ticaret A.Ş. (III)	9.220.899	21.268.456	5.594.424
Aras Araç Kiralama Otomotiv ve Ticaret A.Ş. (VII)	1.184.580	816.907	3.873.822
Ofis Holding A.Ş. (X)	124.98	305.84	1.939.343
Alkon Gayrimenkul Yatırım İnşaat Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	-	400
İzmir Ofis Yem Gıda Tarım Hayvancılık İç ve Dış Ticaret Sanayii A.Ş. (IV)	7.129.988	5.488.610	-
Ofis Acay Gıda Tarım Hayvancılık Sanayi ve Ticaret A.Ş.	442.918	-	-
<b>Toplam</b>	<b>18.103.365</b>	<b>27.879.813</b>	<b>11.807.589</b>

d) İlişkili taraflardan diğer borçlar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022
Ofis Holding A.Ş. (X)	-	-	2.719.100
Gerçek kişi ortaklar	14.084.002	28.480.694	7.117.264
<b>Toplam</b>	<b>14.084.002</b>	<b>28.480.694</b>	<b>9.836.364</b>

e) İlişkili taraflardan ertelenmiş gelirler

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022
Acay Besicilik Gıda San.Ltd.Şti. (V)	-	-	3.746.382
<b>Toplam</b>	-	-	<b>3.746.382</b>

f) İlişkili taraflardan yapılan mal ve hizmet alışları

	1 Ocak – 31 Aralık 2020	1 Ocak – 31 Aralık 2021	1 Ocak – 31 Aralık 2022
Bt Agro Gıda Sanayi Ticaret A.Ş. (II)	2.189.049	20.890.511	439.238.176
Rella Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. (I)	84.484.070	148.753.887	298.427.211
Acay Besicilik Gıda San. Ltd. Şti. (V)	-	677.534	58.825.421
As Ofis Damızlık Yumurta Yem Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. (VI)	16.803.090	42.348.829	53.276.107
İzmir Ofis Yem Gıda Tarım Hayvancılık İç ve Dış Ticaret Sanayii A.Ş. (IV)	4.020.682	5.128.388	18.511.058
Aras Araç Kiralama Otomotiv ve Ticaret A.Ş. (VII)	-	-	984.951
Promaksgrain Endüstri Tarım Ürünleri ve Gıda Sanayi Ticaret A.Ş. (III)	3.355.350	844.596	685.681
Ofis Holding A.Ş. (X)	-	-	321.379
Vefa Mineral Maden Jeotermal Doğalgaz Petrol Sanayi ve Ticaret A.Ş. (IX)	2.612	80.818	-
Gerçek kişi ortaklara yapılan iştirak payı satışı	25.000.000	-	-
<b>Toplam</b>	<b>135.854.853</b>	<b>218.724.563</b>	<b>870.269.984</b>

g) İlişkili taraflara yapılan mal ve hizmet satışları

	1 Ocak – 31 Aralık 2020	1 Ocak – 31 Aralık 2021	1 Ocak – 31 Aralık 2022
Bt Agro Gıda Sanayi Ticaret A.Ş. (II)	-	177.805	101.805.537
Promaksgrain Endüstri Tarım Ürünleri ve Gıda Sanayi Ticaret A.Ş. (III)	9.334.046	34.836.340	44.864.316
Rella Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. (I)	6.963.782	4.003.150	3.803.982
Aras Araç Kiralama Otomotiv ve Ticaret A.Ş. (VII)	961.372	1.209.873	2.284.377
Acay Besicilik Gıda San. Ltd. Şti. (V)	-	-	1.032.884
Ofis Holding A.Ş. (X)	121.5	128	605.024
As Ofis Damızlık Yumurta Yem Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. (VI)	3242712	5.965.487	387.908
İzmir Ofis Yem Gıda Tarım Hayvancılık İç ve Dış Ticaret Sanayii A.Ş. (IV)	1.523.210	22.300.161	279.895
Alkon Gayrimenkul Yatırım İnşaat Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	205.068	-
Ofis Enerji Maden Petrol Lojistik Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	2.001.524	-	-
Vefa Mineral Maden Jeotermal Doğalgaz Petrol Sanayi ve Ticaret A.Ş. (IX)	54.68	119.379	-
Yeşilbaşlar Gıda Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.(VII)	-	925	-
<b>Toplam</b>	<b>24.202.826</b>	<b>68.946.188</b>	<b>155.063.923</b>

İlişkili taraflar ile yapılan işlemlerin özeti aşağıdaki şekildedir:

(I) Rella Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile yem alış ve satışları yapılmaktadır.





**GARANTİ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.**  
Nispetiye Mahallesi Büyükdere Bulvarı  
No:99 Çarşı Katman Katın 1.K. Katı  
34340 Beşiktaş/İSTANBUL  
Tel:0212 334 10 10



- (II) Bt Agro Gıda Sanayi Ticaret A.Ş. ile yem ve yem ham maddesi, alış ve satışları yapılmaktadır.
- (III) Promaksgrain Endüstri Tarım Ürünleri ve Gıda Sanayi Ticaret A.Ş. ile yem ham maddesi alış ve satışı yapılmaktadır.
- (IV) İzmir Ofis Yem Gıda Tarım Hayvancılık İç ve Dış Ticaret Sanayii A.Ş.'ye yem satışı yapılmaktadır.
- (V) Acay Besicilik Gıda San. Ltd. Şti.'ye yem satışı yapılmaktadır.
- (VI) As Ofis Damızlık Yumurta Yem Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye yem ham maddesi satışı yapılmaktadır.
- (VII) Aras Araç Kiralama Otomotiv ve Tic. A.Ş.'den araç kiralama hizmetleri alınmaktadır.
- (VIII) Yeşilbaşlar Gıda Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.'den hizmet alınmaktadır.
- (IX) Vefa Mineral Maden Jeotermal Doğalgaz Petrol Sanayi ve Ticaret A.Ş.'den yem ve ham madde alış ve satışı yapılmaktadır.
- (X) Ofis Holding A.Ş.'den hizmet alınmaktadır.
- (XI) Point Solar Elekt. Üret. San. Tic. A.Ş.' den hizmet ve proje bazlı GES kurulu hizmeti alınmaktadır.

Alkon Gayrimenkul İnş. Taah. A.Ş.' den hizmet alınmaktadır.

## 20.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihracının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

Şirket 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla sırasıyla %1,86, %2,18 ve %2,04'ünü temsil eden tutarda ilişkili taraflara mal ve hizmet satımı gerçekleştirmiştir. İlişkili taraflara yapılan mal ve hizmet satışları içindeki ilişkili taraflara yem ham maddesi, profesyonel yem, finansman bedeli gibi işlemler gerçekleşmiştir. Aşağıdaki tabloda ilişkili taraflara yapılan satışın firma bazında detayı listelenmiştir:

### İlişkili taraflara yapılan mal ve hizmet satışları;

	1 Ocak – 31 Aralık 2020	1 Ocak – 31 Aralık 2021	1 Ocak – 31 Aralık 2022
Bt Agro Gıda Sanayi Ticaret A.Ş. (II)	-	177.805	101.805.537
Promaksgrain Endüstri Tarım Ürünleri ve Gıda Sanayi Ticaret A.Ş. (III)	9.334.046	34.836.340	44.864.316
Rella Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. (I)	6.963.782	4.003.150	3.803.982
Aras Araç Kiralama Otomotiv ve Ticaret A.Ş. (VII)	961.372	1.209.873	2.284.377
Acay Besicilik Gıda San. Ltd. Şti. (V)	-	-	1.032.884
Ofis Holding A.Ş. (X)	121.5	128	605.024
As Ofis Damızlık Yumurta Yem Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. (VI)	3242712	5.965.487	387.908
İzmir Ofis Yem Gıda Tarım Hayvancılık İç ve Dış Ticaret Sanayii A.Ş. (IV)	1.523.210	22.300.161	279.895
Alkon Gayrimenkul Yatırım İnşaat Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	205.068	-
Ofis Enerji Maden Petrol Lojistik Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	2.001.524	-	-
Vefa Mineral Maden Jeotermal Doğalgaz Petrol Sanayi ve Ticaret A.Ş. (IX)	54.68	119.379	-
Yeşilbaşlar Gıda Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.(VII)	-	925	-
<b>Toplam</b>	<b>24.202.826</b>	<b>68.946.188</b>	<b>155.063.923</b>





**GARANTİ YATIRIM**  
**MENKUL KIYMETLER A.Ş.**  
Nispetiye Mahallesi Büyükdere Bulvarı  
No: 10 Kat: 10 Kule No: 1005-0  
34340 Beşiktaş/İSTANBUL  
Teh0212 384 10 10

## 21. DİĞER BİLGİLER

### 21.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in çıkarılmış sermayesi 130.000.000 (yüz otuz milyon Türk Lirası) TL'dir. Bu sermaye her biri 1 (bir Türk Lirası) TL nominal değerde 26.000.000 (yirmi altı milyon) adedi nama yazılı A grubu, 104.000.000 (yüz dört milyon) adedi nama yazılı B grubu olmak üzere toplam 130.000.000 (yüz otuz milyon) adet paya bölünmüştür. Şirket, sermayesinin tamamı muvazaadan arı olarak ödenmiştir.

### 21.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 650.000.0000 (altı yüz elli milyon) TL'dir.

### 21.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla sermayenin % 10'undan fazlası aynı olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

Fiili dolaşımda pay bulunmamaktadır. Şirket'in aynı sermayesi bulunmamaktadır.

### 21.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Yoktur.

### 21.5. İhraçının paylarından, kendisi tarafından bizzat tutulan veya onun adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları ihraççı paylarının adedi, defter değeri ve nominal değeri:

Yoktur.

### 21.6. Varanlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

### 21.7. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:

Yoktur.

### 21.8. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

Şirket'in 2020 yılından itibaren gerçekleştirdiği sermaye artırımları aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

Tesell Tarihi	TTSG Tarihi	TTSG Sayısı	Artırım Tutarı (TL)	Geçmiş Yıl Karları (TL)	Sermaye Artırımının Kaynağı	Yeni Sermaye (TL)
30.06.2021	30.06.2021	10360	110.000.000,00		110.000.000,00 TL İç Kaynaklar	130.000.000,00

17.03.2023 tarihli genel kurul toplantısında alınan ve 03.04.2023 tarihinde 10803 sayılı TTSG'de ilan edilen ve esas sözleşme değişikliğine ilişkin karar ile Şirket'in sermayesi A grubu

ve B grubu paylar olmak üzere iki pay grubuna bölünmüştür. A grubu paylar Şirket sermayesinin %20'sine B grubu paylar ise Şirket Sermayesi'nin %80'ine tekabül eder. Yönetim kurulu üyelerinin yarısı A grubu pay sahipleri arasından veya A grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından (yönetim kurulunun 5 (beş) üyeden oluşması halinde 2 (iki) üyesi, 6 (altı) üyeden oluşması halinde 3 (üç) üyesi ve 7 (yedi) üyeden oluşması halinde 3 (üç) üyesi A grubu pay sahipleri arasından veya A grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilmesi) seçilir. A grubu payların ayrıca yönetim kurulu başkanını seçme, genel kurulda oy imtiyazı (pay başına 5 (beş) oy) ve tasfiye memuru belirleme imtiyazı bulunmaktadır. B grubu payların ise herhangi bir imtiyazı yoktur.

**21.9. İhraççının son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:**

Yoktur.

**21.10. İhraççının mevcut durum itibarıyla paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:**

Yoktur.

**21.11. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı halihazırda halka açık bir ortaklık ise ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:**

Yoktur.

**21.12. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:**

Şirket'in amaç ve konusu, Esas Sözleşme'nin 3. maddesinde yer almakta olup, İzahname'nin 21.13 nolu maddesinde özetlenmiştir.

Yönetim kurulunun görev ve süresi, yönetim kurulu toplantıları, Şirket'in temsil ve ilzamu ve yönetim kurulu üyelerinin görev taksimi Esas Sözleşme'nin 7., 8. ve 9. maddelerinde yer almakta olup, İzahname'nin 21.14 nolu maddesinde özetlenmiştir.

Esas Sözleşme ayrıca Şirket'in yönetim kuruluna, merkezine, pay gruplarına, sermaye artırımlarına ve pay dışında ihraç edilecek sermaye piyasası araçlarına ilişkin esasları, kar dağıtımına ilişkin bilgileri, yapılacak ilanları ve kurumsal yönetim ilkelerine uyumu içermektedir.

Genel kurula ilişkin esaslara ise Esas Sözleşme'nin 11. maddesinde ve İzahname'nin 21.17 no.lu maddesinde yer verilmiştir. Şirket'in genel kurul çalışma esaslarına ilişkin yönergesi 20/06/2014 tarih ve 8595 sayılı TTSG'de yayımlanmıştır. Söz konusu yönerge genel kurul toplantısının açılması, toplantı başkanlığının oluşturulması, gündemin görülmesine başlamadan yapılacak işlemler, oy kullanma usulü, gündem maddelerinin görüşülmesi, toplantı tutanağının düzenlenmesi gibi hususları içermektedir.

Şirket, 01.11.2022 tarih ve 2022/12 sayılı yönetim kurulu kararı ile T.C. Ankara 23. Noterliği'nden 07.11.2022 tarihinde onaylanan 20358 yevmiye numarası ile imza sirküleri çıkarmıştır.

**21.13. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihracının amaç ve faaliyetleri:**

Şirket'in amaç ve faaliyetleri Esas Sözleşme'nin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesinde düzenlenmiştir. Buna göre Şirket:

1- Her türlü canlı hayvanlar için vitaminli ve normal yemlerin imalatı, işlenmiş veya işlenmemiş olarak toptan veya perakende alımı, satımı, ithalatı ve ihracatıyla iştigal etmek,

2- Her türlü canlı hayvan yetiştiriciliği et ve süt besiciliği bu hayvanlardan elde edilen her türlü işlenmiş veya işlenmemiş ürünler et, salam, sosis, sucuk vb. ürünler mandıracılık her türlü süt ve süt ürünler, süt, peynir, yağ, yoğurt vb. ürünler et ve yumurta tavukçuluğu yapmak,

3- Her türlü kümes hayvanı ve civciv yetiştiriciliği, arıcılık ve bal vb. ürünler yukarıdaki hususlarla ilgili her türlü fabrika, imalathane, çiftlik ve her türlü tesisleri kurmak, kurulu tesisleri almak satmak, konusu ile ilgili ürünlerin üretimini imalatını toptan ve perakende yurt içi ve yurt dışı satışını ithalatını ve ihracatını yapmak, bayilikler vermek veya bayilikler almak,

4- Her türlü ziraat ve tarım ürünleri tahıl, tohum, her nevi fidan meracılık, yaş sebze ve meyve, pamuk, tütün, zeytin, fındık, fıstık, kuru üzüm, her türlü kuruyemiş, ay çekirdeği, mısır, bakliyat hububat, konserve, yaş sebze ve meyve, un irmik, nişasta ve her türlü undan mamul bilimum gıda maddesi ekmek, makarna, pasta, kek, bisküvi, şekerleme, kraker, vb. her türlü şeker ve şekerden mamul ürünler, gıda sektöründeki her türlü sıvı ve katı yağ yukarıdaki ürünlerin imalatı, paketlemesi, toptan ve perakende alım satımı ithalatı ve ihracatını yapmak,

5- Her türlü kaynak suları, meyve suyu, gazoz vb. meşrubatların üretilmesi şişelenip paketlenip yurt içi ve yurt dışı satışını ve her türlü tatlı ve tuzlu su ürünlerinin yetiştirilmesi ve işlenmesi için tesisler kurmak, yetiştirilen veya işlenen ürünlerin yurt içi ve yurt dışı pazarlamasını yapmak,

6- Her türlü motorlu motorsuz, elektronik veya mekanik makine ve aksamaları, her türlü ziraat, tarım ve gıda üretim, imalat ve işleme makinaları, her türlü sanayi makinaları ve aksamaları, her türlü ulaşım ve nakli vasıtaları, yukarıdaki her türlü makinaların aksamalarını ve her türlü yedek parçalarının imalatını yapmak, bu makinaların tamir ve bakım servislerini kurmak, bayilikler vermek veya almak, mamul veya yarı mamul olarak alımını satımını ithalatını ve ihracatını yapmak,

7- Şirket maksat ve mevzunun gerektirdiği biçimle ticari, sınai, hukuki, mali ve idari işleri yapabilir. Bu cümleden hareketle patent ihtira berattı know-how marka ve sair mülkiyet hakları iktisap edebilir. Maksat ve mevzunun gerçekleşmesi için konusu ile ilgili bina, dükkan, büro, mağaza, depo gibi yerler alıp satabilir, kiralayabilir veya kiraya verebilir.

8- Şirket üçüncü kişilerin borçlarına yönelik ipotek ve kefalet verebilir; Şirket alacaklarına karşılık ve/veya borçlarının teminatı olarak her cins, şekil ve sırada ipotek ve rehin verebilir, ipotek ve rehin alabilir, bunları tescil, devir ve temlik edebilir, mevcut ve tesis edilecek ipotek ve rehinleri fek ve tadil edebilir, Şirket her türlü menkul ve gayrimenkulleri satın alabilir, gerektiğinde ipotekli rehinli veya hacizli olarak da satın alabilir. Gayrimenkul ve menkullerin bankalar gerek finans kurumlarından alınacak kredilere gerek kendileri gerekse üçüncü şahıslar için ipotek veya rehin alabilir-verebilir. Bu hakları terkin edebilir velhasıl menkul ve gayrimenkullerde aynı haklarla ilgili intizamı ve tasarrufi işlemlerde bulunabilir. Şirket'in kendi adına ve 3. kişiler lehine, garanti, kefalet, teminat vermesi veya ipotek dahil rehin hakkı tesis etmesi hususlarında Sermaye Piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uyulur.

Maksat mevzusu ile ilgili her türlü tesisler fabrikalar, imalathaneler, soğuk hava depoları, çiftlikler, doğal ve suni göletler deniz üst veya altı su ürünleri üretim veya işletme tesisleri, mezbahalar, mandıracılar, renderikhaneleri haraları entegre tesisler, paketleme ve poşet imalat





üyeden oluşması halinde 3 (üç) üyesi A grubu pay sahipleri arasından veya A grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilir.

Yönetim kurulunda icracı ve icracı olmayan üyeler bulunur. Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetimine ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir. A grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri, söz konusu bağımsız üyeler haricindeki üyelere olacaktır. Bağımsız üyenin bağımsızlığını kaybetmesi, istifa etmesi veya görevini yerine getiremeyecek duruma gelmesi halinde, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde belirlenen usullere uyulur. Yönetim kurulunun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak belirlenen komiteler oluşturulur. Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelere ilgili mevzuata uygun olarak oluşturacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir.

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu Toplantıları Yönetim Kurulu Üyelerinin Mali Hakları" başlıklı 8. Maddesi uyarınca, yönetim kurulu üyeleri kendi aralarında bir başkan ve başkan bulunmadığı zamanlarda ona vekalet etmek üzere bir başkan vekili seçer. yönetim kurulunun toplantı gündemi Yönetim Kurulu başkanı veya yokluğunda vekili tarafından tespit edilir. Yönetim Kurulu Başkanı A grubu pay sahiplerinin aday gösterdiği Yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. Yönetim kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır. Toplantılarda her üyenin bir oy hakkı vardır.

Yönetim kurulu üyelerine ilişkin ücretler genel kurul tarafından belirlenir. Yönetim kurulu üyelerine ücret dışında verilecek mali haklar konusunda genel kurul yetkilidir. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin ücretlerinin belirlenmesinde sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uyulur.

Esas Sözleşme'nin "Şirketin Temsil ve İlzamı, Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev Taksimi" başlıklı 9. maddesi uyarınca, Şirket'in yönetimi ve dışarıya karşı temsili yönetim kuruluna aittir. Yönetim kurulu temsil yetkisini yönetim kurulu üyesi olan veya pay sahibi ya da yönetim kurulu üyesi olmaları zaruri bulunmayan bir veya birkaç kişiye bırakabilir. Ancak böyle bir durumda en az bir yönetim kurulu üyesinin temsil yetkisinin olması şarttır. Yönetim kurulu düzenleyeceği Türk Ticaret Kanunu'nun 367/1'inci maddesine uygun bir iç yönerge ile yönetimi, kısmen veya tamamen bir veya birkaç yönetim kurulu üyesine veya üçüncü kişiye devretmeye yetkilidir. Bu iç yönerge Şirket'in yönetimini düzenler, bunun için gerekli olan görevleri, tanımlar, yerlerini gösterir, özellikle kimin kime bağlı ve bilgi sunmakla yükümlü olduğunu belirler. Yönetim kurulu temsil yetkisini yönetim kurulu üyesi olan veya pay sahibi ya da yönetim kurulu üyesi olmaları zaruri bulunmayan bir veya birkaç kişiye bırakabilir. Ancak böyle bir durumda en az bir yönetim kurulu üyesinin temsil yetkisinin olması şarttır.

Esas Sözleşme'nin "Sermaye ve Payların Devri" başlıklı 6. maddesi uyarınca, yönetim kurulunun sermayeyi kayıtlı sermaye tavanına kadar artırma izni başlangıcı 2022 bitiş 2026 yılı olmak üzere beş yıl geçerlidir. Yönetim kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya, pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının kısmen veya tamamen sınırlandırılması ile imtiyazlı veya nominal değerinin üzerinde veya altında pay ihraç konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

#### 21.15. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:



Esas Sözleşme'nin "Sermaye ve Payların Devri" başlıklı 6. maddesi uyarınca paylar, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre devir ve temlik olunur. İlgili madde uyarınca borsada işlem görmeyen A grubu nama yazılı payların, borsa dışında devredilebilmesi ancak Şirket yönetim kurulunun onayı ile mümkündür. Şirket yönetim kurulu, aşağıda gösterilen önemli sebeplerden birini veya Türk Ticaret Kanunu'nun 493. maddesi çerçevesinde önemli sebepleri ileri sürerek pay devirleri ile ilgili onay istemlerini reddedebilir.

1. Sermaye piyasası mevzuatına göre Şirket'in yönetim kontrolüne ilişkin değişikliğe yol açması,
2. Şirket'in ekonomik bağımsızlığını koruması amacı doğrultusunda Şirket sermayesinin toplamda %5'ini bulan ya da bu oranı aşan miktarda A grubu payın doğrudan veya dolaylı olarak herhangi bir kişi veya birlikte hareket eden kişiler tarafından iktisap edilmek istenmesi,
3. Şirket'le rekabet içinde olan başka şirket veya işletme (rakip) ile rakiplerin sahibi, işleteni, ortağı (özel veya girişim sermayesi fonları ve bunların ortakları da dahil) veya sıfatı ne olursa olsun yöneticisi veya çalışanı konumunda olan kişilerin veya bu kişilerin eşleri ile alt ve üst soyunun veya anıların doğrudan veya dolaylı olarak hakimiyetine sahip oldukları şirketlerin pay iktisap etmek istemesi,

Ayrıca Şirket devredene, paylarını başvurma anındaki gerçek değeriyle, kendi veya diğer pay sahipleri ya da üçüncü kişiler hesabına almayı önererek, onay istemini reddedebilir.

Borsada işlem gören ve görecek olan B grubu payların devrine kısıtlama getirilemez.

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7. maddesi uyarınca, Şirket'in işleri ve idaresi Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde genel kurul tarafından en çok 3 (üç) yıl için seçilen en az 5 (beş) en fazla 7 (yedi) üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür. Yönetim kurulu üyelerinin yarısı A grubu pay sahipleri arasından veya A grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilir. Buna göre yönetim kurulunun 5 (beş) üyeden oluşması halinde 2 (iki) üyesi, 6 (altı) üyeden oluşması halinde 3 (üç) üyesi ve 7 (yedi) üyeden oluşması halinde 3 (üç) üyesi A grubu pay sahipleri arasından veya A grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilir. A Grubu pay sahiplerinden oluşan İmtiyazlı Paylar Genel Kurulu Yönetim Kurulu'nun seçileceği genel kurul tarihinden önce yönetim kuruluna gösterecekleri adayları belirlemek için toplanır. Yönetim kurulu adayları, A grubu pay sahiplerinin her birinin göstereceği adaylar arasından oy çokluğu ile belirlenir. Belirlenen yönetim kurulu adaylarının isimleri, genel kurul toplantısından önce, Şirket'e bildirilir. A grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri, söz konusu bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır.

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu Toplantıları Yönetim Kurulu Üyelerinin Mali Hakları" başlıklı 8. maddesi uyarınca, yönetim kurulu başkanı A grubu pay sahiplerinin aday gösterdiği yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir.

Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul ve Bakanlık Temsilcisi" başlıklı 11. maddesi uyarınca, her bir A grubu pay, sahibine 5 (beş) oy hakkı verir.

Esas Sözleşme'nin "Şirketin Sona Ermesi ve Tasfiye" başlıklı 17. maddesi uyarınca, Türk Ticaret Kanunu'nun 536. maddesi hükümleri saklı kalmak kaydıyla, tasfiye memurları A grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından genel kurulca seçilir.

#### 21.16. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

Yoktur

OFİS YEMERİ SAĞIÇ A.Ş.  
Rakıta 82/101 5. kat Kat:10  
Tel: 0312 327 11 11 / 327 11 12 34  
Fax: 0312 327 11 11 / 327 11 12 34  
www.yemeri.com.tr

GARANTİ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi Büyükdere  
No:99 Kat:10 Kat:10  
44640 Beşiktaş/İSTANBUL  
Tel:0212 384 10 10





**21.18. İhraççının yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:**

Yoktur.

**21.19. Payların devrine ilişkin esaslar:**

Esas Sözleşme'nin "Sermaye ve Payların Devri" başlıklı 6. maddesi uyarınca, paylar, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre devir ve temlik olunur. İlgili madde uyarınca Borsada işlem görmeyen A grubu nama yazılı payların, borsa dışında devredilebilmesi ancak Şirket yönetim kurulunun onayı ile mümkündür. Şirket yönetim kurulu, aşağıda gösterilen önemli sebeplerden birini veya Türk Ticaret Kanunu'nun 493. maddesi çerçevesinde önemli sebepleri ileri sürerek pay devirleri ile ilgili onay istemlerini reddedebilir.

1. Sermaye piyasası mevzuatına göre Şirketin yönetim kontrolüne ilişkin değişikliğe yol açması,
2. Şirket'in ekonomik bağımsızlığını koruması amacı doğrultusunda Şirket sermayesinin toplamda %5'ini bulan ya da bu oranı aşan miktarda A grubu payın doğrudan veya dolaylı olarak herhangi bir kişi veya birlikte hareket eden kişiler tarafından iktisap edilmek istenmesi,
3. Şirket'le rekabet içinde olan başka şirket veya işletme (rakip) ile rakiplerin sahibi, işleteni, ortağı (özel veya girişim sermayesi fonları ve bunların ortakları da dahil) veya sıfatı ne olursa olsun yöneticisi veya çalışanı konumunda olan kişilerin veya bu kişilerin eşleri ile alt ve üst soyunun veya anılanların doğrudan veya dolaylı olarak hakimiyetine sahip oldukları şirketlerin pay iktisap etmek istemesi,

Ayrıca Şirket devredene, paylarını başvurma anındaki gerçek değeriyle, kendi veya diğer pay sahipleri ya da üçüncü kişiler hesabına almayı önererek, onay istemini reddedebilir.

Borsada işlem gören ve görecek olan B grubu payların devrine kısıtlama getirilemez.

**21.20. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:**

Yoktur.

**22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER**

Şirket'in faaliyetlerini yürütmesi için imzaladığı ham madde alım, yem satış sözleşmeleri, fason üretim sözleşmeleri, finansman sözleşmeleri, kiralama sözleşmeleri, depo kiralama sözleşmeleri, yatırıma ilişkin sözleşmeler, iş sözleşmeleri bulunmaktadır. Bununla birlikte, Şirket tarafından taşıma, Ortak Sağlık Güvenlik Birimi ("OSGB") hizmet sözleşmesi, özel güvenlik hizmeti, yemek hizmeti sözleşmesi, bağımsız denetime ilişkin hizmet sözleşmesi gibi hizmet alım sözleşmeleri ile danışmanlık sözleşmeleri akdedilmiştir. Bu sözleşmelerden önemli görülenlere aşağıda yer verilmiştir. 1) Yatırıma İlişkin Sözleşmeler

Şirket, Adana Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi'nde (AOSB) yer alan 1567 Ada 3 Parsel'de yer alan yerde karma yem ve Konsantre Premiks Üretim Tesisi'nin inşasına yönelik çeşitli sözleşmeler imzalamıştır. Ayrıca, işbu sözleşmelerinin iş bitim tarihlerinin uzatılması amacıyla ise sözleşmelerin karşı taraflarıyla ek protokoller imzalanmıştır.

**2) Kira Sözleşmeleri**



- Şirket, yurt dışından tedarik edilen ve Samsun Limanı'na tahliye edilecek olan buğday emtiyasının depolanmasına ilişkin depo kira sözleşmesi imzalamıştır.

### 3) Bağımsız Denetim Sözleşmeleri

Şirket bağımsız denetime tabi bir şirkettir. Bu kapsamda düzenli olarak finansal tablolarının denetimi kapsamında bağımsız denetim şirketlerinden hizmet almakta ve onlarla sözleşme akdetmektedir. Şirket'in işbu İzahname tarihinden önceki iki yıl içerisinde imzaladığı toplam 2 adet bağımsız denetim sözleşmesi bulunmaktadır. Ayrıca, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun ("BDDK") 26.06.2022 tarih ve 10250 kararına istinaden yeminli mali müşavirlerden görüş alınması amacıyla bağımsız denetim şirketleri ile sözleşmeler akdedilmiştir.

### 4) Finansman Sözleşmeleri

Şirket, gerçekleştirdiği yatırımlar (Örneğin; Adana'da inşaatı devam eden Adana Hacı Sabancı Organize Sanayi bölgesindeki fabrika ve güneş enerjisi santralleri) ve faaliyetlerini sürdürmek için ihtiyaç duyduğu finansmanı sağlamak amacıyla kredi sözleşmeleri ve finansal kiralama sözleşmeleri imzalamıştır.

- Genel Kredi Sözleşmeleri

Şirket'in taraf olduğu genel kredi sözleşmeleri bankalar tarafından standart formatta hazırlanan genel kredi sözleşmeleri olup; genel işlem koşulları içermektedir. Bu nedenle, Şirket'in bankalarla imzaladığı genel kredi sözleşmeleri Şirket'in finansal durumunun olumsuz yönde değişmesi, Şirket tarafından üçüncü kişiler lehine kefalet ve garantiler verilmesi, Şirket'in malvarlığı üzerinde önemli ölçüde tasarruflarda bulunulması ve takyidatlar yaratılması gibi hallerde tüm kredileri muaccel hale getirme, herhangi bir temerrüt halinde tek taraflı feshedilme gibi bankalar lehine geniş hak ve yetkiler tanıyan hükümler içermektedir. Söz konusu genel kredi sözleşmelerinin bir bölümü çeşitli müteselsil kefaletlerle teminat altına alınmıştır.

Ayrıca, söz konusu genel kredi sözleşmelerinde Şirket paylarında meydana gelen önemli değişiklikler gibi durumlarda bankaya bildirim yapılması, bu durumun muacceliyet sebebi olduğu şeklinde hükümler yer almaktadır. Bu kapsamda, ilgili bankalardan halk arz sonucu meydana gelen pay değişikliğine izin verilmesi ve halkan arzın muccaliyet/temerrüt sebebi sayılmaması yönünde muvafakat alınması için bankalara başvurulduğu yönünde Şirketçe bilgi verilmiştir.

- Finansal Kiralama Sözleşmeleri

Şirket, yem üretiminde kullandığı makinelere ve yatırımları içerisinde yer alan güneş enerjisi santrali de dahil olmak üzere çeşitli finansal kuruluşlarla finansal kiralama sözleşmesi imzalamıştır. Şirket'in imzaladığı finansal kiralama sözleşmeleri standart hükümler içermektedir.

### 5) Fason Üretim Sözleşmeleri

Şirket, yürürlükteki yem mevzuatına uygun olarak yemin fason üretimini gerçekleştirmek adına farklı farklı şirketler ile fason üretim sözleşmeleri imzalamaktadır. Akdedilen sözleşmeler kapsamında ham madde, ambalaj malzemeleri, premiks ve katkı malzemeleri ("yem katkısı") Şirket tarafından fason üretim yapan firmaya temin edilmektedir. Ayrıca, bu sözleşmeler kapsamında (i) fason üretim yapacak olan şirketlerin yem kanun ve



yönetmeliklerine uymayan rasyonlarla üretim yapamaz (ii) fason üretim yapacak olan şirketlerin, Ofis Yem'in üretilen yemi istenen rasyonlarda ve kalitede üretilip üretilmediğini kontrol etmesine izin vereceği düzenlenmiştir.

Şirket, yürürlükteki yem mevzuatına uygun olarak yemin fason üretimini gerçekleştirmek adına farklı farklı şirketler ile fason üretim sözleşmeleri imzalamaktadır. Akdedilen sözleşmeler kapsamında ham madde, ambalaj malzemeleri, premiks ve katkı malzemeleri ("yem katkısı") Şirket tarafından fason üretim yapan firmaya temin edilmektedir. Ayrıca, bu sözleşmeler kapsamında (i) fason üretim yapacak olan şirketlerin yem kanun ve yönetmeliklerine uymayan rasyonlarla üretim yapamaz (ii) fason üretim yapacak olan şirketlerin, Ofis Yem'in üretilen yemi istenen rasyonlarda ve kalitede üretilip üretilmediğini kontrol etmesine izin vereceği düzenlenmiştir. Söz konusu sözleşmelerde Şirket paylarının halkını arzı ve Borsa İstanbul'da işlem görmesini kısıtlayıcı bir düzenleme olmadığı tespit edilmiştir.

## 23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

**23.1. İhraççının Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve izahnamede yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:**

TFRS'ye göre hazırlanan ve Kurul'un bağımsız denetime ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde denetime tabi tutulan ve İzahnamede yer alması gereken 31.12.2020 ve 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihlerinde sona eren finansal yıllar için hazırlanmış olan finansal tablolar ve bunlara ilişkin özel bağımsız denetim raporları Ek 3'te yer almaktadır.

**23.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:**

Şirket'in 31.12.2020 ve 31.12.2021 tarihleri itibarıyla SPK'nın 13.06.2013 tarih ve 28676 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanan finansal tabloları ve dipnotları RSM Turkey Arkan Ergin Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş tarafından denetlenmiş ve ilgili tüm hesap dönemleri için bağımsız denetçi görüşü olarak olumlu görüş bildiren rapor düzenlenmiştir. Şirket'in 31.12.2022 tarihi itibarıyla SPK'nın 13.06.2013 tarih ve 28676 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanan finansal tabloları ve dipnotları Eren Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından denetlenmiştir. Şirket'in 31.12.2022 tarihi itibarıyla bağımsız denetçi görüşü olarak olumlu görüş bildiren rapor düzenlenmiştir.

**23.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:**

Yoktur.

**23.4. Proforma finansal bilgiler:**

Yoktur.



### 23.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

23.6. İhraççının esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kar payı dağıtım esasları ile izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla kar dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

Şirket genel kurulu, 31.12.2020 ve 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihlerinde sona eren finansal dönemler için kâr dağıtım kararı almamıştır.

23.7. Son 12 ayda ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Son 12 ayda Şirket aleyhine karara bağlanması halinde Şirket'in ve bağlı ortaklığı olan Ofis Acay'ın finansal durumu veya karlılığı üzerinde tek başına veya hep birlikte önemli olumsuz etkisi olabilecek, Şirket'in bilgisi dahilinde derdest ya da başlatılma riski bulunan herhangi bir dava, idari işlem, takip, hukuki takibatlar veya sair idari takip bulunmamaktadır.

Şirket'in ve bağlı ortaklığı olan Ofis Acay'ın 05.05.2033 tarihine kadar taraf olduğu konusu itibarıyla önemli ve derdest (konusuz kalan davalar, açılmamış sayılan davalar, infaz ve iptal edilen takipler hariç ancak istinaf ve temyiz safahatında olan davalar dahil olmak üzere) olan maddi değer ifade edilip edilmediğine bakılmaksızın dava/ icra takipleri aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Şirket'in ve bağlı ortaklığı olan Ofis Acay'ın taraf olduğu davalar ve icra takipleri ile ilgili detaylı bilgiler bağımsız hukukçu raporunda bulunmaktadır.

Şirket'in Taraf Olduğu Davalar ve Takipler					
Şirket Tarafından Açılmış Davalar ve Yapılan Takipler					
	Davalı/Sanık /Borçlu Taraf	Mahkeme/İcra Müdürlüğü/Do sya No Yıl	Konusu	Risk Tutarı (Dava Değeri/İcra Takibi Tutarı)	Gelinen Aşama
			İtirazın iptali	124.885,23 TL	Dosya Yargıtayda inceleme aşamasındadır
			Vergi cezasının iptali	7.492,00 TL	Dosya Danıştay'dadır.
	Hasımsız		Çek iptali	9.584.238,60 TL	Çeklere ödemedenden yasağı konmuştur. Dosya derdesttir. Duruşma günü beklenmektedir.

ŞİRKETİN YENİ DOĞAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi, Beşiktaş Bulvarı  
No: 10 Kat: 10 Tesis No: 10/10  
34340 Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic:0212 304 10 10

GARANTİ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi, Beşiktaş Bulvarı  
No: 10 Kat: 10 Tesis No: 10/10  
34340 Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic:0212 304 10 10

			Senet iptali	109.413,00 TL	Dosya derdesttir. Senede ödeme men ısağı konmuştur. Duruşma günü beklenmektedir
			Toplam 74 adet çek/senet ve fatura alacağına ilişkin icra takibi	5.861.144,83 TL	Takipler kapsamında işlemler (haciz vs.) devam ediyor.

**Şirket Aleyhine Açılmış Davalar ve Yapılan Takipleri**

Davacı/Müşteki/Alacaklı Taraf	Mahkeme Dosya No Yıl	Konusu	Risk Tutarı (Dava Değeri/İcra Takip Tutarı)	Gelinen Aşama
		İşçilik Alacağı	6.010,00 TL	Dosya derdesttir. Dosya bilirkişi incelemesi aşamasındadır
		İşçilik Alacağı	21.040,00 TL	İstinaf aşamasındadır
		Tespit (İşe İade)	8.933,40 TL	
		İş hukukundan kaynaklanan tazminat	100.100,00 TL	Dosya derdesttir
		İş kazası nedeniyle tazminat	10.000,00 TL	Bilirkişi raporunda Şirket'in kusurlu olmadığı tespit edilmiştir. Dosya derdesttir.
		SGK Tespit	-	Dosya istinaftadır.
		Sınır Düzeltme		Dava Şirket lehine sonuçlansa da dosya Yargıtay'a intikal

					etmiştir. Dosya halen Yargıtay'dadır.
			İş kazasından dolayı taksirli yaralama		Şirket'in üretim müdürü Ramazan Söylemez adına açılan davadır. Mahkeme Ramazan Söylemez'in kusuru olmadığından bahisle beraat kararı vermiştir. Dosya müşteki tarafından istinafa taşınmıştır.

Bağlı Ortaklığın Taraf Olduğu Davalar ve Takipler					
Bağlı Ortaklık Tarafından Açılmış Davalar ve Yapılan Takipler					
	Davalı/Sanık/Borçlu Taraf	Mahkeme/İcra Müdürlüğü/Dosya No Yıl	Konusu	Risk Tutarı (Dava Değeri/İcra Takibi Tutarı)	Gelinen Aşama
	-			12.4000 TL	Bilirkişi Ofis Acay lehine olup dosya derdesttir.
			Toplam 42 adet icra takibi	869.741,75 TL	Takipler kapsamında işlemler (haciz vs.) devam ediyor.
Ofis Acay Aleyhine Açılmış Davalar ve Yapılan Takipleri					
Davacı/Müşteki/Alacaklı Taraf		Mahkeme Dosya No Yıl	Konusu	Risk Tutarı (Dava Değeri/İcra Takip Tutarı)	Gelinen Aşama

OFİS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye/Beşiktaş/İstanbul  
Tel: 0212 231 10 00  
P.05: Akmerkezi Kat: 5 Kat: 507 51 08  
Mesaj: 0212 231 10 00  
E-posta: ofis@ofisyatirim.com.tr  
www.ofisyatirim.com.tr

GARANTİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye/Beşiktaş/İstanbul  
Tel: 0212 231 10 00  
P.05: Akmerkezi Kat: 5 Kat: 507 51 08  
Mesaj: 0212 231 10 00  
E-posta: ofis@ofisyatirim.com.tr  
www.ofisyatirim.com.tr

				10.000. TL	Dava Ofis Acay aleyhine sonuçlansa da dosya temyiz edilecektir.
				132.947,97 TL	Dosya Yargıtay'dadır
				7.000 TL	Bilirkişi raporu aleyhe gelmiştir. Dosya derdestir.

### 23.8. İzahnamede yer verilen denetime tabi tutulmuş diğer bilgiler:

Yoktur.

### 24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

24.1. İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecek payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisi dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi:

Ortaklara ait mevcut paylardan halka arz edilecek paylara ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Halka Arz Öncesi Mevcut Çıkarılmış Sermayeye Oranı (%)
B	Nama	İmtiyaz bulunmamaktadır	6.500.000	- Halka arz öncesi : 6,25 - Halk sonrası: 5,40	1	6.500.000	5
					TOPLAM	6.500.000	

Sermaye artırımını yoluyla ihraç edilecek halka arz edilecek paylara ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

Grubu	Nama/ Hamiline	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay	Bir Payın Nominal	Toplam (TL)	Halka Arz Öncesi

	Olduğu			Sayısına Oranı (%)	Değeri (TL)		Mevcut Çıkarılmış Sermayeye Oranı (%)
B	Nama	İmtiyaz bulunmamaktadır.	16.250.000	- Halka arz öncesi: 15,62 - Halka arz sonrası: 13,51	1	16.250.000	12,5
					<b>TOPLAM</b>	<b>16.250.000</b>	

Halka arz edilecek paylara ilişkin ISIN kodu SPK onayının ardından temin edilecektir.

**a) İç kaynaklardan yapılan sermaye artırımının kaynakları hakkında bilgi:**

İç kaynaklardan sermaye artırımı yapılmayacaktır.

**b) İç kaynaklardan artırılarak bedelsiz olarak mevcut ortaklara dağıtılacak paylar ile ilgili bilgi:**

İç kaynaklardan sermaye artırımı yapılmayacaktır.

**24.2. Payların hangi mevzuata göre oluşturulduğu:**

Şirket'in merkezi Türkiye'de bulunmaktadır ve Şirket Türk Hukuku'na tabidir. Şirket'in payları sermaye piyasası mevzuatı kapsamında oluşturulmuştur.

**24.3. Payların kaydileştirilip kaydileştirilmediği hakkında bilgi:**

Şirket'in payları kaydileştirilmemiş olup, halka arz çalışmaları sırasında kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK nezdinde kaydileştirilmesi planlanmaktadır.

**24.4. Payların hangi para birimine göre ihraç edildiği hakkında bilgi:**

Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.

**24.5. Kısıtlamalar da dahil olmak üzere paylara ilişkin haklar ve bu hakları kullanma prosedürü hakkında bilgi:**

Satışı yapılacak paylar ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır:

- Kar payı hakları:

-Şirket'in karından pay alma hakkı ve hakkın doğduğu kesin tarih(ler) ile ödeme zamanı: SPKn'nun 19. maddesi ile II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği uyarınca, halka açık ortaklıklarda kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurul tarafından kararlaştırılır. Esas Sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından dağıtılmasına karar verilen kar dağıtım kararı geri alınamaz.

-Kar payı hakkının zaman aşımına uğradığı tarih ve zaman aşımının kimin lehine sonuç doğuracağı: Ortaklar ve kara katılan diğer kişiler tarafından tahsil edilmeyen kar payı bedelleri ile ortaklar tarafından tahsil edilmeyen temettü avans bedelleri dağıtım tarihinden itibaren beş yılda zaman aşımına uğrar. Zaman aşımına uğrayan kar payı ve temettü avansları bedelleri Şirket tarafından serbestçe öz varlığa dönüştürülebilir.



-Kar payı hakkının kullanımına ilişkin sınırlamalar ve dışarıda yerleşik pay sahipleri için prosedür: Hak kullanıma ilişkin sınırlama bulunmamaktadır. Şirket'in dışarıda yerleşik pay sahibi olmadığından dışarıda yerleşik pay sahipleri için prosedür yoktur.

-Kar payı oranı veya hesaplama yöntemi, ödemelerin dönemleri ve kümülatif mahiyette olup olmadığı: Şirket, Esas sözleşme hükümlerine uygun olarak Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve genel kabul gören muhasebe ilkelerine kar dağıtım kararlarını belirlemektedir. Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

- Oy hakları: TTK uyarınca, her pay sahibi en az bir oy hakkına sahiptir. Pay sahiplerini oylarını genel kurulda payları doğrultusunda kullanır. Şirket'te A grubu paylar imtiyazlı pay olup, bu paylar halka arz edilecek B grubu paylardan farklı olarak yönetim kurulunda aday gösterme, yönetim kurulu başkanını seçme, oy haklarında, tasfiye memurunun belirlenmesinde imtiyaza sahiptir. Esas Sözleşme'ye göre her bir A grubu pay sahibine 5 oy hakkı verir SPKn madde 30 nezdinde halka açık ortaklık katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz.
- Yeni pay alma hakları: TTK uyarınca, her pay sahibi mevcut paylarının sermaye oranına göre, yeni çıkarılan payları alma hakkına sahiptir. Ancak Esas Sözleşme'nin ilgili hükümleri çerçevesinde Şirket yönetim kurulu yeni pay alma haklarını sınırlandırmaya yetkilidir. Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca, kayıtlı sermaye sisteminde çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe ve satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz.
- Bilgi alma ve inceleme Hakkı: Sermaye Piyasası Mevzuatı ve TTK uyarınca, finansal tablolar, konsolide finansal tablolar yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu, denetleme raporları ve yönetim kurulu'nun kar dağıtım önerisi, genel kurulun toplantısından en az üç hafta önce, Şirket'in merkez ve şubelerinde, pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Bunlardan finansal tablolar ve konsolide tablolar bir yıl süre ile merkezde ve şubelerde pay sahiplerinin bilgi edinmelerine açık tutulur. Her pay sahibi, gideri Şirket'e ait olmak üzere gelir tablosuyla bilançonun bir suretini isteyebilir. Pay sahibi genel kurulda, yönetim kurulundan, Şirket'in işleri; denetçilerden denetimin yapılma şekli ve sonuçları hakkında bilgi isteyebilir. Bilgi verme yükümü, Şirket'in bağlı şirketlerini de kapsar. Verilecek bilgiler, hesap verme ve dürüstlük ilkeleri bakımından özenli ve gerçeğe uygun olmalıdır.
- Tasfiye halinde tasfiye bakiyesine katılım hakkı: TTK uyarınca, Şirket'in sona ermesi halinde her pay sahibi Esas Sözleşme'de Şirket'in mal varlığının kullanılmasına ilişkin, başka bir hüküm bulunmadığı takdirde, tasfiye sonucunda kalan tutara payı oranında katılır.
- Bedelsiz pay edinme hakkı: Şirket'in sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.
- İptal davası açma hakkı: Yönetim kurulunun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin esaslar çerçevesinde aldığı kararlar aleyhine, genel kurul kararlarının iptaline ilişkin hükümler çerçevesinde yönetim kurulu üyeleri veya hakları ihlal edilen pay sahipleri, kararın ilanından itibaren otuz gün içinde ortaklık merkezinin bulunduğu yer ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

Kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar şahsen kendilerine yükletilebildiği ölçüde yönetim kurulu üyeleri ve hazırladıkları raporlarla sınırlı olarak bağımsız denetimi yapanlar, ara dönem finansal tablolarının gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmamasından veya mevzuat ile



muhasebe ilke ve kurallarına uygun olarak düzenlenmemiş olması nedeniyle dağıtılan kar payı avansının doğru olmamasından doğan zararlar için ortaklığa, pay sahiplerine, ortaklık alacaklılarına ve ayrıca doğrudan doğruya olmak üzere kar payı avansının kararlaştırıldığı veya ödendiği hesap dönemi içinde pay iktisap etmiş bulunan kişilere karşı sorumludurlar. Hukuki sorumluluk doğuran hâllerin varlığı hâlinde, pay sahipleri ve yönetim kurulu üyeleri tarafından kararın ilanından itibaren otuz gün içinde, iptal davası açılabilir.

Genel kurul toplantısında hazır bulunup da karara olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçirten, toplantıda hazır bulunsun veya bulunmasın, olumsuz oy kullanmış olsun ya da olmasın; çağrının usulüne göre yapılmadığını, gündemin gereği gibi ilan edilmediğini, genel kurul'a katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya temsilcilerinin toplantıya katılıp oy kullandıklarını, genel kurula katılmasına ve oy kullanmasına haksız olarak izin verildiğini ve yukarıda sayılan aykırılıkların genel kurul kararının alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri, kanun veya esas sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan genel kurul kararları aleyhine, karar tarihinden itibaren üç ay içinde iptal davası açabilirler.

- **Azınlık hakları:** Sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri, yönetim kurulundan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, genel kurul'u toplantıya çağırmasını veya genel kurul zaten toplanacak ise, karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilirler. Pay sahiplerinin çağrı veya gündeme madde konulmasına ilişkin istemleri yönetim kurulu tarafından reddedildiği veya isteme yedi iş günü içinde olumlu cevap verilmediği takdirde, aynı pay sahiplerinin başvurusu üzerine, genel kurulun toplantıya çağırılmasına şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesi karar verebilir. Genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi hâlinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibarî değeri toplamı en az bir milyon Türk Lirası olan pay sahipleri üç ay içinde Şirket merkezinin bulunduğu yer asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atamasını isteyebilir. Haklı sebeplerin varlığında, sermayenin en az yirmide birini temsil eden payların sahipleri, Şirket'in merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden Şirket'in feshine karar verilmesini isteyebilirler. Kurucuların, yönetim kurulu üyelerinin, denetçilerin, Şirket'in kuruluşundan ve sermaye artırımından doğan sorumlulukları, şirketin tescili tarihinden itibaren dört yıl geçmedikçe sulh ve ibra yoluyla kaldırılamaz. Bu sürenin geçmesinden sonra da sulh ve ibra ancak genel kurulun onayıyla geçerlilik kazanır. Bununla beraber, esas sermayenin yirmide birini temsil eden pay sahipleri sulh ve ibranın onaylanmasına karşı iseler, sulh ve ibra genel kurulca onaylanmaz.
- **Ortaklıktan Ayrılma Hakkı:** Önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleyen pay sahipleri, paylarını şirkete satarak ayrılma hakkına sahiptir.
- **Satma Hakkı:** Pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların şirketin oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması durumunda, paya sahip olan bu kişiler açısından azınlıkta kalan pay sahiplerini şirketten çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını Şirket'ten talep edebilirler.
- **Özel Denetim İsteme Hakkı:** Her pay sahibi haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile genel kuruldan isteyebilir. Genel kurul istemi onaylarsa, Şirket veya her pay sahibi otuz gün

içinde, Şirketin merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atanmasını isteyebilir. Genel kurul özel denetimi reddetmesi kimlerin özel denetçi isteyebileceği ve bunun usulü azınlık hakları başlığı altında anlatılmıştır.

#### 24.6. Payların ihracına ilişkin yetkili organ kararları:

Şirket yönetim kurulunun 10.05.2023 tarih ve 2023/008 sayılı kararı çerçevesinde;

1. 650.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde olmak üzere Şirket çıkarılmış sermayesinin nakit karşılığı 130.000.000 TL'den 146.250.000 TL'ye çıkarılmasına,
2. Artırılan 16.250.000 TL sermayeyi temsil etmek üzere her biri 1 TL nominal değere sahip 16.250.000 adet B grubu nama yazılı payın mevcut ortakların yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanarak ihraç edilmesine,
3. Şirket'in pay sahibi Galip Yeşilbaş'ın sahip olduğu her biri 1 TL nominal değere sahip 2.300.000 adet, Şirket'in pay sahibi Salih Yeşilbaş'ın sahip olduğu her biri 1 TL nominal değere sahip 2.300.000 adet, Şirket'in pay sahibi Selim Yeşilbaş'ın sahip olduğu her biri 1 TL nominal değere sahip 1.300.000 adet olmak üzere toplam 6.500.000 TL nominal değerli 6.500.000 adet B grubu nama yazılı payın halka arz edilmesine dair taleplerin uygun görülmesine ve Sermaye Piyasası mevzuatı kapsamında ortak satışı yoluyla halka arz edilmesine ve bu kapsamda her türlü işlemin gerçekleştirilmesine,
4. Artırılan sermayenin işbu kararın 2 no'lu maddesinde sözü edilen halka arz gelirinden karşılanmasına ve sermaye artırımını kapsamında ihraç edilecek toplam 22.750.000 TL nominal değerli payın, Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. tarafından hazırlanacak fiyat tespit raporunda belirlenen fiyat üzerinden primli olarak halka arz edilmesine ve halka arz edilen payların Borsa İstanbul A.Ş. nezdinde işlem görmesine ilişkin iş ve işlemlerin gerçekleştirilmesine,

karar verilmiştir.

**24.7. Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:** SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.21 (30/03/2023 tarihli ve 20/412 s.k.) sayılı İlke Kararı çerçevesinde, dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 gün boyunca borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler."

**24.8. İhraç edilecek paylara ilişkin zorunlu pay alım teklifi, satın alma ve/veya satma haklarına ilişkin kurallar hakkında bilgi:**

Halka açık ortaklıklarda yönetim kontrolünü sağlayan payların veya oy haklarının iktisap edilmesi halinde söz konusu payların veya oy haklarının iktisabının kamuya açıklandığı tarihte pay sahibi olan diğer ortakların paylarını satın almak üzere teklif yapılması zorunlu olup, halka açık anonim ortaklıkların pay sahiplerine yapılacak pay alım teklifine ilişkin esaslar Kurul'un pay alım teklifine ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların halka açık ortaklığın oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması durumunda, söz konusu paylara sahip olan bu kişiler açısından azınlıkta kalan pay sahiplerini ortaklıktan çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurulca belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların



kendilerine satılmasını ortaklıktan talep edebilirler. Satım bedeli, SPKn'nun 24 üncü maddesi çerçevesinde belirlenir.

Yukarıda yer alan şartlar çerçevesinde ortaklıktan çıkarma hakkının doğduğu durumlarda, azınlıkta kalan pay sahipleri açısından satma hakkı doğar. Bu pay sahipleri Kurulca belirlenen süre içinde, paylarının adil bir bedel karşılığında satın alınmasını oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerden ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebilirler. TTK'nın 208'inci maddesi halka açık ortaklıklara uygulanmaz.

SPKn'nun 23'üncü maddesinde yer alan önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçirten pay sahipleri, paylarını halka açık ortaklığa satarak ayrılma hakkına sahiptir. Kurul, halka açık ortaklığın niteliğine göre, ayrılma hakkını, ayrılma hakkına konu önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarihte sahip olunan paylar için kullanılabilmesine ilişkin esasları belirlemeye yetkilidir. Halka açık ortaklık bu payları pay sahibinin talebi üzerine, Kurulca belirlenecek esaslara göre adil bir bedel üzerinden satın almakla yükümlüdür. Halka açık anonim ortaklıklarda pay sahiplerinin ayrılma hakkına ilişkin esaslar Kurul'un önemli nitelikteki işlemler ve ayrılma hakkına ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay sahibinin SPKn'nun 23'üncü maddesinde belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hâllerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaksızın bir önceki paragraftaki hüküm uygulanır.

**24.9. Cari yıl ve bir önceki yılda ihraçının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:**

Yoktur.

## **25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR**

**25.1. Halka arzın koşulları, halka arza ilişkin bilgiler, tahmini halka arz takvimi ve halka arza katılmak için yapılması gerekenler**

### **25.1.1. Halka arzın tabii olduğu koşullar:**

Halka arzın başlaması öncesinde, SPK haricinde, halka arz edilen Şirket paylarının borsada işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un uygun görüşünün alınması gerekmektedir. Şirket paylarının, halka arz sonrasında, Borsa İstanbul'da işlem görüp görmeyeceğine ilişkin Borsa İstanbul'un görüşüne işbu İzahname'nin I numaralı bölümünde yer verilmiştir.

### **25.1.2. Halka arz edilen payların nominal değeri:**

Halka Arz Edilecek Paylar'ın nominal değeri 22.750.000 TL olup, Şirket'in halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranı %15,56'dır.

Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

  
GARANTİ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi, Kavuşum Bulvarı  
No: 10 Çiğli Tower Kat: 5  
34340 Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic Sicil No: 274972  
Tic Sicil Sicil No: 274972

  
GARANTİ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi, Kavuşum Bulvarı  
No: 10 Çiğli Tower Kat: 5  
34340 Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic Sicil No: 274972  
Tic Sicil Sicil No: 274972

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı (adet)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Halka Arz Edilecek Pay Toplamı (TL)	Halka Arz Sonrası Çıkarılmış Sermayeye Oranı (%)
B	Hamiline	Yoktur	16.250.000	1,00	16.250.000 (Sermaye Artırımı)	%11,11
B	Hamiline	Yoktur	6.500.000	1,00	6.500.000 (Ortak Satışı)	%4,44
<b>Toplam</b>					<b>22.750.000</b>	<b>%15,56</b>

### 25.1.3. Halka arz süresi ile halka arza katılım hakkında bilgi

#### 25.1.3.1. Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:

Şirket paylarının halka arzı Garanti Yatırım tarafından "Borsada Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi" ile BİAŞ Birincil Piyasa'da gerçekleştirilecektir. Halka arz edilecek paylar için 2 (iki) iş günü boyunca talep toplanması planlanmaktadır. Kesin satış süresinin başlangıcı ve bitiş tarihleri SPK'nın izahnameyi onaylaması ve BİST'in uygun görüşü sonrasında Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu ile KAP'ta ilan edilecektir.

#### 25.1.3.2. Halka arza başvuru süreci

##### a) Satış yöntemi ve başvuru şekli:

Şirket paylarının halka arzı Garanti Yatırım tarafından "Borsa'da Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi" ile Borsa İstanbul Birincil Piyasa'da gerçekleştirilecektir. Sabit fiyatla yapılacak talep toplamanın süresi 2 iş günü olacaktır. Talep toplamanın ikinci günü sonunda satış yapıp, dağıtım gerçekleştirilmek suretiyle halka arz sona erdirilecektir. Bu sürenin başlangıç ve bitiş tarihleri ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir.

Halka arzdan pay almak isteyen yatırımcıların, Borsa İstanbul'da işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarına başvuruda bulunması gerekmektedir.

Borsa İstanbul'da işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarının listesi Borsa İstanbul'un internet sitesinde ([www.borsaistanbul.com](http://www.borsaistanbul.com)) ve SPK'nın internet sitesinde ([www.spk.gov.tr](http://www.spk.gov.tr)) yer almaktadır.

Borsa'da satış aşamasında, yatırımcıların alım emirleri, birincil piyasa işlem saatleri içerisinde, payların halka arzına aracılık eden aracı kurumlar tarafından belirlenen ve duyurulan tek fiyat seviyesinden, BISTECH Platformu üzerindeki Pay Piyasası Alım Satım Sistemine gönderilecektir. Payların ihracına ilişkin söz konusu fiyat sistemde tanımlıdır, başka bir fiyattan sisteme emir girilemez.

Halka arzda kredi kartı ile ödeme yoluyla talepte bulunulamayacaktır.

Borsa İstanbul Birincil Piyasa'da talep toplama saatleri 10:30 – 13:00'tür.

MKK sicil numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirilme esasına göre aynı ve/veya farklı aracı kurumlardan iletilen ancak aynı MKK sicil numarasına sahip olan yatırımcı



emirlerinden, sadece zaman önceliği kuralına göre önceliğe sahip ilk emre dağıtım yapılır. Aynı MKK sicil numarasına sahip mükerrer girilen diğer emirler dağıtımına konu edilmeyecektir.

Talep toplamanın sona erdiği an itibarıyla MKK sicil numarası bulunmayan hesaplardan iletilen emirler dağıtımına konu edilmeyecektir.

Sabit fiyat yönteminde tek fiyat girilebileceği için Borsa İstanbul Uygulama Usul ve Esasları çerçevesinde dağıtımda fiyat önceliği söz konusu olmayıp, zaman önceliği kuralı geçerlidir.

Dağıtım, birincil piyasa süresinin bitişini takiben Borsa İstanbul tarafından belirlenen zamanda, Pay Piyasası seansının tamamlanmasının ardından otomatik olarak yapılır. Dağıtım, gelen emirlerin sayısı, emir büyüklüğü, hesap sayısı, halka arz edilen payların miktarı gibi faktörlerin etkilerine göre sonlanacaktır.

Dağıtım sırasında üç durum söz konusu olabilir:

**Denge:** MKK sicil numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirilme esasına göre dağıtımına konu edilmeyecek emirler çıkarıldıktan sonra mevcut talebin satılacak miktara eşit olması

**Az Talep:** MKK sicil numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirilme esasına göre dağıtımına konu edilmeyecek emirler çıkarıldıktan sonra mevcut talebin satılacak miktardan az olması

**Fazla Talep:** MKK sicil numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirilme esasına göre dağıtımına konu edilmeyecek emirler çıkarıldıktan sonra mevcut talebin satılacak miktardan fazla olması

Denge ve az talep durumlarında dağıtımına konu her emir tam olarak karşılanacaktır. Fazla talep durumunda ise, dağıtımına, dağıtımına konu olduğu tespit edilen emirlerden zaman önceliğine sahip ilk emirden başlanacaktır. Dağıtım, zaman önceliğine göre sıralanmış her emre sırayla birer lot dağıtılarak satılacak miktar tamamlanana kadar devam edecektir. İşlemler, dağıtım tamamen bittikten sonra gerçekleşecektir. Dağıtımın yapıldığı her bir emir ne kadar karşılanmışsa, ona ilişkin sözleşme büyüklüğü de o kadar olacaktır.

**b) Pay bedellerinin ödenme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi:**

"Borsada Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi" ile paylar satışa sunulacağı için BİAŞ üyesi yatırım kuruluşları aracılığı ile halka arza katılan yatırımcıların, hesaplarında bulunan bakiye ile alım yapmaları gerekmekte olup dağıtım zaman önceliği kuralına göre yapılacaktır. Halka arzda kredi kartı ile ödeme yoluyla talepte bulunulamayacaktır. Halka arza katılan yatırımcıların ödedikleri pay bedelleri, tahsilatı yapan yatırım kuruluşları tarafından Garanti Yatırım'ın Takasbank hesabına aktarılacaktır. Halka arz edilen payların bedelleri tahsil edildiği gün veya en geç ertesi iş günü halka arz için açılmış olan özel banka hesabına yatırılacaktır. Halka Arz "Borsa'da Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi" ile gerçekleştirileceğinden yatırımcıların önceden para göndermesi söz konusu olmayacak, halka arzın gerçekleşmesi sonrasında halka arz tutarı hesaplarında bulunan bakiyeden düşülecektir.

Pay bedellerinin yatırılacağı Şirket banka hesap numarası aşağıda belirtilmiştir:

Hesap Sahibi	Ofis Yem Gıda Sanayi A.Ş.
Banka	T. Garanti Bankası A.Ş.
Şube	İstanbul Kurumsal Şubesi
IBAN No	TR38 0006 2000 3810 0006 2492 00

  
OFİS YEM GIDA SAN. TİC. A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi, İsmet Paşa Cad. No: 10  
34398 Beşiktaş/İstanbul  
Tic Sic No: 270800  
Vergi No: 3401000000  
Mers No: TR380006200038100006249200  
Web: www.ofisyem.com.tr

  
GARANTİ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi, Barışın Bulvarı  
No: 100/100 Tower 10 Kat: 1005  
34398 Beşiktaş/İSTANBUL  
Tel: 0212 334 10 10

**c) Başvuru yerleri:**

Bu halka arzda pay satın almak isteyen yatırımcıların satış süresi zarfında BİAŞ'da işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlardan birine başvuru yapmaları gerekmektedir. BİAŞ'da işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşların listesi BİAŞ'ın internet sitesinde ([www.borsaistanbul.com](http://www.borsaistanbul.com)), TSPB ([www.tspb.org.tr](http://www.tspb.org.tr)), BİAŞ aylık bültenlerinde ve SPK'nın internet sitesinde ([www.spk.gov.tr](http://www.spk.gov.tr)) yer almaktadır.

**d) Payların dağıtım zamanı ve yeri:**

Dağıtım, talep toplamının 2. günü, birincil piyasa işlem süresinin bitişini takiben Borsa tarafından belirlenen zamanda, otomatik olarak yapılır.

Yatırımcıların gerçekleşen işlemlerinin takası (T+2) şeklinde işlemi izleyen ikinci iş günüdür. Halka arza, arz edilen miktarın üzerinde talep gelmesi durumunda yatırımcıların hesaplarına talep ettiklerinden daha az pay dağıtılabılır. Halka arza, arz edilen miktarın altında talep gelmesi durumunda ise, yatırımcıların hesaplarına talep ettikleri miktar kadar pay dağıtılır.

Halka arzdan pay alan yatırımcıların söz konusu payları sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde MKK nezdinde hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır.

**25.1.4. Halka arzın ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başladıktan sonra iptalin mümkün olup olmadığına dair açıklama:**

Garanti Yatırım ile Şirket arasında imzalanan Aracılık Sözleşmesi'nde yer alan ve aşağıda yazılı nedenlere dayanılarak halka arz iptal edilebilir ya da ertelenebilir:

- Yasama yahut yürütme organı veya sermaye piyasaları ile ilgili karar almaya yetkili organlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle bu sözleşmeden doğan yükümlülüklerin yerine getirmesini imkânsız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek hukuki düzenlemeler yapılması,
- Halka arzı etkileyebilecek, savaş hali, yangın, deprem, su baskını gibi tabii afetlerin ortaya çıkması,
- SPK'dan ve/veya Borsa İstanbul'dan gerekli izinlerin alınamaması,
- Ekonomik ve siyasi gelişmeler ile para ve sermaye piyasalarındaki gelişmelerin Şirket'in Halka Arz Edilecek Payları'nın pazarlanmasına imkân vermeyecek durumda olması, piyasaların genel durumu itibarıyla halka arzdan beklenen faydanın gerçekleşmeyeceğinin Garanti Yatırım ve/veya Şirket taraflarınca öngörülmesi,
- Şirket'in yönetici ve ortakları ile Şirket hakkında payların pazarlanmasını önemli derecede etkileyebilecek herhangi bir soruşturma, dava açılması ve Şirket Pay Sahipleri aleyhine halka arzı önemli derecede etkileyen ya da etkileyebilecek herhangi bir soruşturma, dava veya icra takibi açılması,
- Halka arz satış sürecinin başlamasından dağıtım listesinin Şirket tarafından onaylanmasına kadar geçen sürede önemli bir sebebin ortaya çıkması,
- Nihai halka arz fiyatının veya halka arzın yapısının tespiti ile ilgili olarak Garanti Yatırım ve Şirket arasında uzlaşmaya varılamaması.

Yukarıda yer alan koşullar nedeniyle halka arzın iptali halinde, Halka Arz Edenler, nakit olarak talepte bulunan yatırımcıların talep bedellerini nemalandırılmaksızın yatırımcılara ödeyecektir.

**25.1.5. Karşılanamayan taleplere ait bedeller ile yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde ödenen tutarların iade şekli hakkında bilgi:**

Şirket payları "Borsada Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi" ile satışa sunulacağı için kesinleşen fiyat ile yatırımcı tarafından yapılan ödemeye esas alınan fiyat aynıdır. Dolayısıyla arada bir fiyat farkı oluşmayacak ve fiyat farkı nedeni ile iade yapılması gerekmeyecektir.

Yatırımcılar tarafından talep edilip de alınamayan payların bedelleri, yatırımcı tarafından belirtilen hesaba iade edilecektir.

#### **25.1.6. Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi:**

Talep miktarının 1 (bir) lot (1 TL) ve katları şeklinde olması şarttır. Talep edilecek azami pay miktarı halka arz edilen toplam pay miktarı ile sınırlıdır. Şirket'in işlem sırasına gönderilecek emirlerde kullanılacak en yüksek lot miktarı satış başlamadan önce Borsa tarafından yayınlanacak olan işlem duyurusunda belirtilecektir.

#### **25.1.7. Yatırımcıların satın alma taleplerinden vazgeçme haklarına ilişkin bilgi:**

SPK'nın İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği'nin 24'üncü ve SPK'nın 8'inci maddesi uyarınca, İzahname ile kamuya açıklanan bilgilerde, satışa başlamadan önce veya satış süresi içinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişiklik veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde durum Şirket veya halka arz eden tarafından en uygun haberleşme vasıtasıyla derhâl Kurul'a bildirilir.

Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde, satış süreci durdurulabilir.

Değiştirilecek veya yeni eklenecek hususlar bildirim tarihinden itibaren 7 (yedi) iş günü içinde Sermaye Piyasası Kanunu'nda yer alan esaslar çerçevesinde Kurulca onaylanır ve izahnamenin değişen veya yeni eklenen hususlara ilişkin kısmı yayımlanır.

Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, İzahname'de yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren (2) iki iş günü içinde taleplerini geri alma hakkına sahiptirler.

#### **25.1.8. Payların teslim yöntemi ve süresi:**

İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar dağıtımın kesinleştiği günü takip eden azami (2) iş günü içerisinde hak sahiplerine teslim edilecektir.

#### **25.1.9. Halka arz sonuçlarının ne şekilde kamuya duyurulacağı hakkında bilgi:**

Halka arz sonuçları, Kurul'un sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

#### **25.1.10. Yeni Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgiler**

Halka arz, Şirket'in 10.5.2023 tarih ve 2023/008 sayılı yönetim kurulu kararı uyarınca mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanarak gerçekleştirilecektir.

#### **25.1.11. Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı ile bu kişilerin ihraççı ile olan ilişkisi hakkında bilgi:**

Yoktur.

#### **25.1.12. Varsa tasarruf sahiplerine satış duyurusunun ilan edileceği gazeteler:**

Yoktur.

  
GARANTİ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi, Barışın Bulvarı  
M299 No'lu Tower No: 1 Kat:5-6  
34340 Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic:0212 334 10 10

  
GARANTİ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi, Barışın Bulvarı  
M299 No'lu Tower No: 1 Kat:5-6  
34340 Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic:0212 334 10 10



**25.1.13. Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacaksa esasları:**

Halka arz nedeniyle toplanan bedeller nemalandırılmayacaktır.

**25.1.14. Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi:**

Şirket'in, halka arza aracılık edenlerin, payların değerini etkileyebilecek nitelikteki bilgiye ulaşabilecek konumdaki idari sorumluluğu bulunan kişilerin, Şirket'in %5 (yüzde beş) ve üzerinde paya sahip ortaklarının ve halka arz nedeniyle hizmet aldığı diğer kişi/kurumların listesi aşağıda yer almaktadır:

Ad-Soyad	Kurum
Galip YEŞİLBAŞ	Ofis Yem Gıda Sanayi Ticaret A.Ş.
Agah MAMALOĞLU	Ofis Yem Gıda Sanayi Ticaret A.Ş.
Bekir TAŞKALDIRAN	Ofis Yem Gıda Sanayi Ticaret A.Ş.
Hasan TÜRK	Ofis Yem Gıda Sanayi Ticaret A.Ş.
Bahattin IŞIK	Ofis Yem Gıda Sanayi Ticaret A.Ş.
Emre KAVAKLI	Ofis Yem Gıda Sanayi Ticaret A.Ş.
Hasan Cem TAŞKALDIRAN	Ofis Yem Gıda Sanayi Ticaret A.Ş.
Dilek GÜVENİR	Ofis Yem Gıda Sanayi Ticaret A.Ş.
Gürol GÜNDOĞAN	Ofis Yem Gıda Sanayi Ticaret A.Ş.
Hüseyin ÖZTÜRK	Ofis Yem Gıda Sanayi Ticaret A.Ş.
Adem ŞAHİN	Ofis Yem Gıda Sanayi Ticaret A.Ş.
Abdullah TEPE	Ofis Yem Gıda Sanayi Ticaret A.Ş.
Bahadır Yusuf YEŞİLBAŞ	Ofis Yem Gıda Sanayi Ticaret A.Ş.
Şeyda MAMALOĞLU	Ofis Yem Gıda Sanayi Ticaret A.Ş.
Utku ERGÜDER	Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Yavuz Jankat BOZKURT	Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Mert BAHÇECİK	Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Armağan GÜNER	Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Güneş TÜRKÖĞLU	Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Taylan Özgür TOPRAK	Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Mert HASANREİSOĞLU	Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Esra TEKİNÖZ	Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.



Ad-Soyad	Kurum
Buse YEBEN	Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Cansu TUĞUL KARAYEL	Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Begüm BAYAR	Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Hakan ÇOLAK	Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Mehmet Umurcan GAGO	Şimşek Gago Türkmen Avukatlık Ortaklığı
Onur ATILLA	Şimşek Gago Türkmen Avukatlık Ortaklığı
Şevki Özgür ALTINDAŞ	Şimşek Gago Türkmen Avukatlık Ortaklığı
Öykü OKYAY	Şimşek Gago Türkmen Avukatlık Ortaklığı
Zeynep Goncagül TEKİN	Şimşek Gago Türkmen Avukatlık Ortaklığı
Ahmet Cihat KUMUŞOĞLU	RSM Turkey Arkan Ergin Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.
Burhan AKÇAKIL	RSM Turkey Arkan Ergin Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.
Dilşad DEMİR	RSM Turkey Arkan Ergin Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.
Elmas BAYRAM	RSM Turkey Arkan Ergin Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.
Emir TAŞAR	Eren Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.

## 25.2. Dağıtım ve tahsis planı:

25.2.1. Halka arzın birden fazla ülkede aynı anda yapıldığı durumlarda, bu ülkelerden birine belli bir oranda tahsisat yapılmışsa buna ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.2.2. İhraççının bildiği ölçüde, ihraççının ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetinin olup olmadığı veya herhangi bir kişinin halka arz edilecek payların yüzde beşinden fazlasına taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

## 25.2.3. Halka arzda yatırımcılara tahsis ve dağıtım esasları:

“Borsada Satış” yöntemi ile Borsa İstanbul Birincil Piyasa’da “Borsa’da Satış- Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi” ne göre paylar satışa sunulacağı için herhangi bir yatırımcı grubuna tahsisat ve dağıtım yapılmayacaktır.

Sabit fiyatla yapılacak talep toplamanın süresi 2 (iki) iş günü olacaktır. İkinci günün sonunda satış yapıp, dağıtım gerçekleştirilmek suretiyle halka arz sona erdirilecektir.

  
YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.  
Ankara Atılımı 3. Cadde / Kat: 2. 04  
Tel: 0312 447 10 327 - 0312 447 10 328  
0. Ankara Nişanlı / Kat: 2. 08  
Ankara Atılımı 3. Cadde / Kat: 2. 04  
Mevzu No: 2007/10000-10/0011  
http://www.yeminli.com

  
GARANTİ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi / Beşiktaş / İstanbul  
Kıyıkent Tower Kat: 11. Kısım: 11  
06460 Beşiktaş / İstanbul  
Tel: 0212 339 10 10

Yatırımcıların gerçekleşen işlemlerinin takası (T+2) şeklinde, işlemi izleyen ikinci iş günüdür. İşlem görme; halka arz edilen payların satışı tamamlandıktan sonra, Borsa mevzuatının ilgili hükümleri çerçevesinde Borsa Genel Müdürlüğü'nün vereceği olumlu karara bağlıdır.

**a) Yatırımcı grubu bazında tahsisat oranları:**

Yoktur.

**b) Tahsisat değişikliğinin yapılabileceği şartlar, büyüklüğü ve tahsisat değişikliğinde münferit dilimler için uygulanabilir yüzdeler:**

Yoktur.

**c) Bireysel yatırımcılar ve ihraççının çalışanlarına ilişkin tahsisat grubunda tahsis edilen nominal değerden daha fazla talep gelmesi durumunda uygulanacak dağıtım yöntemi/yöntemleri:**

Yoktur.

**d) Tahsisatta belirli yatırımcı gruplarına veya belirli diğer gruplara tanınabilecek ayrıcalıklar ve bu gruplara dahil edilme kriterleri:**

Yoktur.

**e) Tek bir bireysel yatırımcıya dağıtılması öngörülen asgari pay tutarı:**

Yoktur.

**f) Mükerrer talep olması halinde uygulanacak esaslar:**

Borsa İstanbul'un 25.09.2020 tarihli ve 2020/62 sayılı duyurusu çerçevesinde, MKK sicil numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirilme esasına göre aynı ve/veya farklı aracı kurumlardan iletilen ancak aynı MKK sicil numarasına sahip olan yatırımcı emirlerinden, sadece zaman önceliği kuralına göre önceliğe sahip ilk emre dağıtım yapılır. Aynı MKK sicil numarasına sahip mükerrer girilen diğer emirler dağıtımına konu edilmeyecek olup, mükerrer talepler iptal edilecektir.

**g) Halka arz süresinin erken sonlandırılma koşulları ve erken sonlandırılacak tarihler:**

Yoktur.

**h) Halka arz edilecek paylara ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak, iletilen talepler veya fiyat tekliflerinin, işlemi yapan veya yapılmasına aracı olan yetkili kuruluş bazında belirlenmesinin mümkün olup olmadığı hakkında bilgi:**

Halka arz, "Borsa'da Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi" ile yapılacaktır. Yatırımcılar pay alım emirlerini kendi aracı kurumları vasıtasıyla BİAŞ sistemine kendileri göndereceklerdir. Yatırımcılara paylarının tahsisat ve dağıtımını, halka arzın ikinci günü olan satışın gerçekleşeceği günde, Birincil piyasa işlem süresinin bitişini takiben, Borsa yönetimi tarafından otomatik olarak yapılacaktır. Dolayısıyla halka arz edilecek paylara ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak, iletilen talepler veya fiyat tekliflerinin, işlemi yapan veya yapılmasına aracı olan yetkili kuruluş bazında belirlenmesi mümkün değildir.

**25.2.4. Talepte bulunan yatırımcılara, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının bildirilme süreci hakkında bilgi:**

  
ÖZGÜR YILMAZ  
Müşteri Temsilcisi  
Borsa İstanbul  
Müşteri Hizmetleri  
0212 337 00 21  
Müşteri Hizmetleri  
0212 337 00 21  
Müşteri Hizmetleri  
0212 337 00 21  
Müşteri Hizmetleri  
0212 337 00 21

Yatırımcılara sunulan paylar için talep Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da, Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış yöntemi ile yapılacaktır. Alınan talepler sonrasında halka arz edilen payların dağıtımı, halka arzın ikinci günündeki Birincil Piyasa işlem süresinin bitişini takiben, Borsa İstanbul'un düzenlemeleri çerçevesinde Borsa İstanbul tarafından yapılacaktır. Yatırımcılar alım emirlerinin gerçekleşip gerçekleşmediğini, dağıtım sonuçlarının açıklanmasını takiben, pay alım emirlerini gönderdikleri kendi aracı kurumları vasıtasıyla öğrenebileceklerdir.

#### 25.2.5. Ek satış işlemlerine ilişkin bilgi:

a) Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde mevcut ortaklara ait payların, ek satışa konu olup olmayacağı hakkında bilgi:

Yoktur.

b) Ek satışa konu olabilecek payların azami nominal değeri ve oranları ile satış yöntemi ve süresi:

Yoktur.

c) Ek satışın aracı kurumca ortaklardan ödünç alınacak payların satışı yoluyla gerçekleştirilmesinin planlandığı kısmı ile ilgili açıklama:

Yoktur.

d) Yatırımcıların karar verme sürecinde etkili olabilecek diğer bilgiler:

Yoktur.

#### 25.3. Payların fiyatının tespitine ilişkin bilgi

##### 25.3.1. 1 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi

Bir payın nominal değeri 1 TL olup, 1 TL nominal değerdeki 1 adet payın satış fiyatı Garanti Yatırım tarafından hazırlanan Fiyat Tespit Raporu ile [•] TL olarak belirlenmiştir.

Halka arz "Borsa'da Satış-Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi" ile Borsa birincil pazarında gerçekleştirilecek olup, Garanti Yatırım halka arz için yatırımcılara yeni hesap açmaya ve pay alım satım işlemine yönelik olarak ayrıca bir komisyon almayacak, her yatırımcının kendi hesabına ait olan "pay alım satım komisyonu" bu halka arzda gerçekleşecek alımlarına da uygulanacaktır. Bu "pay alım satım komisyonu" oranı her bir yatırımcı için farklılık arz etmekte olup, aracı kurumlar arasında da farklılıklar mevcuttur. Halka arza iştirak eden yatırımcılardan, ihraç edilen payların bedeli dışında, alım taleplerine aracılık eden yetkili aracı kurumlar tarafından işlem komisyon bedeli ve BSMV maliyeti yanı sıra, hesap açılışı ile para ya da pay transferine dair ücret talep edilebilecektir. Bu konuda halka arza iştirak eden yatırımcılar Garanti Yatırım'dan değil başka kurumlardan talep girecekler ise doğrudan o aracı kurumlardan bilgi almalıdırlar.

##### 25.3.2. Halka arz fiyatının tespitinde kullanılan yöntemler ile satış fiyatının belirli olmaması durumunda halka arz fiyatının kamuya duyurulması süreci ile halka arz fiyatının veya fiyat tespitindeki kriterlerin belirlenmesinde kimin sorumlu olduğuna dair bilgi:

Pay başına satış fiyatı, 1 TL nominal değerli pay için [•] TL olarak belirlenmiştir.

Halka arz fiyatının belirlenmesinde kullanılan yöntemlere ilişkin olarak Garanti Yatırım tarafından hazırlanan fiyat tespit raporu, yasal süresi içinde, KAP'ta (www.kap.gov.tr) ilan edilecektir. Halka arz fiyatının belirlenmesinde nihai sorumluluk Halka Arz Edenler'e aittir.

**25.3.3. Yeni pay alma hakkı kısıtlanmışsa yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı menfaat sağlayanlar hakkında bilgi:**

Yeni pay alma hakları halka arz sebebiyle ve halka arz kapsamındaki talebe cevap verecek yatırımcılar lehine tamamen kısıtlanmıştır.

Pay sahiplerinin yeni pay alma hakları, halka arz kapsamında yeni pay ihracının halka arzın kısıtlı süresi içinde hızlı ve esnek bir biçimde tamamlanması ve ilgili mevzuat uyarınca, şirket'e yeni yatırımcıların yatırım yapabilmesinin sağlanması ve daha geniş bir yatırımcı tabanına ulaşma, bu geniş yatırımcı tabanıyla şirket'in ihtiyaç duyacağı fonlamaya daha kolay erişme imkânlarına sahip olunması amacıyla yönetim kurulunca tamamen sınırlandırılmıştır.

**25.3.4. İhraçcının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin veya ilişkili kişilerin (bunların eşleri ile birinci derecede kan ve sıhri hısımları) geçmiş yıl ile içerisinde bulunulan yıl içerisinde iktisap ettiği veya iktisap etme hakkına sahip oldukları ihraççı payları için ödedikleri veya ödeyecekleri fiyat ile halka arz fiyatının karşılaştırılması:**

Yoktur.

**25.4. Aracılık Yüklenimi ve Halka Arza Aracılık**

**25.4.1. Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlar hakkında bilgi:**

şirket paylarının halka arzına aracılık edecek yetkili kuruluş Garanti Yatırım'dır.

**Garanti Yatırım**

Adresi : Nispetiye Mahallesi, Barbaros Bulvarı, Çiftçi Tovvers, No: 96 / 256  
Beşiktaş 34340 İstanbul

Telefon : (212) 384 10 10

Faks : (212) 318 48 40

İnternet Adresi: www.garantibbva.com.tr

**25.4.2. Halka arzın yapılacağı ülkelerde yer alan saklama ve ödeme kuruluşlarının isimleri:**

Türkiye dışında bir halka arz gerçekleştirilmeyecektir.

**25.4.3. Aracılık türü hakkında bilgi:**

Halka arz "En iyi gayret aracılığı" yöntemi ile gerçekleştirilecek olup aracı kurum yüklenimde bulunmayacaktır.

**25.4.4. Aracılık sözleşmesi hakkında bilgi**

Garanti Yatırım ve şirket arasında 10.04.2023 tarihli Halka Arza Aracılık Yetkilendirme Sözleşmesi imzalanmıştır.

Halka Arza Aracılık Yetkilendirme Sözleşmesinin konusu; kayıtlı sermaye sistemindeki şirket'in 650.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin artırılması nedeniyle, mevcut ortakların rüçhan haklarının kısıtlanması suretiyle nakit karşılığı artırılacak payların Kurul tarafından izahnamenin onaylanması sonrasında, "Borsa'da Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi" ve "En İyi Gayret" yoluyla halka arz edilerek satışına Garanti Yatırım tarafından aracılık edilmesidir.

Payların satış sürecinin başlangıcından önce veya satış tarihleri içerisinde halka arzın iptaline veya ertelenmesine ilişkin durumların ortaya çıkması durumunda Garanti Yatırım ve/veya

  
0212 384 10 10  
0212 318 48 40  
www.garantibbva.com.tr

Şirket, payların halka arzını erteleme ve/veya satış fiyatının değiştirilmesini talep etme ya da sözleşmeyi feshetme hakkına sahiptir.

#### 25.5. Halka arza ilişkin ilgili gerçek ve tüzel kişilerin menfaatleri:

Şirket, 16.250.000 TL nominal değerde 16.250.000 adet pay satarak, pay satışı geliri elde edecektir.

Halka Arz Eden Pay Sahipleri portföylerinde bulundukları Şirket paylarının halka arzı sürecinde toplam 6.500.000 TL nominal değerde 6.500.000 adet pay satarak, pay satışı geliri elde edecektir.

Halka arz sırasında, halka arza aracılık eden aracı kuruluşun halka arza aracılık komisyonu elde etmesi söz konusu olacaktır. Söz konusu maliyetler, işbu İzahname'nin 28.1 numaralı bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanacaktır.

Garanti Yatırım'ın, halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği komisyon hariç, doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Garanti Yatırım'ın, Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında, Aracılık ve Yetkilendirme Sözleşmesi ve ekleri dışında, herhangi bir anlaşması yoktur.

Şirket ile bağımsız hukukçu raporunu hazırlayan Şimşek Gago Türkmen Avukatlık Ortaklığı arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Şimşek Gago Türkmen Avukatlık Ortaklığı ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Şimşek Gago Türkmen Avukatlık Ortaklığı'nın doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Şimşek Gago Türkmen Avukatlık Ortaklığı'nın Şirket'in doğrudan %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında, halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri dışında bir hukuki danışmanlık ilişkisi bulunmamaktadır. Şimşek Gago Türkmen Avukatlık Ortaklığı halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri için danışmanlık ücreti elde etmektedir.

Şirket ile mali tablolarının bağımsız denetimini yapan RSM Turkey Arkan Ergin Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. ile arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. RSM Turkey Arkan Ergin Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. RSM Turkey Arkan Ergin Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. RSM Turkey Arkan Ergin Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş., Şirket ile arasında bağımsız denetim çalışmalarının yürütülmesine ilişkin yapmış olduğu anlaşmalar haricinde, herhangi bir anlaşma bulunmamaktadır. RSM Turkey Arkan Ergin Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. Şirket'e sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret elde etmektedir.

Şirket ile mali tablolarının bağımsız denetimini yapan Eren Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. (member of Grant Thornton International Ltd.) ile arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Eren Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. (member of Grant Thornton International Ltd.) ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Eren Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. (member of Grant Thornton International Ltd.) doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Eren Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. (member of Grant Thornton International Ltd.), Şirket ile arasında bağımsız denetim çalışmalarının yürütülmesine ilişkin yapmış olduğu anlaşmalar haricinde, herhangi bir anlaşma bulunmamaktadır. Eren Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. (member of Grant Thornton International Ltd.) Şirket'e sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret elde etmektedir.

Bunların dışında halka arzdan önemli menfaati olan danışmanlar vb. bulunmamaktadır.

## 26. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER

**26.1. Payların Borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı ve biliniyorsa en erken işlem görme tarihleri:**

Halka arz sonrasında payların Borsa İstanbul Yıldız Pazarı'nda işlem görmesi için [●] tarihinde başvuru yapılmıştır.

Halka arz bu payların Borsa İstanbul'da işlem göreceği anlamına gelmemekte olup, Halka Arz Edilecek Paylar'ın satış tamamlandıktan sonra Borsa İstanbul'da işlem görebilmesi Borsa İstanbul mevzuatının ilgili hükümleri çerçevesinde Borsa İstanbul'un vereceği olumlu karara bağlıdır.

Borsa'nın görüşüne işbu izahnamenin I numaralı bölümünde yer verilmiştir.

**26.2. İhraççının aynı grup paylarının borsaya kote olup olmadığına/borsada işlem görüp görmediğine veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:**

Yoktur.

**26.3. Borsada işlem görmesi amaçlanan paylarla eş zamanlı olarak;**

- Söz konusu paylarla aynı grupta yer alanların tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa konu edilmesi veya satın alınmasının taahhüt edilmesi veya,

- İhraççının başka bir grup payının veya sermaye piyasası araçlarının tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa ya da halka arza konu edilmesi durumunda bu işlemlerin mahiyeti ve bu işlemlerin ait olduğu sermaye piyasası araçlarının sayısı, nominal değeri ve özellikleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

**26.4. Piyasa yapıcı ve piyasa yapıcılığın esasları:**

Yoktur.

**26.5. Fiyat istikrarı işlemlerinin planlanıp planlanmadığı:**

Fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

**26.5.1. Fiyat istikrarı işlemlerinin yerine getirilmesine yönelik garantinin olmadığına ilişkin açıklama:**

Garanti Yatırım, Şirket paylarına yönelik olarak fiyat istikrarı işlemlerinde bulunmayı planlamaktadır. Ancak, Garanti Yatırım fiyat istikrarı işlemlerini kesin olarak yerine getireceğine ilişkin bir taahhüt vermemektedir. Garanti Yatırım, fiyat istikrarı işlemlerine hiç başlamayabileceği gibi fiyat istikrarı işlemlerinde bulunması halinde de, gerekçesini açıklamak suretiyle, bu işlemi istediği her an sona erdirecektir.

**26.5.2. Fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirilebileceği zaman aralığı:**

Payların borsada işlem görmeye başlamasından itibaren 30 gündür.

**26.5.3. Fiyat istikrarına ilişkin işlemleri gerçekleştirebilecek aracı kurumun ticaret unvanı:**

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

**26.5.4. Fiyat istikrarına ilişkin sürenin bitiminden sonra pay fiyatlarının düşebileceğine ilişkin açıklama:**



Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi Şişli Cad. No: 11 Kat: 10  
34340 Beşiktaş/İSTANBUL  
Tel: 0212 361 10 10



Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi Şişli Cad. No: 11 Kat: 10  
34340 Beşiktaş/İSTANBUL  
Tel: 0212 361 10 10

Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler en fazla 26.5.2. numaralı maddede belirtilen süreyle sınırlıdır. Pay fiyatı, fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler sonucunda yükselmiş olsa bile, bu sürenin bitiminden sonra tekrar düşebilir.

#### 26.5.5. Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerin amacı:

Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerde amaç, pay fiyatının halka arz fiyatının altına düşmesi halinde alımda bulunarak fiyat istikrarına belli bir süreyle katkıda bulunmaktır. Ancak bu işlem, herhangi bir fiyat taahhüdü niteliğinde değildir ve fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirildiği dönemde payın piyasa fiyatı piyasa koşullarına göre olması gereken fiyata göre yüksek olabilmektedir. Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerde halka arz fiyatının üzerinde emir verilemez.

#### 26.5.6. Fiyat istikrarı işlemlerinde sorumluluk ve bu işlemlerde kullanılacak kaynağın niteliği:

Fiyat istikrarı işlemlerine ilişkin tüm sorumluluk, bu işlemleri gerçekleştiren yetkili kuruluş olan Garanti Yatırım'a aittir. Garanti Yatırım, fiyat istikrarı işlemlerinde yabancı kaynak kullanacaktır.

Garanti Yatırım, fiyat istikrarı işlemlerinde [\*] TL tutarında bir fon kullanacaktır.

#### 26.5.7. Yatırımcıların karar verme sürecinde etkili olabilecek diğer bilgiler:

Yoktur.

### 27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER

#### 27.1. Paylarını halka arz edecek ortak/ortaklar hakkında bilgi:

Halka Arz Eden Ortaklar	İş Adresi	Son Üç Yıl İçinde Grup İçinde Aldığı Görevler	Pay Sahipliği Haricinde Önemli Mahiyette İlişki
Salih YEŞİLBAŞ	Ankara Asfaltı 6.km Çubuk/ANKARA	Şirket Ortağı	Şirket Ortağı
Selim YEŞİLBAŞ	Ankara Asfaltı 6.km Çubuk/ANKARA	Şirket Ortağı	Şirket Ortağı
Galip YEŞİLBAŞ	Ankara Asfaltı 6.km Çubuk/ANKARA	Yönetim Kurulu Üyesi	Şirket'in Yönetim Kurulu Üyeliği görevini sürdürmektedir.

  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi Nispetiye Bulvarı  
Kat:5-2  
34000 Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 27317  
Tic. Sic. No: 27317  
Tic. Sic. No: 27317



## 27.2. Paylarını halka arz edecek ortakların satışa sunduğu payların nominal değeri

Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin sahip olduğu toplam 6.500.000 TL nominal değerli payların halka arz edilmesi planlanmaktadır.

Halka arz sonucunda Şirket sermaye yapısının aşağıdaki şekilde olması planlanmaktadır:

Pay Sahibi	Halka Arz Öncesi Hissedarlık Yapısı			Halka Arz Sonrası Hissedarlık Yapısı	
	Grubu	Tutarı (TL)	Oranı (%)	Tutar (TL)	Oranı (%)
Agah Mamaloğlu	A	6,500,000	5.00%	6,500,000	4.44%
	B	9,750,000	7.50%	9,750,000	6.67%
Bekir Taşkaldıran	A	3,900,000	3.00%	3,900,000	2.67%
	B	12,350,000	9.50%	12,350,000	8.44%
Galip Yeşilbaş	A	15,600,000	12.00%	15,600,000	10.67%
	B	10,400,000	8.00%	7,800,000	5.33%
Muzaffer Daşkın	A	-	-	-	-
	B	13,000,000	10.00%	13,000,000	8.89%
Selim Yeşilbaş	A	-	-	-	-
	B	13,000,000	10.00%	11,700,000	8.00%
Salih Yeşilbaş	A	-	-	-	-
	B	26,000,000	20.00%	23,400,000	16.00%
Ofis Holding A.Ş.	A	-	-	-	-
	B	19,500,000	15.00%	19,500,000	13.33%
Halka Açık	B	-	-	22,750,000	15.56%
<b>TOPLAM</b>		<b>130,000,000.00</b>	<b>100%</b>	<b>146,250,000.00</b>	<b>100%</b>

## 27.3. Halka arzdan sonra dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin taahhütler:

### a) İhraççı tarafından verilen taahhüt:

Şirket, 10.05.2023 tarih ve 2023/007 sayılı yönetim kurulu kararı ile Şirket'in paylarının birincilhalka arzını takiben, payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl (altı) ay süreyle, Şirket paylarının herhangi bedelli sermaye artırımını olmayacağını, dolaşımdaki pay miktarının iç kaynaklardan ve kar payından yapılacak sermaye artırımları haricinde artırılmamasına ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılmasına yönelik bir karar alınmayacağına ilişkin taahhütte bulunmuştur.

### b) Ortaklar tarafından verilen taahhütler:

Tüm Ortaklar, 10.05.2023 tarihinde verdiği taahhütleri ile izahnamenin onaylanmasından Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihe kadar ve bu tarihten itibaren 180 (yüzseksen) gün boyunca, sahip olduğu halka arza konu olmayan Şirket paylarının tamamını ya da bir kısmını Borsa'da ve/veya Borsa dışında hiçbir şekilde satmayacağına, başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacağına veya Borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu etmeyeceğine ve her halükarda Şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başlamasından 1 (bir) yıl süreyle, Şirket sermayesinde sahip olduğu payların tamamı ya da bir kısmını Borsa'da halka arz fiyatının altındaki bir fiyattan satmayacağına, dolaşımdaki pay miktarını (varsa fiyat istikrarı veya günlük alım emri uygulaması işlemleri sonucunda mülkiyetine geçen paylar haricinde) artırmayacağına ve bu bu payları halka arz fiyatının altında Borsada satılması sonucunu doğuracak şekilde herhangi bir işleme tabi tutmayacağına ilişkin taahhütte bulunmuşlardır.

**c) Sermaye piyasası mevzuatı kapsamında verilen taahhütler:**

İzahname'nin 27.3 (b) numaralı bölümünde belirtildiği üzere, Pay Tebliği'nin 8'inci maddesine uygun olarak, Halka Arz Eden Pay Sahipleri, portföylerinde bulundurdıkları Şirket paylarını, Halka Arz Edilecek Payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladıkları tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca halka arz fiyatının altındaki bir fiyattan Borsa İstanbul'da satmayacağını ve bu payların halka arz fiyatının altında Borsa İstanbul'da satılması sonucunu doğuracak şekilde herhangi bir işleme tabi tutmayacağını, söz konusu payların kısmen veya tamamen bu kısıtlamaya uygun olarak satılması veya devredilmesi durumunda Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde özel durum açıklaması yapılacağını ve Borsa İstanbul dışında satılan payları alanların da bu sınırlamaya tabi olacağını alıcılara bildirileceğini taahhüt etmişlerdir.

**d) Yetkili kuruluşlar tarafından verilen taahhütler:**

Yoktur.

**e) Taahhütlerde yer alan diğer önemli husular:**

Yoktur.

## 28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ

### 28.1. Halka arza ilişkin ihraççının elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam ve pay başına maliyet:

Şirket, Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin mevcut paylarının halka arz kapsamında satılması bakımından herhangi bir gelir elde etmeyecektir. Bunun yanında Şirket, sermaye artışı usulüyle 16.250.000 TL nominal değerli 16.250.000 adet payın halka arz kapsamında satılması ile [●] TL ile [●] TL tutarı aralığında bir gelir elde etmeyi beklemektedir. Halka arza ilişkin toplam maliyetin [●] milyon TL, pay başına maliyetin ise [●] TL seviyesinde olacağı tahmin edilmektedir. Halka arzın mevcut ortakların sahip olduğu payların satışı ve sermaye artışı usulleriyle gerçekleştirilmesinden dolayı aracılık ve danışmanlık maliyetleri ile Halka Arz Edilecek Paylar'ın nominal değeri ile ihraç değeri arasındaki fark üzerinden alınacak Kurul ücreti, Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri tarafından birlikte karşılanacaktır. Halka arza ilişkin bağımsız denetim maliyetinin [●] TL, MKK üyelik ücretinin [●] TL, reklam, pazarlama ve halkla ilişkiler maliyetinin [●] TL, Şirket tarafından karşılanacak olan Kurul ücretinin [●] TL, Halka Arz Eden Pay Sahipleri tarafından karşılanacak Kurul ücretinin [●] TL, aracılık komisyonunun halka arz fiyatı üzerinden hesaplanacak şekilde [●] TL seviyesinde, hukuki danışmanlık maliyetinin [●] TL ve Borsa İstanbul işlem görme başvuru ücretinin [●] TL olması beklenmektedir.

  
GARANİ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi, Büyükdere Bulvarı  
No: 34 Kat: 4. Kat  
34390 Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic: 0212 384 10 10

  
GARANİ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi, Büyükdere Bulvarı  
No: 34 Kat: 4. Kat  
34390 Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic: 0212 384 10 10

Tüm masraflar dikkate alındığında Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri tarafından karşılanacak toplam maliyet [•] milyon TL seviyesinde olacaktır.

Halka arz maliyetlerinin kırılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Tahmini Maliyet	Karşılayan Taraf	Tutar (TL)
Bağımsız Denetim	Şirket	[•]
Reklam, Pazarlama ve Halkla İlişkiler	Şirket	[•]
MKK Üyelik Ücreti	Şirket	[•]
Borsa İstanbul İşlem Görme Başvuru Ücreti	Şirket	[•]
SPK Kurul Ücreti (Sermayenin nominal değeri üzerinden)	[•]	[•]
Aracılık Komisyonu	[•]	[•]
Hukuki Danışmanlık	Şirket	[•]
SPK Kurul Ücreti (ihraç değeri üzerinden)	Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri	[•]
<b>Toplam Maliyet</b>		[•]
<b>Pay Başına Maliyet</b>		[•]

### 28.2. Halka arzın gerekçesi ve halka arz gelirlerinin kullanım yerleri:

İşbu İzahname'de 6 numaralı ekte yer alan Şirket'in [•] tarih ve [•] sayılı yönetim kurulu kararı ile belirlendiği üzere, Şirket paylarının halka arzı ile kaynak elde edilmesi, kurumsallaşma, Şirket değerinin ortaya çıkması, bilinirlik ve tanınırlığın pekiştirilmesi, şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkelerinin daha güçlü bir şekilde uygulanması, Şirket'in kurumsal kimliğinin güçlendirmesi hedeflenmektedir.

Şirket, Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin mevcut paylarının halka arz kapsamında satılması sebebiyle herhangi bir gelir elde etmeyecek olup, sermaye artışı yoluyla ihraç edilecek Yeni Paylar'ın halka arz edilmesi kapsamında gelir elde edecektir. Şirket, sermaye artışı sonucunda elde edeceği halka arz gelirlerini makul bir ekonomik veya finansal gerekçeye dayanarak koşullu olarak aşağıdaki tabloda verilen aralıklar içerisinde kalınmasına özen gösterilerek kullanacaktır:

Kullanım Alanı	Kullanım Tutarı (%)
Finansal Borçların Kapaması	50-60
Net İşletme Sermayesi	10-20
Yatırım Harcamaları	15-20
<b>Toplam</b>	<b>100</b>

YEMER GIDA SAN. TİC. A.Ş.  
Nispetiye Yolu No: 16/2 Kat: 2  
No: 3211 637 0370 0117 64  
Y.D. Alan: 211 6370 0117 63 45  
Mersis: 4170000000000000000000000000000000  
Web sitesi: www.yemer.com.tr  
Tic. Sic. No: 272900  
Tic. Sic. Sicil No: 272900

GARANTİ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi Nispetiye Bulvarı  
No: 112 Kat: 9  
34398 Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 272900  
Tic. Sic. Sicil No: 272900  
Tel: 0212 384 10 10

## 29. SULANMA ETKİSİ

### 29.1. Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

Sulanma etkisine ilişkin hesaplamalar [•] tarihli bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolar ile SPK'nin [•] tarihinde onayladığı ve [•] tarihinde tescil edilen Esas Sözleşme'de yer alan veriler esas alınarak yapılmıştır. Şirket paylarının halka arzı mevcut ortakların rüçhan haklarının kısıtlanarak sermaye artırımı şeklinde olacaktır. Buna göre sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesine ilişkin hesaplama aşağıdaki tabloda sunulmaktadır. Halka arzdan pay alacaklar için %[\*] oranında sulanma etkisi olacaktır.

Sulanma Etkisi	TL
Halka Arz Öncesi Defter Değeri*	[•]
Halka Arz Öncesi Ödenmiş Sermaye	[•]
<b>Halka Arz Öncesi Pay Başına Defter Değeri</b>	[•]
Halka Arz Fiyatı	[•]
Sermaye Artırımı (nominal TL)	[•]
<b>Şirkete Girecek Brüt Halka Arz Geliri</b>	[•]
Halka Arz Masrafları**	[•]
Şirkete Girecek Net Halka Arz Geliri	[•]
Halka Arz Sonrası Defter Değeri	[•]
Halka Arz Sonrası Pay Sayısı	[•]
<b>Halka Arz Sonrası Pay Başına Defter Değeri</b>	[•]
Mevcut Ortaklar İçin (pozitif) Sulanma Etkisi (TL)	[•]
Mevcut Ortaklar İçin (pozitif) Sulanma Etkisi (%)	[•]
Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)	[•]
Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)	[•]

\*[•]itibarıyla ana ortaklığa ait özkaynaklar

\*\*Sadece Şirket'in katlanacağı masraflar alınmıştır.

Not: Hesaplamalar varsayımlar ile tahmini veriler dikkate alınarak yapılmış olup, gerçek verilerin ortaya çıkmasından sonra yapılacak hesaplamalarda bazı farklı değerler ortaya çıkabilir.

### 29.2. Mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda (yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda) sulanma etkisinin tutarı ve yüzdesi:

Mevcut ortaklar için %[\*] oranında [•] sulanma etkisi olacaktır.

### 30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER

#### 30.1. Halka arz sürecinde ihraççıya danışmanlık yapanlar hakkında bilgiler:

Halka arz sürecinde Şirket'e danışmanlık hizmeti verenler aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Kurum	Danışmanlık Hizmeti
Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	Aracılık Hizmetleri
Şimşek Gago Türkmen Avukatlık Ortaklığı	Hukuki Danışmanlık Hizmetleri
RSM Turkey Arkan Ergin Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.	Bağımsız Denetim Hizmetleri
Eren Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. (member of Grant Thornton International Ltd.)	Bağımsız Denetim Hizmetleri

#### 30.2. Uzman ve bağımsız denetim raporları ile üçüncü kişilerden alınan bilgiler:

Aşağıda belirtilen uzman ve özel bağımsız denetim raporlarını hazırlayan taraflardan sağlanan bilgiler, ilgili raporlardan aynen alınarak, Şirket'in bildiği veya hazırlayan tarafın yayımladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla yanlış veya yanıltıcı olmayacak şekilde işbu İzahname'de yer almaktadır. Bu raporların yayımlanmasında ilgili raporları hazırlayan kişilerin rızası bulunmaktadır.

##### **Bağımsız Denetim Raporları**

Şirket'in 31.12.2020 ve 31.12.2021 tarihli mali tablolarını denetleyen bağımsız denetim kuruluşunun:

Ticaret Unvanı: RSM Turkey Arkan Ergin Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.

Adresi: Maslak Office Building, Sümer Sokak, No:4, Kat 2, Maslak, İSTANBUL, 34485

Telefon: 0212 370 07 00

Faks: 0212 370 08 49

İlgili Döneme İlişkin Sorumlu Ortak Baş Denetçi: Ahmet Cihat Kumuşoğlu (31.12.2020 ve 31.12.2021 tarihinde sona eren mali dönem)

Bağımsız denetim şirketinin bağımsız denetim görüşünün, İzahname kapsamında kamuya açıklanması konusunda rızası bulunmaktadır. Ayrıca, bağımsız denetim şirketi, Şirket'in mali tabloları ile ilgili olarak olumlu görüş vermiştir.

Şirket'in 31.12.2022 tarihli mali tablolarını denetleyen bağımsız denetim kuruluşunun:

Ticaret Unvanı: Eren Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.

Adresi: Ufuk Üniversitesi Cad, Fariya Business Center, No:8, Kat:11, D:41-42-43-44 Çukurambar, ANKARA 06700

Telefon: 0312 219 16 50

Faks: 0312 219 16 60

İlgili Döneme İlişkin Sorumlu Ortak Baş Denetçi: Emir Taşar (31.12.2022 tarihinde sona eren mali dönem)

  
Emir Taşar  
Eren Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi Baharçın Bulvarı  
Kuşçusuyu Kat:11 D:41-42-43-44  
06700 Çukurambar/ANKARA  
Tic. Sic. No: 271190/00000000000  
Vergi Sic. No: 3490000000000000  
Tic. Sic. No: 271190/00000000000  
Vergi Sic. No: 3490000000000000

  
GARANTİ YATIRIM  
MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi Baharçın Bulvarı  
Kuşçusuyu Kat:11 D:41-42-43-44  
06700 Çukurambar/ANKARA  
Tic. Sic. No: 271190/00000000000  
Vergi Sic. No: 3490000000000000  
Tic. Sic. No: 271190/00000000000  
Vergi Sic. No: 3490000000000000

Bağımsız denetim şirketinin bağımsız denetim görüşünün, İzahname kapsamında kamuya açıklanması konusunda rızası bulunmaktadır. Ayrıca, bağımsız denetim şirketi, Şirket'in mali tabloları ile ilgili olarak sınırlı olumlu görüş vermiştir.

### **Hukukçu Raporu**

Yatırımcıların incelemesine sunulacak bağımsız hukukçu raporu Şimşek Gago Türkmen Avukatlık Ortaklığı tarafından hazırlanmaktadır.

Adresi: Süleyman Seba Cad. No:48, BJK Plaza, B Blok, Akaretler, Beşiktaş / İSTANBUL 34357

Telefon: 0212 326 68 68

Faks: 0212 326 68 69

Ekli hukukçu raporunda da ayrıca belirtildiği üzere, Şimşek Gago Türkmen Avukatlık Ortaklığı'nın hukukçu raporunun, İzahname kapsamında kamuya açıklanması konusunda rızası bulunmaktadır.

### **Diğer Açıklamalar**

Yukarıda bahsi geçen ve Şirket'e aracılık hizmetleri, hukuki danışmanlık hizmetleri ve bağımsız denetim hizmetleri sunan hiçbir taraf, halka arz eden tarafından ihraç edilen ya da Şirket'e ait menkul kıymetleri ya da Şirket'in menkul kıymetlerini elde etme hakkı veren ya da taahhüt eden opsiyonlara sahip değildir. Aynı tarafların Şirket ile herhangi bir istihdam, yönetim, denetim ya da sermaye bağlantısı bulunmamaktadır.

Şirket'e yukarıda bahsi geçen hizmetleri sunan taraflar haricinde, İzahname'nin genelinde muhtelif sektör raporlarından, pazar araştırmalarından ve halka açık olan veya olmayan çeşitli kaynaklardan elde edilen bilgilere yer verilmiştir. Şirket olarak burada verilen bilgilerin aynen alındığı, Şirket'in bildiği veya ilgili üçüncü şahsın yayımladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla, açıklanan bilgileri yanlış veya yanıltıcı hale getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığı beyan ederiz. Üçüncü kişilerden alınan söz konusu bilgilerin kaynakları ilgili bölümlerde verilmekte olup, bu bilgilerin doğruluğunu teyit ederiz. Üçüncü kişilerden alınan bilgilerin güvenilir olduğu düşünülmeyle birlikte, bağımsız bir doğrulama işleminden geçirilmemiştir.

Şirket, üçüncü kişilerden elde ettiği bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla açıklanan bilgileri yanlış veya yanıltıcı hâle getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığını ve söz konusu bilgilerin aynen alındığını beyan eder.

## **31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER**

**31.1. Konsolidasyona dahil edilenler hariç olmak üzere ihraççının finansal yatırımları hakkında bilgi:**

31.12.2022 tarihi itibarıyla, Şirket'in konsolidasyona dahil edilenler hariç olmak üzere herhangi bir finansal yatırımı bulunmamaktadır.

## **32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI**

Aşağıda özetlenmekte olan hususlar Halka Arz Edilen Paylar'ın elde tutulması ve elden çıkarılması sırasında elde edilecek kazanç ve iratların vergilendirilmesi hakkında genel bir bilgi vermek amacıyla İşbu İzahname tarihi itibarıyla yürürlükte bulunan vergi mevzuatı dikkate alınarak hazırlanmıştır. Özellikle durumlarda yatırımcıların vergi danışmanlarına danışması gerektiği önemle hatırlatılır. İşbu İzahname tarihi itibarıyla yürürlükte olan vergi

mevzuatı ve vergi mevzuatının yorumlanma biçimi kapsamında verilen bilgilerin ileride değişebileceğinin hatta mevzuatın geriye yönelik olarak da değişebileceğinin göz önünde bulundurulması gerekmektedir.

## 32.1 Genel Bakış

### 32.1.1. Kişilerin Vergilendirilmesi

Gelir vergisi mevzuatı uyarınca, Türk hukukunda vergi mükelleflerinin yükümlülüklerini belirleyen iki çeşit vergi mükellefiyet statüsü mevcuttur. Türkiye’de yerleşik bulunan (“**Tam Mükellef**”) kişiler ve kurumlar Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye’de yerleşik bulunmayan (“**Dar Mükellef**”) kişiler ve kurumlar sadece Türkiye’de elde ettikleri kazanç ve iratlar üzerinden vergilendirilirler.

GVK uyarınca, bir gerçek kişinin Tam Mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) yerleşim yerinin TMK hükümlerine uygun olarak Türkiye’de olması veya (ii) bir takvim yılı içerisinde Türkiye’de devamlı olarak altı aydan fazla oturması gerekmektedir. Buna ek olarak, (i) resmi dairelere; (ii) resmi müesseselere veya (iii) merkezi Türkiye’de bulunan teşekkül ve teşebbüslere bağlı olup adı geçen daire, müessese, teşekkül ve teşebbüslerin işleri dolayısıyla yabancı ülkelerde oturan Türk vatandaşları da Tam Mükellef yani sınırsız vergi yükümlüleri olarak değerlendirilmektedir. Dolayısıyla, Tam Mükellef olarak değerlendirilen söz konusu kişiler Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu şartları sağlamayan bir gerçek kişi Dar Mükellef olarak değerlendirilir.

Halka Arz Edilen Paylar’a sahip olan kişilerin, söz konusu Halka Arz Edilen Paylar’ın BİST’te elden çıkarılmasından kaynaklanan değer artış kazançları ve Halka Arz Edilen Paylar ile ilgili dağıtılan kâr paylarından elde ettikleri menkul sermaye iratları, Türkiye’de elde edilmiş olarak kabul edilmektedir.

Kişilerin 2023 yılında elde ettikleri ücret gelirleri dışındaki gelirlerin vergilendirilmesinde aşağıda yer alan artan oranlı gelir vergisi tarifesi uygulanır:

Gelir Aralığı	Gelir Vergisi Oranı
70.000 TL’ye kadar	%15
150.000 TL’nin 70.000 TL’si için 10.500 TL, fazlası	%20
370.000 TL’nin 150.000 TL’si için 26.500 TL (ücret gelirlerinde 550.000 TL’nin 150.000 TL’si için 26.500 TL), fazlası	%27
1.900.000 TL’den fazlasının 370.000 TL’si için 85.900 TL (ücret gelirlerinde 1.900.000 TL’den fazlasının 550.000 TL’si için 134.500 TL), fazlası	%35
1.900.000 TL’den fazlasının 1.900.000 TL’si için 621.400 TL (ücret gelirlerinde 1.900.000 TL’den fazlasının 1.900.000 TL’si için 607.000 TL), fazlası	%40

### 32.1.2. Kurumların Vergilendirilmesi

KVK’ye göre sermaye şirketleri, kooperatifler, iktisadi kamu kuruluşları, dernek veya vakıflara ait iktisadi işletmeler, iş ortaklıkları, kurum kazançları üzerinden kurumlar vergisine tabidirler. Kurumların kârları Vergi Usul Kanunu ve diğer Türk vergi mevzuatına göre belirlenmektedir. KVK’nin 32. maddesi uyarınca kurum kazancı üzerinden %20 olarak belirlenen kurumlar vergisi oranı aynı kanunun 10. Geçici Maddesi uyarınca 2018, 2019 ve 2020 yılı vergilendirme dönemlerine ait kazançlar için %22, aynı kanunun 13. Geçici Maddesi uyarınca 2021 yılı vergilendirme dönemine ait kazançlar %25, 2022 yılı vergilendirme dönemine ait kazançlar %23 olarak belirlenmiştir. İşbu İzahname tarihi itibarıyla 2023 yılı için bu oran %20’dir.



KVK'de tam ve dar mükellefiyet olmak üzere iki tür vergi mükellefiyeti tanımlanmıştır. KVK uyarınca, bir kurumun Tam Mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) kanuni merkezinin Türkiye'de bulunması veya (ii) kanuni merkezinin Türkiye dışında bulunmasına rağmen iş bakımından işlemlerin fiilen toplandığı ve yönetildiği merkez olan iş merkezinin Türkiye'de bulunması gerekmektedir. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu iki şartı sağlamayan bir kurum Dar Mükellef olarak değerlendirilir.

Tam mükellef kurumlar gerek Türkiye içinde gerekse Türkiye dışında elde ettikleri kazançlarının tamamı üzerinden Türkiye'de vergilendirilirler. Dar mükellef kurumlar ise sadece Türkiye'de elde ettikleri kazançları üzerinden vergilendirilirler.

Dar mükellefiyete tabi kişiler bakımından menkul sermaye iratlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için sermayenin Türkiye'de yatırılmış olması gerekmektedir. Dar mükellefiyete tabi kişiler bakımından değer artış kazançlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için söz konusu değer artış kazancını doğuran işin veya muamelenin Türkiye'de ifa edilmesi veya Türkiye'de değerlendirilmesi gerekmektedir. "Türkiye'de değerlendirilmesi" ifadesinden ödemenin Türkiye'de yapılması veya ödeme yabancı bir ülkede yapılmış ise, Türkiye'de ödeyenin veya nam ve hesabına yapılanın ödeme hesaplarına intikal ettirilmesi veya kârından ayrılması gerektiği şeklinde anlaşılması gerekir.

## 32.2 Payların elden çıkarılması karşılığında sağlanan kazançların vergilendirilmesi

### 32.2.1 Borsada işlem gören payların vergilendirme esasları:

2006 ve 2025 yılları arasında Borsa'da işlem gören payların elden çıkarılması sonucu sağlanan değer artış kazançlarının vergilendirilmesi GVK'nun Geçici 67. maddesi çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. GVK'nun Geçici 67. maddesi kapsamında değer artış kazançları işlemlere aracılık eden bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar tarafından yapılan tevkifat ile vergilendirilmektedir. GVK'nun Geçici 67. maddesinin yürürlük süresinin 2025 yılından sonraya uzatılmaması veya herhangi bir şekilde kapsamının vergi mevzuatına dâhil edilmemesi durumunda 2025 yılından sonra aşağıda açıklandığı üzere (Bkz. 33.2.2 Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi (Yatırım Ortaklığı Payları Hariç), BİST'te işlem gören payların elden çıkarılmasından sağlanacak değer artış kazançları genel hükümler çerçevesinde vergilendirilecektir.

Diğerlerinin yanı sıra, BİST'te işlem gören payların alım satımına aracılık ettikleri yatırımcılar tarafından sağlanan gelirlerin vergilendirilmesinden yükümlü olan ve dolayısıyla vergi tevkifatını yapmakla sorumlu tutulan taraflar bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı kuruluşlardır. Bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı (saklamacı) kuruluşlar tevkifat yükümlülükleri tahtındaki ilgili vergi beyanlarını, üçer aylık dönemler itibarıyla beyan edeceklerdir. Takasbank, MKK dışında saklayıcı kuruluşlardan saklama hizmeti alan yatırımcıların işlemlerinde vergi tevkifatının yapılması esasen ilgili saklayıcı kuruluşun sorumluluğundadır.

BİST'te işlem gören bir payın başka bir banka veya aracı kuruma naklinin istenmesi halinde, nakli gerçekleştirecek banka veya aracı kurum nakli istenen kıymetle ilgili alış bedeli ve alış tarihini naklin yapılacağı kuruma bildirecektir. Bildirilecek tarih ve bedel, tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacaktır. Söz konusu payların bir başka kişi veya kurum adına nakledilmesi halinde alış bedelinin ve alış tarihinin Maliye Bakanlığı'na bildirilmesi gerekmektedir.

Saklayıcı kuruluşlar, bankalar ve aracı kurumlar tarafından yapılacak vergi tevkifatı oranı kanunen %15 olarak belirlenmiştir. Söz konusu tevkifat oranı bankalar, aracı kuruluşlar ve saklayıcı kuruluşlar tarafından aşağıda yer alan gelirler üzerinden uygulanır:





- bankalar ve aracı kurumların alım satımına aracılık ettikleri menkul kıymetler ile diğer sermaye piyasası araçlarının alış ve satış bedelleri arasındaki fark;
- alımına aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının itfası halinde alış bedeli ile itfa bedeli arasındaki fark,
- bankalar ve aracı kurumların aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ödünç işlemlerinden sağlanan gelirler,
- aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ödünç işlemlerinden sağlanan gelirler

Ancak, GVK ve 2012/3141 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca, kanunen %15 olarak belirlenen tevkifat oranı: (i) paylara ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, BİST'te işlem gören aracı kuruluş varantları dâhil olmak üzere paylar (menkul kıymetler yatırım ortaklık payları hariç) ve pay yoğun fonlarının katılma belgelerinden elde edilen kazançlar için %0; (ii) KVK'nin 2/1 maddesi kapsamındaki mükellefler ile münhasıran menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracı getirileri ile değer artışı kazançları elde etmek ve bunlara bağlı hakları kullanmak amacıyla faaliyette bulunan mükelleflerden SPKn'a göre kurulan yatırım fonları ve yatırım ortaklıklarıyla benzer nitelikte olduğu Maliye Bakanlığınca belirlenenler için %0; ve (iii) (ii) numaralı alt kısımda belirtilen gerçek kişi ve kurumlar hariç olmak üzere, (i) numaralı alt kısımda belirtilen dışında kalan kazançlar için %10 olarak uygulanır.

Yatırımcılar yukarıda belirtilen oranların ileride değişikliğe uğrayabileceğini göz önünde bulundurmalıdır.

Paylar değişik tarihlerde alındıktan sonra bir kısmının elden çıkarılması halinde tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacak alış bedelinin belirlenmesinde ilk giren ilk çıkarı metodu esas alınacaktır. Payların alımından önce elden çıkarılması durumunda, elden çıkarılma tarihinden sonra yapılan ilk alım işlemi esas alınarak söz konusu tutar üzerinden tevkifat yapılacak tutar tespit edilir. Aynı gün içinde birden fazla alım satım yapılması halinde o gün içindeki alış maliyetinin tespitinde ağırlıklı ortalama yöntemi uygulanabilecek, ancak tevkifat matrahı ilk giren ilk çıkan yöntemine göre belirlenecektir. Alış ve satış işlemleri dolayısıyla ödenen komisyonlar ile BSMV tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınır.

282 Seri No'lu Gelir Vergisi Genel Tebliği uyarınca menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası araçlarına ilişkin türler (i) sabit getirili menkul kıymetler; (ii) değişken getirili menkul kıymetler; (iii) diğer sermaye piyasası araçları ve (iv) yatırım fonları katılma belgeleri ve yatırım ortaklıkları payları olacak şekilde belirlenmiştir. Paylar ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, menkul kıymetin dâhil olduğu sınıf içinde değerlendirilecektir. Bu kapsamda pay ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem sözleşmeleri ile BİST'te işlem gören pay ve pay endekslerine dayalı olarak ihraç edilen aracı kuruluş varantları paylarının da dâhil olduğu değişken getirili menkul kıymetler sınıfı kapsamında değerlendirilecektir.

Üçer aylık dönem içerisinde, birden fazla pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satım işlemi yapılması halinde tevkifatın gerçekleştirilmesinde bu işlemler tek bir işlem olarak dikkate alınır. Pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satımından doğan zararlar takvim yılı aşılmamak kaydıyla izleyen üç aylık döneme devredilir ve takip eden dönemlerin tevkifat matrahından mahsup edilir. Takvim yılının son üç aylık döneminde oluşan zarar tutarının izleyen döneme aktarılması mümkün değildir.

  
**GEM YEM UYUŞTURUCU A.Ş.**  
 Ankara Sırtları 100. Cadde Kat: 10  
 06112 Etiler / Beştepe / Ankara / Türkiye  
 V.D. Ankara / Türkiye / 06112 / 0312 364 10 10  
 Faks: Ankara / Türkiye / 0312 364 10 11  
 E-posta: Ankara / Türkiye / 0312 364 10 12  
 Web: www.gem.com.tr

  
**GARANTİ YATIRIM**  
**MENKUL KIYMETLER A.Ş.**  
 Nispetiye / Beşiktaş / İstanbul / Türkiye  
 Kat: 10 / Etiler / Beştepe / Ankara / Türkiye  
 06112 / 0312 364 10 10  
 Tel: 0212 364 10 10

Tam mükellef kurumlara ait olup, BİST'te işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle, Tam Mükellef ve Dar Mükellef pay sahipleri tarafından, elde tutulan payların elden çıkarılmasında tevkifat uygulanmaz.

Tevkifata tabi tutulan BİST'te işlem gören paylara ilişkin alım satım kazançları için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Söz konusu bu gelirler, diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye dâhil edilmez. Ticari faaliyet kapsamında elde edilen gelirler, mükelleflerin her türlü ticari ve sınai faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları şeklinde tanımlanan ticari kazanç hükümleri çerçevesinde GVK'nun Geçici 67. maddesi kapsamında tevkifata tâbi tutulan kazançlar için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye bu gelirler dâhil edilmez. Söz konusu madde hükümleri uyarınca tevkifata tabi tutulsun tutulmasın dar mükellef gerçek kişi veya kurumlarca Hazine, 4749 sayılı Kanuna göre kurulan varlık kiralama şirketleri ve tam mükellef kurumlar tarafından yurt dışında ihraç edilen menkul kıymetlerden sağlanan kazanç ve iratlar için münferit veya özel beyanname verilmez.

Menkul kıymet ve sermaye piyasası araçlarının üçer aylık dönemler itibarıyla tevkifata tabi tutulacak alım satım kazançlarının tespitinde alım satım konusu işlemlerin (yukarıda belirtildiği üzere) aynı türden olmasına dikkat edilecektir. Kazançlar, bu türlere göre ayrı ayrı tespit edilip tevkifata tabi tutulacaktır.

GVK'nun Geçici 67/5 maddesi uyarınca, gelir sahibinin gerçek veya tüzel kişi ya da Dar veya Tam Mükellef olması, vergi mükellefiyeti bulunup bulunmaması, vergiden muaf olup olmaması ve elde edilen kazancın vergiden istisna olup olmaması yukarıda ayrıntılan verilen vergilendirme uygulamasını etkilememektedir.

2006/10731 sayılı BKK, 2010/926 sayılı BKK ve 2012/3141 sayılı BKK uyarınca, halka arz tarihi itibarıyla tevkifat oranı Bakanlar Kurulu'nca %0 olarak belirlenmekle birlikte söz konusu oranın artırılması durumunda Dar Mükellefler açısından çifte vergilendirme sorunu gündeme gelecektir. GVK'nun Geçici 67. maddesinde düzenlenmiş olan tevkifat uygulamalarında, tevkifata konu geliri eldeemiş olan kişinin mukim olduğu ülke ile yapılmış ve yürürlükte olan Çifte Vergilendirmeyi önleme Anlaşması hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk Vergi Kanunlarından önce uygulanacaktır.

Dar Mükellef gerçek kişi ve kurumların, GVK'nun Geçici 67. maddesi kapsamında Türkiye'deki finansal araçlara kendileri veya yurt dışındaki portföy yönetim şirketleri vasıtasıyla yatırım yapabilmeleri için vergi kimlik numarası almaları gerekmektedir.

Vergi kimlik numarası alınabilmesi için (i) Dar Mükellef gerçek kişilerin pasaportlarının noter onaylı bir örneği ya da vergi dairesi yetkililerince onaylanmak üzere, aslı ve fotokopisini, (ii) Dar Mükellef kurumların ise kendi ülkelerinde geçerli kuruluş belgesinin Türkiye'nin o ülkede bulunan temsilciliğince onaylı Türkçe bir örneğini veya yabancı dilde onaylı kuruluş belgesinin tercüme bürolarınca tercüme edilmiş Türkçe bir örneğini ilgili vergi dairesine ibraz etmeleri gerekmektedir. Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları için nüfus cüzdanının ibrazı yeterli olacaktır.

Ayrıca, bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar kendilerine işlem yapmak için müracaat eden ancak vergi kimlik numarası ibraz edemeyen yabancı müşterileri için, toplu olarak vergi kimlik numarası alabilirler.

Çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ise ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve tercüme bürolarınca te dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz



edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, söz konusu belgenin her yıl yenilenmesi gerekmektedir.

Tevkifat uygulamasından önce mukimlik belgesinin ibraz edilmemesi halinde Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümleri dikkate alınmadan %15 (hâlihazırda 2012/3141 sayılı BKK uyarınca %0 oranında uygulanmaktadır) oranı uygulanmak suretiyle tevkifat yapılacaktır. Ancak bu durumda dahi sonradan söz konusu mukimlik belgesinin ibrazı ile Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümleri ve iç mevzuat hükümleri doğrultusunda yersiz olarak tevkif suretiyle alınan verginin iadesi talep edilebilecektir.

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı gerekli gördüğü hallerde, Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmaları hükümlerinden yararlanacak kişi ve kurumlardan, alım-satım yaptıkları veya getirisini tahsil ettikleri Türk menkul kıymetleri bakımından, uygulanacak anlaşma hükümlerine göre gerçek hak sahibi (beneficial owner) olduklarına dair ilgili ispat edici belgelerin ibrazını da isteyebilecektir. Bu belgeleri T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın tayin edeceği sürede ibraz etmeyen veya bu belgeler ile veya başkaca bir suretle gerçek hak sahibi olmadığı tespit edilenler bakımından zamanında tahakkuk ve tahsil edilmeyen vergiler için vergi ziyan doğmuş sayılacaktır. Türkiye Cumhuriyeti'nin bugüne kadar akdettiği anlaşmalar ve anlaşmaların Türkçe metinleri Gelir İdaresi Başkanlığı'nın [www.gib.gov.tr](http://www.gib.gov.tr) web sayfasında yer almaktadır.

### 32.2.2 Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi

Bu bölümde GVK'nin Geçici 67. Maddesinin dışında kalan durumlara ilişkin genel açıklamalar yer almaktadır.

#### 32.2.2.1 Gerçek Kişiler

##### 32.2.2.1.1 Tam Mükellef Gerçek Kişiler

Pay alım satım kazançları, GVK'nin Mükerrer 80'inci maddesi uyarınca gelir vergisine tabi olacaktır. Ancak anılan madde uyarınca, "ivazsız olarak iktisap edilen hisse senetleri ile tam mükellef kurumlara ait olan ve iki yıldan fazla süreyle elde tutulan hisse senetlerinin elden çıkarılması durumunda elde edilen kazançlar vergiye tabi olmayacaktır. Hisse senetlerinin elden çıkartılmasında da kamu menkul kıymetlerinin satışında olduğu gibi, GVK'nin Mükerrer 81'inci maddesi uyarınca iktisap bedeli, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Devlet İstatistik Enstitüsü tarafından belirlenen toptan eşya fiyat artış oranında artırılarak dikkate alınabilecektir. GVK'nin Mükerrer 81. Maddesi uyarınca mal ve hakların elden çıkarılmasında iktisap bedeli, elden çıkarılan mal ve hakların, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Devlet İstatistik Enstitüsü'nce belirlenen toptan eşya fiyat endeksindeki artış oranında artırılarak tespit edilir. Bu endekslemenin yapılabilmesi için artış oranının %10 veya üzerinde olması şarttır.

GVK'nin Madde 86/1 (c) uyarınca tam mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmiş menkul sermaye iratları GVK'nun 103'üncü maddesinin ikinci gelir dilimindeki tutarı aşmıyor ise (bu tutar 2023 yılı için 150.000 TL'dir.) beyan edilmesi gerekir.

##### 32.2.2.1.2 Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK madde (86/2) çerçevesinde dar mükellefiyette vergiye tabi gelirin tamamı, Türkiye'de tevkif suretiyle vergilendirilmiş olan ücretler, serbest meslek kazançları, menkul ve gayrimenkul sermaye iratları ile diğer kazanç ve iratlardan oluşuyorsa yıllık beyannameye tabi değildir. Dar mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmemiş gelirleri mevcut ise, GVK madde (101/2) uyarınca, menkul malların ve hakların elden çıkarılmasından doğan kazanç ve iratlarını mal ve hakların Türkiye'de elden çıkarıldığı yerin vergi dairesine münferit beyanname ile bildirmek zorundadırlar.



### 32.2.2.2 Kurumlar

#### 32.2.2.2.1 Kurumlar Vergisi Mükelleflerinin Aktifine Kayıtlı Payların Elden Çıkarılmasından Sağlanan Kazançlar

Ticari faaliyete bağlı olarak işletme bünyesinde elde edilen alım satım kazançları ticari kazanç olarak beyan edilip vergilendirilecektir.

#### 32.2.2.2.2 Tam Mükellef Kurumlar

Öte yandan, KVK'nin 5/1-e maddesi uyarınca kurumların aktiflerinde en az iki tam yıl süreyle yer alan iştirak hisselerinin satışından doğan kazancın %75'lik kısmı kurumlar vergisinden istisna tutulmaktadır. Ancak bu istisnadan yararlanabilmek için satış kazancının satışın yapıldığı yılı izleyen 5. yılın sonuna kadar bilançonun pasifinde özel bir fon hesabında tutulması; satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi ve satışı yapan ve dolayısı ile istisnadan yararlanacak kurumun menkul kıymet ticareti ile uğraşmaması gerekmektedir.

#### 32.2.2.2.3 Dar Mükellef Kurumlar

Dar Mükellef kurum, Türkiye'de bir işyeri açmak suretiyle veya daimi temsilci vasıtasıyla devamlı menkul kıymet alım satım işi yapan kurum statüsünde ise alım satım kazançları ticari kazanç olarak vergiye tabi olacak vergileme Tam Mükellef kurumlarda olduğu şekilde gerçekleşecektir. Yukarıda belirtildiği üzere, devamlı olarak menkul kıymet ticareti ile uğraştıklarından %75'lik kurumlar vergisi istisnasından faydalanmaları mümkün değildir.

Türkiye'de bir iş yeri açmadan veya daimi temsilci vasıtasıyla menkul kıymet alım satım kazancı elde eden Dar Mükellefler açısından da ilgili kazancın Türkiye'de vergilendirilmesi söz konusu olabilir. Dar mükellef kurumların vergilendirilmesi açısından Türkiye'nin imzalamış olduğu yürürlükte bulunan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarının hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk vergi mevzuatından önce uygulanacaktır.

#### 32.2.2.2.4 Yabancı Fon Kazançlarının ve Bu Fonların Portföy Yöneticiliğini Yapan Şirketlerin Vergisel Durumu

1 Ocak 2006 tarihinden itibaren Kurul'un düzenleme ve denetimine tabi fonlara benzer yabancı fonlar da sermaye şirketi sayılarak kurumlar vergisi mükellefi olacaklardır. KVK'ye 6322 sayılı Kanunun 35. maddesiyle, 15.06.2012 tarihinden itibaren yürürlüğe girmek üzere, "Yabancı fon kazançlarının vergilendirilmesi" başlıklı 5/A maddesi eklenmiştir. Bu maddede, yabancı fonlar ile bu fonların aracılık işlemlerini yürüten portföy yöneticiliği yetki belgesine sahip Tam Mükellef portföy yöneticisi şirketlerin vergisel durumları düzenlenmiştir.

KVK'nin 2/1 maddesinde belirtilen yabancı fonların, portföy yöneticisi şirketler aracılığıyla organize bir borsada işlem görsün veya görmesin; (i) her türlü menkul kıymet ve sermaye piyasası aracı; (ii) vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (iii) varant; (iv) döviz; (v) emtiaya dayalı vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (vi) kredi ve benzeri finansal varlıklar; ve (vii) kıymetli maden borsalarında yapılan emtia işlemleri ile ilgili elde ettikleri kazançları için KVK'nin 5/A maddesinde sayılan şartların sağlanması durumunda; portföy yöneticisi şirketler, bu fonların daimi temsilcisi sayılmayacak ve bunların iş yerleri de bu fonların iş yeri veya iş merkezi olarak kabul edilmeyecektir.

Dolayısıyla, yabancı fonların bu kapsamda elde ettikleri kazançları için beyanname verilmeyecek ve diğer kazançlar nedeniyle beyanname verilmesi halinde de bu kazançlar beyannameye dâhil edilmeyecektir.

Bu uygulamanın, yabancı fonların Türkiye kaynaklı gelirleri üzerinden yapılacak vergi kesintisine etkisi yoktur.



Türkiye'de bulunan, aktif büyüklüğünün %51'inden fazlası taşınmazlardan oluşan şirketlere ait paylar veya ortaklık payları veya bunlara ilişkin vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, elde edilen kazançlar bu uygulama kapsamında değerlendirilmeyecektir.

### 32.3 Paylara ilişkin kâr paylarının ve kâr payı avanslarının vergilendirilmesi

GVK'nin 94/1-6-b maddesine 4842 sayılı Kanunla yapılan değişiklikle, tevkifat kârın dağıtılması aşamasına bırakılmıştır. Bu kapsamda GVK'nin 4842 sayılı Kanunla değişik 94/1-6-b maddesi uyarınca, Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellef gerçek kişilere; (ii) gelir ve kurumlar vergisi mükellefiyeti olmayanlara; (iii) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olanlara; (iv) Dar Mükellef gerçek kişilere; (v) Dar Mükellef kurumlara (Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığıyla kâr payı elde edenler hariç); ve (vi) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan Dar Mükelleflere dağıtılan kâr payları üzerinden 2009/14592 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca %15 oranında tevkifat yapılacaktır (girişim sermayesi yatırım fonları ve ortaklıkları için bu oran %0 oranında uygulanır). Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellefler kurumlara; ve (ii) işyeri ve daimi temsilci vasıtasıyla faaliyette bulunan Dar Mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları tevkifata tabi değildir.

#### 32.3.1 Gerçek Kişiler

##### 32.3.1.1 Tam Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'ye 4842 sayılı Kanunla eklenen 22/3 maddesi uyarınca Tam Mükellef kurumlardan elde edilen, GVK'nin 75/2 maddesinin (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı kâr paylarının yarısı gelir vergisinden müstesnadır. Kurumlar kâr payı dağıtırken, gelir vergisinden istisna edilen kısım olan yarısı (%50'si) dâhil olmak üzere dağıtılan kâr payının tamamı (%100'ü) üzerinden %15 oranında gelir vergisi tevkifatı yapmaktadırlar. Kâr payının yıllık vergi beyannamesinde beyan edilmesi halinde, söz konusu vergi tevkifatı yıllık vergi beyannamesinde hesaplanan gelir vergisi tutarından mahsup edilir. GVK'nin 86/1-c maddesi uyarınca, uyarınca, tevkif yoluyla vergilendirilmiş bulunan ve gayrisafi tutarları; 2023 yılı gelirleri için 150.000 TL'yi aşan ve tam mükellef kurumlardan elde edilen kâr payları için beyanname verilmesi gerekecektir.

Ayrıca, kârın sermayeye eklenmesi kâr dağıtımı sayılmaz.

Beyan edilen tutar üzerinden hesaplanan gelir vergisinden, kurum bünyesinde kârın dağıtımı aşamasında yapılan %10 oranındaki vergi kesintisinin tamamı (istisnaya tabi olan kısım dâhil) mahsup edilecek olup, mahsup sonrası kalan tutar genel hükümler çerçevesinde red ve iade edilecektir.

Kâr payı avansları da kâr payları ile aynı kapsamda vergilendirilmektedir.

##### 32.3.1.2 Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'nun 94/6-b maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef gerçek kişilere dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulunca belirlenen oranlarda (bugün için bu oran %10'dur) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk Konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesinde, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi gerekmektedir.

YEM İŞLERİ A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi, Barışçılar Bulvarı  
No: 10, Çiğli Toki Kat: 1, A Blok-5  
34340 Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 274947  
Mers: 08100012749470000000  
www.yem.com.tr

GARANTİ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi, Barışçılar Bulvarı  
No: 10, Çiğli Toki Kat: 1, A Blok-5  
34340 Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 274947  
Mers: 08100012749470000000  
www.garantiyatirim.com.tr

Dar mükellef gerçek kişiler açısından kâr paylarının tevkifat suretiyle vergilendirmesi nihai vergileme olup, dar mükelleflerce bu gelirler için gelir vergisi beyannamesi verilmesine gerek bulunmamaktadır.

Diğer taraftan GVK'nın 101. Maddesinin 5 no'lu fıkrası gereğince dar mükellef gerçek kişilerin vergisi tevkif suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarını, Türkiye'de elde edildiği yerin vergi dairesine münferit beyanname ile beyan etmeleri gerekmektedir.

### 32.3.2 Kurumlar

#### 32.3.2.1 Tam Mükellef Kurumlar

Ticari faaliyete bağlı olarak ticari işletme bünyesinde elde edilmesi halinde tevkifat yapılmayacak söz konusu gelirler ticari kazanç olarak beyan edilecektir. KVK'nun 6. maddesinde kapsamındaki "safî kurum kazancı, GVK'nın ticari kazancı düzenleyen hükümlerine göre belirlenecektir. Kurumlar vergisi, mükelleflerin bir hesap dönemi içinde elde ettikleri safî kurum kazancı üzerinden %20 oranında uygulanır. Bununla birlikte, 22 Nisan 2021 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 7316 sayılı Kanun değişikliği ile 2021 ve 2022 vergilendirme dönemi kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı sırasıyla %25 ve %23 olarak belirlenmiştir. 7316 sayılı Kanun değişikliği ile 2023 vergilendirme dönemi kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı %20 olarak belirlenmiştir.

Ancak, KVK'nın 5/a-1 maddesi uyarınca, Tam Mükellef başka bir kuruma iştirak nedeniyle elde edilen kâr payları, yatırım fonlarının katılım belgeleri ile yatırım ortaklıklarının hisse senetlerinden elde edilen kâr payları hariç, kurumlar vergisinden müstesnadır.

#### 32.3.2.2 Dar Mükellef Kurumlar

GVK'nun 94/6-b maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulunca belirlenen oranlarda (bugün için bu oran %10'dur) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk Konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesinde, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi gerekmektedir.

Dar mükellef kurumların, Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığı olmaksızın elde ettikleri kâr payları için tevkifat suretiyle vergilendirme nihai vergileme olup, dar mükelleflerin bu gelirler için Türkiye'de beyanname vermelerine gerek bulunmamaktadır.

### 33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ

33.1. İhraççı veya halka arz eden tarafından izahnamenin kullanılmasına ilişkin verilen izin ve izin verilen herhangi bir yetkili kuruluşun payların sonradan tekrar satışına dair kullandığı izahnamenin içeriğinden de ilgili kişilerin sorumlu olmayı kabul ettiklerine dair beyanları:

33.2. İzahnamenin kullanımına izin verilen süre hakkında bilgi:

Yoktur.

33.3. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulabileceği dönem hakkında bilgi:



Yoktur.

33.4. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulması kapsamında izahnamenin kullanılabilmesi için ülkeler hakkında bilgi:

Yoktur.

33.5. İzahname kullanım izninin verilmesinin şartı olan diğer açık ve objektif koşullar hakkında bilgi:

Yoktur.

33.6. Yetkili kuruluşlarca payların sonradan tekrar satışının gerçekleştirilmesi durumunda, satışın koşullarına ilişkin bilgilerin yetkili kuruluş tarafından satış esnasında yatırımcılara sunulacağına dair koyu harflerle yazılmış uyarı notu:

Yoktur.

### 33A İZAHNAME KULLANIM İZİNİNİN BELİRLENEN BİR VEYA DAHA FAZLA YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER

33A.1 İzahname kullanım izni verilen yetkili kuruluşların listesi ve kimlik bilgileri (ticaret unvanları ve adresleri):

Yoktur.

33A.2 İzahname, arz programı izahnamesi veya arz programı sirküleri onay tarihi itibarıyla yetkili kuruluşlara dair belli olmayan yeni bilgilerin kamuya nasıl duyurulacağı ve ilgili bilgiye nereden ulaşılabileceği hakkında açıklama:

Yoktur.

### 33B İZAHNAME KULLANIM İZİNİNİN TÜM YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER

İzahnameyi kullanacak her bir yetkili kuruluşun kendi internet sitelerinde izahnameyi verilen izin ve koşullar dahilinde kullandıklarına dair beyanlarına yer vermeleri gerektiğine dair koyu harflerle yazılmış uyarı:

Yoktur.

## 34. İNCELEMAYA AÇIK BELGELER

Aşağıdaki belgeler Ankara Yolu 6. Km Çubuk/ANKARA adresindeki ihraççının merkezi ve başvuru yerleri ile ihraççının internet sitesi ([www.ofisyem.com.tr](http://www.ofisyem.com.tr)) ile Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

1) İzahnamede yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belge ile değerlendirme ve görüşler (değerleme, uzman, faaliyet ve bağımsız denetim raporları ile yetkili kuruluşlarca hazırlanan raporlar, esas sözleşme, vb.)

2) İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tabloları

## 35. EKLER

EK 1 : Şirket Esas Sözleşmesi

EK 2 : Yönetim Kurulu İç Yönergesi ve Genel Kurul İç Yönergesi

EK 3 : Şirket'in 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren ara döneme ilişkin Finansal Tablolar ve Özel Bağımsız Denetim Raporu



- EK 4 : Bağımsız Denetim Kuruluşu Sorumluluk Beyanı  
EK 5: Değerleme Raporu  
EK 6 : Değerleme Kuruluşu Sorumluluk Beyanı  
EK 7 : Bağımsız Hukukçu Raporu  
EK 8 : Bağımsız Hukukçu Sorumluluk Beyanı  
EK 9 : Fon Kullanım Kararı

  
YEM EKİM KAPATILMIŞ A.Ş.  
Nispetiye 422000, İstanbul, Türkiye  
Tic. Sic. No: 271253/01000000000000000000  
Vergi No: 34990000000000000000000000000000  
Mersis No: 34990000000000000000000000000000  
www.yem.com

  
GARANTİ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.  
Nispetiye 422000, İstanbul, Türkiye  
Tic. Sic. No: 271253/01000000000000000000  
Vergi No: 34990000000000000000000000000000  
Mersis No: 34990000000000000000000000000000  
www.garantiyatirim.com